



Организация Объединенных Наций по промышленному развитию

Distr.: General
22 March 2021
Russian
Original: English

Совет по промышленному развитию
Сорок девятая сессия
Вена, 12–15 июля 2021 года

**Комитет по программным
и бюджетным вопросам**
Тридцать седьмая сессия
Вена, 26–28 мая 2021 года
Пункт 7 предварительной повестки дня
Программа и бюджеты, 2022–2023 годы

Программа и бюджеты на 2022–2023 годы

Предложения Генерального директора

Общие определения

1. Регулярный бюджет финансируется главным образом за счет начисленных взносов и частично из других источников, таких как поступления от процентов, продажа изданий и взносы правительств для региональных и страновых отделений ЮНИДО. В соответствии с Уставом ЮНИДО 6 процентов чистого объема регулярного бюджета должны выделяться на цели Регулярной программы технического сотрудничества (РПТС).
2. Оперативный бюджет финансируется главным образом за счет поступлений от возмещения вспомогательных расходов, связанных с мероприятиями в области технического сотрудничества, которые финансируются за счет добровольных взносов. Поступления в счет вспомогательных расходов предоставляются донорами в качестве компенсации ЮНИДО за предоставленные ею вспомогательные услуги.
3. Шкала взносов устанавливается Генеральной конференцией в целях распределения расходов по регулярному бюджету и по мере возможности основывается на самой последней шкале, действующей в Организации Объединенных Наций. Ни одному из членов не могут быть установлены взносы в размере, превышающем 25 процентов регулярного бюджета Организации.
4. Добровольные взносы предоставляются Организации правительствами, межправительственными организациями (МПО) или неправительственными организациями (НПО) или поступают из других неправительственных источников с учетом того, что условия передачи таких добровольных взносов соответствуют целям и политике Организации.
5. Специальный счет добровольных взносов на основные виды деятельности ЮНИДО (ССДВОВД) был учрежден в соответствии с решением IDB.43/Dec.6 в целях упрощения получения, распределения и использования добровольных взносов на основные виды деятельности, которые не могут в полном объеме финансироваться из регулярного бюджета вследствие финансовых ограничений.



6. Вспомогательные расходы по программам представляют собой расходы общеорганизационного и административного характера, которые не могут быть напрямую увязаны или приписаны к конкретным мероприятиям, проектам или программам в области технического сотрудничества.
7. Результат — конкретное и измеримое изменение (промежуточный результат, конечный результат и воздействие, преднамеренное или непреднамеренное, положительное или отрицательное), обусловленное причинно-следственной связью, которая была достигнута или обеспечена ЮНИДО в соответствии с мандатом Организации и действующими рамками среднесрочной программы (РССП) ЮНИДО.
8. Показатель — количественный или качественный фактор или переменная, обеспечивающие простое и надежное средство для оценки достижений, отражения изменений, связанных с тем или иным мероприятием, или помощи в оценке результативности работы участника деятельности в области развития. Средство, с помощью которого измеряется изменение.
9. Конечный результат — вероятный или достигнутый краткосрочный и среднесрочный эффект от промежуточных результатов того или иного мероприятия.
10. Промежуточные результаты (показатели) — продукты, средства производства и услуги, являющиеся результатом мероприятия в области развития, входящего в сферу контроля ЮНИДО. К ним могут также относиться обусловленные осуществлением данного мероприятия изменения, имеющие отношение к достижению конечных результатов.
11. Целевая задача (целевой параметр) — определенная конечная цель, которая должна быть достигнута. Указывает конкретное значение того или иного показателя, которое должно быть достигнуто к определенной дате в будущем.

Резюме

12. Настоящее предложение по программе и бюджетам подготовлено в соответствии с решением GC.18/Dec.14, в котором государства-члены поручили Генеральному директору «подготовить [...] проект бюджета на 2022–2023 годы в соответствии с принципами составления бюджета, ориентированного на конечные результаты». Таким образом, настоящий документ по программе и бюджетам подготовлен в соответствии со структурой бюджета, ориентированного на конечные результаты (БКР).

13. В предлагаемых программе и бюджетах программные и управленческие приоритеты, а также механизм оценки результатов увязаны с РССП ЮНИДО на 2022–2025 годы (см. рисунок 1), в основу которых положена организационная теория изменений, разработанная в РССП на 2018–2021 годы. В частности, программа и бюджеты соответствуют цели в области управления, заключающейся в интеграции и расширении масштабов результатов, и подкрепляют ее, что остается основным направлением деятельности Организации на следующие два двухгодичных периода. В настоящем предложении по программе и бюджетам используется принятая в рамках комплексного механизма оценки результатов и эффективности (КМОРЭ) модель изменения поведения на уровне субъектов и рассматриваются стратегические конечные результаты укрепления знаний и институтов, что, в свою очередь, позволяет достичь ВУПР на уровне мер воздействия в его экономическом (экономическая конкурентоспособность), социальном (общее процветание за счет развития промышленности) и экологическом (экологически устойчивая промышленность) измерениях. Программа и бюджеты по-прежнему увязаны с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, а также учитывают реформирование системы развития Организации Объединенных Наций (СРООН) в рамках Десятилетия действий в целях осуществления Повестки дня на период до 2030 года.

14. Настоящее предложение облегчает разработку программ по четырем основным функциям ЮНИДО: техническое сотрудничество; анализ и консультирование по вопросам политики, нормативная деятельность и мероприятия в области стандартизации; а также созыв совещаний и налаживание партнерских отношений. Эти функции охватывают все результаты. В соответствии с настоятельной необходимостью расширения масштабов воздействия Организации в программе и бюджетах на 2022–2023 годы особое внимание уделяется нормативным функциям, в частности в рамках Результата 1.

15. Программа и бюджеты на 2022–2023 годы будут и далее всесторонне учитывать положения стратегии ЮНИДО в отношении гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин во всей своей программной и управленческой работе и в связанных с этими положениями результатах. Предусмотренные в программе и бюджетах и в РССП области достижения результатов ЮНИДО реализуются с учетом гендерных аспектов, содействуя поощрению гендерного равенства при одновременном обеспечении подготовки специальных статистических данных, сведений и материалов по вопросам создания потенциала. В соответствии с установившейся практикой все результаты, показатели эффективности и промышленного развития разбиваются по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.

16. БКР требует существенного изменения логики по сравнению с подходами, которые применялись в предыдущих программе и бюджетах: в настоящем документе дается описание вклада ресурсов в достижение намеченных результатов. Намеченные результаты описаны с помощью показателей КМОРЭ и связанных с ними целевых задач на двухгодичный период 2022–2023 годов. Отдельные области достижения результатов и связанные с ними показатели КМОРЭ структурируют программу и бюджеты и отражают результаты в области развития, организационную эффективность, а также эффективность управления программами и их модернизацию. Таким образом, устанавливается четкая увязка с РССП и КМОРЭ и создается комплексная система отчетности, которая связывает каждую часть Организации с глобальной повесткой дня в области развития.

17. Настоящие бюджеты на 2022–2023 годы составлены в соответствии с принципами бюджетирования по конечным результатам, которые объединяют регулярные, оперативные и добровольные взносы.

18. С переходом на БКР распределение ресурсов на двухгодичный период 2020–2021 годов было пересмотрено в соответствии с установленными пятью областями достижения результатов с выделением косвенных затрат для отражения запрашиваемого финансирования на сопоставимой основе.

19. Корректировки предлагаемых программы и бюджетов на 2022–2023 годы связаны с информационными технологиями и укомплектованием штатов, в частности с тремя должностями категории директоров, пятью повышениями должностей категории общего обслуживания до категории специалистов, увеличением взносов ЮНИДО на медицинское страхование после выхода на пенсию в рамках регулярного бюджета и четырьмя новыми должностями сотрудников по промышленному развитию категории специалистов в рамках оперативного бюджета. Дальнейшее повышение эффективности достигается за счет экономии средств и изменения приоритетов финансирования поездок в рамках регулярного бюджета, при этом увеличение расходов на поездки будет финансироваться из оперативного бюджета. Кроме того, была выявлена экономия средств в области управления документооборотом. Взнос ЮНИДО в систему координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций (КР ООН) сократился в связи с применением последних данных системы Организации Объединенных Наций для формулы совместного несения расходов. В то же время был пересмотрен размер взносов правительств на деятельность отделений на местах в соответствии с полученными в прошлом поступлениями, что привело к существенному сокращению поступлений на деятельность отделений на местах.

20. Все предлагаемые приоритетные задачи необходимо выполнять в рамках ограниченных ресурсов, имеющихся в распоряжении Организации. Однако с учетом вышеупомянутых предлагаемых увеличений и сокращений настоящие программа и бюджеты представлены с повышением на 1,1 процента в реальном выражении при увеличении на 1,6 процента в регулярном бюджете и сокращении на 0,6 процента в оперативном бюджете.

Введение

I. Рамки программы и бюджетов

21. Настоящее предложение по программе и бюджетам подготовлено в соответствии с решением GC.18/Dec.14, в котором государства-члены поручили Генеральному директору «подготовить [...] проект бюджета на 2022–2023 годы в соответствии с принципами составления бюджета, ориентированного на конечные результаты». Во исполнение этого поручения настоящий документ подготовлен на основании структуры БКР. Впервые ЮНИДО применяет этот подход на столь всеобъемлющей и консолидированной основе.

22. Основная цель, преследуемая при разработке настоящего предложения по программе и бюджетам, заключалась в том, чтобы в максимально возможной степени привести его структуру и содержание в соответствие с принципами БКР, принятыми в системе Организации Объединенных Наций¹. Несмотря на то что методы БКР различаются в разных учреждениях, фондах и программах Организации Объединенных Наций, все они связаны с концепцией согласования ресурсов с результатами. Исходя из этого, ЮНИДО согласует свои шаги с рабочим определением БКР в системе Организации Объединенных Наций (СЕВ/2005/HLCM/R.6):

«БКР — это ориентированный на результаты процесс составления бюджета, в котором:

- формулирование программы и обоснование необходимых ресурсов включает набор заранее определенных целей, ожидаемых результатов, промежуточных показателей, вводимых ресурсов и оценочных показателей, которые представляют собой “логическую основу” или цепь;
- ожидаемые результаты подтверждают потребности в ресурсах, вытекающих из запланированных промежуточных показателей и увязанных с ними, в целях достижения таких ожидаемых результатов; и
- фактическая эффективность в достижении результатов измеряется заранее установленными оценочными показателями».

23. В ходе последнего цикла РССП ЮНИДО добилась значительного прогресса в обновлении своих общих принципов, процессов и практики управления по результатам (УПР). Опираясь на эти успехи и признавая медленный характер управления преобразованиями, Организация принимает БКР без каких-либо сомнений, учитывая при этом, что для освоения новых подходов потребуется время. В ближайшие годы правильная реализация недавно начатых внутренних реформ будет иметь решающее значение для повышения точности расчетов потребностей в ресурсах, установления целевых задач и мониторинга результатов и отчетности по ним.

24. Этими реформами, включая принятый в настоящем документе новый подход, ЮНИДО демонстрирует свою приверженность дальнейшему повышению эффективности и результативности своей деятельности и тем самым своего вклада в достижение ВУПР и целей в области устойчивого развития. Для ЮНИДО решающим фактором успешного внедрения практики и принципов

¹ На основе документа СЕВ/2005/HLCM/R.6.

УПР по-прежнему является поддержка со стороны государств-членов и их руководящая роль.

25. Подготовка программы и бюджетов на 2022–2023 годы осуществляется под общим руководством государств-членов, в том числе на основе решения GC.18/Dec.14. Продолжающееся практическое осуществление Абу-Дабийской декларации и руководящая роль, которую играют ее директивные органы, продолжают служить ориентиром для деятельности Организации в рамках Десятилетия действий и нынешнего перехода к более высокой степени институциональной зрелости.

26. Программа и бюджеты на 2022–2023 годы сопровождают РССП на 2022–2025 годы и основываются на РССП на 2018–2021 годы. Генеральным направлением программной деятельности Организации остается переход к более эффективной интеграции и масштабированию результатов. Согласование с принципами БКР в настоящем предложении по бюджетам подкрепляет это направление программной деятельности.

27. Соответственно, важным элементом данного нового предложения ЮНИДО является преодоление разобщенности, поскольку Организация признает, что интеграция ее работы в рамках основанного в большей мере на программах и в меньшей степени на проектах подхода является предварительным условием для достижения результатов в широких масштабах. Следуя тому же намерению расширить масштабы своей деятельности, Организация признает необходимость заняться вопросами ВУПР совместно с широким кругом участников на микро-, мезо- и макроуровне. Этот подход имеет ключевое значение для понимания структуры настоящего предложения по программе и бюджетам, которая охватывает следующие области достижения результатов:

- Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР;
- Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы;
- Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия;
- Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты;
- Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности;
- косвенные издержки; и
- эффективная эксплуатация зданий ВМЦ.

Подробные пояснения в отношении этих результатов приведены в разделе III «Рамки бюджета».

28. Вышеуказанная структура радикальным образом отличается от предыдущих программы и бюджетов, поскольку она обеспечивает всеобъемлющий, основанный на изменении поведения подход на уровне субъектов к оценке результатов деятельности ЮНИДО в соответствии с КМОРЭ. Программную структуру предыдущих программы и бюджетов сложно просто свести к нынешней структуре результатов. Тем не менее комплекс мероприятий, изложенный в бывшей Основной программе С, остается в целом применимым. В этом смысле в настоящей программе и бюджетах описание результатов 1–3 разбивается на три приоритетные области, определенные в РССП на 2022–2025 годы, как это описано в следующем разделе.

29. ЮНИДО остается Организацией, чья уникальная выигрышная позиция и ценностное предложение основаны на специальных экспертных знаниях и опыте ее сотрудников, методологиях, подходах и моделях партнерства. Для достижения ВУПР мандат требует от ЮНИДО использовать постоянно меняющийся комплекс технических, стратегических, управленческих, аналитических и организационных экспертных знаний.

Согласование стратегических документов, структур и программ Организации

30. Настоящее предложение по программе и бюджетам обеспечивает согласованность и соответствие с РССП Организации, и поэтому его следует рассматривать вместе с РССП на 2022–2025 годы. Потребуется дальнейшая работа по полному согласованию планов работы и программных стратегий каждого директора в соответствии с передовой практикой и системой подотчетности ЮНИДО, а также в соответствии с РССП и рекомендациями внешних ревизоров, подразделений внутреннего надзора и независимой оценки.

31. Структура программы и бюджетов, представленная в настоящем документе, согласуется со способствующим достижению результатов стратегическим приоритетом РССП «укрепление знаний и институтов» и подкрепляет его. Это охватывает области достижения результатов организационной теории изменений (рисунок 1): какие субъекты охвачены или вовлечены, какие изменения в их знаниях и потенциале подвержены влиянию и какие изменения инициируются в ключевых моделях поведения, таких как деловая практика, технологии, инвестиции, управление, стандарты и политика. Как поясняется в теории изменений ЮНИДО, именно благодаря этим конечным результатам Организация вносит свой вклад в продвижение всех трех аспектов влияния ВУПР, отражающих экономические, социальные и экологические компоненты устойчивого развития: экономическая конкурентоспособность, общее процветание за счет развития промышленности и экологически устойчивая промышленность.

32. Тематические области, такие как изменение климата, уменьшение загрязнения, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, продовольственные системы и агробизнес, инфраструктура контроля качества и торговли, по-прежнему являются основными областями специализации мероприятий ЮНИДО. С учетом меняющегося характера промышленного развития в РССП на 2022–2025 годы эти области подразделяются на следующие взаимосвязанные, но обособленные приоритетные области:

- цифровые преобразования и инновации;
- климатически нейтральное производство и экономика замкнутого цикла; и
- структурные преобразования и отраслевой опыт.

Эти области тесно взаимосвязаны. Они определяют уникальный опыт и знания ЮНИДО и тематические области услуг ЮНИДО, а также результаты, достигнутые на страновом и глобальном уровнях. Для удобства пользования в настоящей программе и бюджетах описание результатов 1–3 приводится в разбивке по этим приоритетным областям.

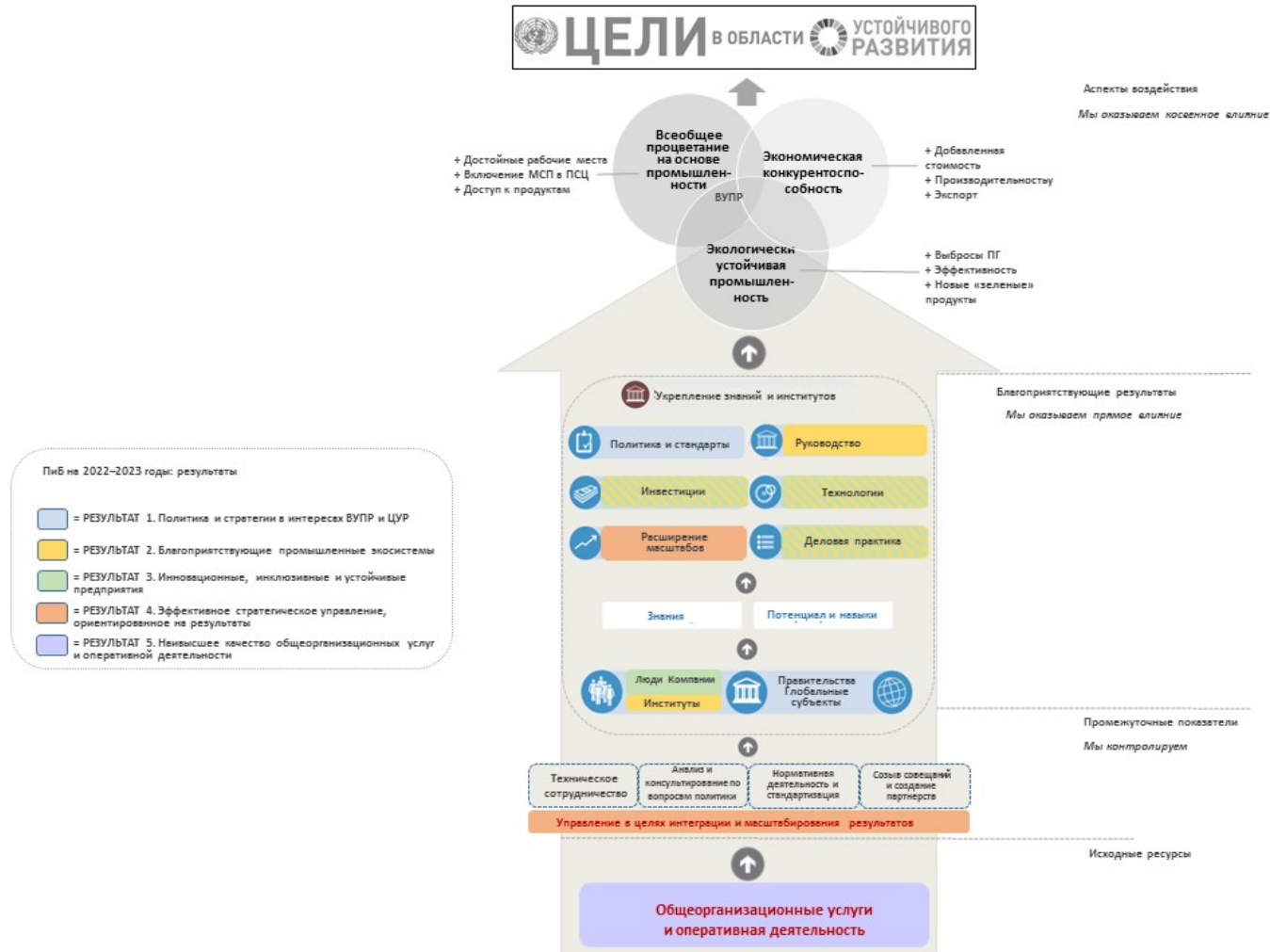
33. Настоящее предложение также облегчает разработку программ по четырем основным функциям ЮНИДО: техническое сотрудничество, анализ и консультирование по вопросам политики, нормативная деятельность и мероприятия в области стандартизации, а также созыв совещаний и налаживание партнерских отношений. Эти функции охватывают все результаты, поскольку они обобщают промежуточные показатели деятельности Организации и обеспечивают достижение конечных результатов. Комплексные подходы, стратегически объединяющие эти основные функции, лежат в основе уникальных сравнительных преимуществ ЮНИДО и играют центральную роль в достижении масштабных результатов в области развития. В соответствии с РССП на 2022–2025 годы в программе и бюджетах на 2022–2023 годы особое внимание уделяется нормативным функциям, особенно в Результате 1. Партнерские отношения на всех уровнях остаются для ЮНИДО приоритетным направлением деятельности в целях содействия преобразованиям в направлении ВУПР.

34. В разработанном ЮНИДО КМОРЭ предусмотрены конкретные области достижения результатов и показатели на всех уровнях организационной теории изменений с использованием модели изменения поведения на уровне субъектов. Области достижения результатов в настоящих программе и бюджетах в полной

мере отражают результаты, достигнутые в рамках КМОРЭ на уровне конечных результатов, и их логическую связь на уровне субъектов. Более подробная информация содержится в разделе III, посвященном рамкам бюджета. Кроме того, каждая область достижения результатов в настоящих программе и бюджетах сопровождается набором соответствующих показателей КМОРЭ и связанных с ними целевых задач на двухгодичный период.

35. Программа и бюджеты на 2022–2023 годы будут и далее учитывать положения стратегии ЮНИДО в отношении гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин во всей своей программной и управленческой работе и в связанных с этими положениями результатах. В рамках реализации концепции ЮНИДО, согласно которой женщины и мужчины на равной основе играют ведущую роль во всеохватывающем и устойчивом промышленном развитии, участвуют в нем и пользуются его благами, Организация применяет комплексный подход к обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин, признавая интересы, потребности и приоритеты как женщин, так и мужчин, а также взаимопересекающееся многообразие групп. Таким образом, предусмотренные в программе и бюджетах и в РССП области достижения результатов ЮНИДО реализуются с учетом гендерных аспектов, содействуя поощрению гендерного равенства при одновременном обеспечении подготовки специальных статистических данных, сведений и материалов по вопросам создания потенциала. В соответствии с установившейся практикой все показатели разбиваются по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.

Рисунок 1
 Программа и бюджеты на 2022–2023 годы в соответствии с теорией изменений ЮНИДО



Согласование с системой Организации Объединенных Наций

36. Программа и бюджеты на 2022–2023 годы согласованы с текущей реформой СРООН и поддерживают ее. В них определены основные области достижения результатов и распределения ресурсов для выполнения Организацией своего мандата в области ВУПР в качестве вклада в осуществление Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, Десятилетия действий, Аддис-Абебской программы действий, Парижского соглашения и других соответствующих стратегий и документов Организации Объединенных Наций по вопросам устойчивого развития.

Ориентация на результаты

37. БКР требует существенного изменения логики по сравнению с подходом, который применялся в предыдущих программе и бюджетах: в настоящем документе дается описание вклада ресурсов в достижение намеченных результатов. Эти намеченные результаты согласуются с организационной теорией изменений, содержащейся в РССП. В настоящем документе количественно определены результаты, измеряемые на основе показателей и целевых задач КМОРЭ на двухгодичный период 2022–2023 годов. В соответствии с практикой, установившейся в системе Организации Объединенных Наций, в программе и бюджетах рассматриваются результаты на уровне конечных результатов.

38. Отдельные области достижения результатов и соответствующие показатели КМОРЭ определяют структуру программы и бюджетов: они отражают результаты в области развития, эффективность управления программами, а также организационную эффективность и модернизацию. Таким образом, устанавливается четкая увязка с РССП и КМОРЭ и создается комплексная система подотчетности, которая связывает каждую сторону деятельности Организации с глобальной повесткой дня в области развития.

39. Выбор результатов отражает подготовительную работу Целевой группы ЮНИДО по БКР и соответствующие решения Исполнительного совета. Установление целевых задач в этом первом БКР основано на данных КМОРЭ, доступных на момент подготовки документа. Недавнее внедрение базовой архитектуры КМОРЭ и последующая доработка показателей и метаданных в свете новых доказательств в некоторых случаях могли повлиять на точность приводимых цифр. Эти цифры будут постепенно становиться все более репрезентативными в части достижений Организации по мере накопления опыта, как и в случае других структур Организации Объединенных Наций, переходящих на методы БКР.

40. Кроме того, новизна этого подхода и высокая зависимость Организации от обусловленных требованиями долгосрочных добровольных взносов приведут к тому, что воздействие изменений на разработку программ в направлении повышения показателей можно будет ощутить лишь в ходе нескольких бюджетных циклов; преобладающая доля портфеля проектов и программ (в долларовом выражении) имеет срок продления более шести лет, поэтому тенденция к росту показателей начнет проявляться только в том случае, если они будут измеряться в течение нескольких лет.

41. Наконец, в соответствии с решением GC.17/Dec.1 Организация будет и далее следить «за тем, чтобы система комплексных результатов и показателей эффективности работы была скорректирована с учетом изменений в РССП и при необходимости дополнительно доработана в консультации с государствами-членами».

Ресурсы

42. Настоящие программа и бюджеты составлены в соответствии с принципами бюджетирования по конечным результатам, которые объединяют регулярные, оперативные и добровольные взносы. Требуемые ресурсы представлены с более высоким уровнем детализации как по регулярному, так и по оперативному

бюджету, а также по добровольным взносам. Финансовые таблицы, включенные в данный документ, содержат обзор ресурсов в разбивке по областям достижения результатов, основным статьям расходов, а также по директоратам.

Сравнение с предыдущими программой и бюджетами

Экономия и эффективность использования бюджетных средств

а) После эффективных и действенных изменений в методах работы была достигнута экономия в размере 485 320 евро по расходам на поездки;

б) во исполнение пункта (с) решения GC.18/Dec.14 для финансирования программы и бюджетов на 2020–2021 годы было целевым образом выделено 942 223 евро, полученных благодаря экономии средств, связанной с повышением эффективности; это решение вступило в силу; и

с) использование самых последних данных системы Организации Объединенных Наций для расчета взноса ЮНИДО в систему КР ООН в соответствии с решением Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию (ГОООНУР) позволило сэкономить 373 353 евро.

Гибкость в исполнении бюджета

43. Финансовые положения ЮНИДО ограничивают возможность адекватной адаптации к возникающим изменениям путем соответствующего перенаправления ресурсов. Это стало особенно очевидно во время пандемии COVID-19, когда нормативная база не позволила Организации скорректировать ресурсы для быстрого реагирования, например, путем перевода средств, выделенных для поездок, на укрепление кибербезопасности или совершенствование аппаратного и программного обеспечения для содействия дистанционным операциям. Внешние ревизоры в ходе рассмотрения финансовых ведомостей ЮНИДО за 2020 год отметили, что «нынешняя бюджетная система является достаточно жесткой и не допускает перераспределения средств между основными статьями расходов и между основными программами, в связи с чем руководство сосредоточено на составлении бюджета и не заинтересовано в повышении эффективности». ЮНИДО будет стремиться к повышению гибкости бюджета в ходе внедрения БКР и пересмотрит положение 4.3 Финансовых положений ЮНИДО в целях достижения дополнительной экономии и эффективности использования средств.

Полное возмещение расходов

44. В пункте (с) (ii) решения GC.18/Dec.14 Генеральной конференции было одобрено применение принципов полного возмещения расходов (ПВР) при финансировании бюджетного дефицита, предусмотренного в программе и бюджетах на 2020–2021 годы. Основная цель ПВР заключается в том, чтобы свести к минимуму воздействие на ресурсы регулярного бюджета, выделяемые на программы технического сотрудничества, за счет увеличения масштабов возмещения расходов. В соответствии с резолюцией 67/226 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций и передовой практикой системы Организации Объединенных Наций и партнеров в области финансирования, ПВР основывается на принципах пропорциональности, транспарентности, справедливости и обеспечения того, чтобы все расходы имели прямую связь с осуществлением проекта. Ожидаемая экономия средств в размере 4,2 млн евро за двухгодичный период 2022–2023 годов по линии ПВР распределяется между регулярным и оперативным бюджетами в размере 2,5 млн евро и 1,7 млн евро соответственно. Заслуживающие внимания изменения по основным статьям расходов подробно изложены ниже.

Изменения в расходах на персонал и в штатном расписании

а) Увеличение расходов на персонал, финансируемых из регулярного бюджета, обусловлено повышением категории должностей в целях совершенствования процесса оказания услуг в области технического сотрудничества и выделением ассигнований на корректировку одной должности категории

директоров и повышение должностей категории общего обслуживания до уровня категории специалистов в целях укрепления профессионального потенциала и повышения уровня подотчетности;

б) в оперативном бюджете предусмотрены четыре дополнительные должности категории специалистов для наращивания потенциала в рамках управлений по цифровизации, технологиям и агропромышленности и по осуществлению программ, партнерским связям и согласованию деятельности на местах в дополнение к повышению категории должностей, а также корректировке двух должностей до категории директоров; и

с) подробные данные о штатном расписании представлены в таблице 5 и приложении С.

Информационно-коммуникационные технологии

45. В соответствии с нынешней моделью осуществления деятельности, продиктованной пандемией COVID-19, крайне важно укреплять и обеспечивать безопасность сферы информационных технологий ЮНИДО для эффективного и действенного предоставления ИТ-услуг в рамках всей Организации. В связи с этим в предлагаемом бюджете предусмотрено увеличение расходов на ИТ на 1,1 млн евро.

Поступления

46. Бюджетные поступления на двухгодичный период 2022–2023 годов сократились на 1,7 млн евро. Это обусловлено главным образом тем, что правительства принимающих стран проводят осмотрительную оценку возмещения расходов на деятельность отделений на местах на основе фактического опыта и подписанных соглашений с правительствами принимающих стран. Соответственно, смета в размере 2,4 млн евро на двухгодичный период 2020–2021 годов была пересмотрена и составляет 853 300 евро.

II. Программные корректировки

47. После принятия решения GC.18/Dec.14 Организация приступила к тщательной подготовке настоящего предложения по программе и бюджетам на основе радикально иного подхода к бюджетированию. С принятием обновленного КМОРЭ в 2019 году Организация приобрела важный элемент необходимой инфраструктуры УПР для перехода к БКР. КМОРЭ способствует внедрению двух определяющих характеристик БКР: использование цепочки результатов для принятия обоснованных бюджетных решений и использование показателей для оценки работы в процессе принятия бюджетных решений.

48. В соответствии с основанным на применении КМОРЭ подходом в результатах 1–3 предлагаемой структуры ресурсы ЮНИДО увязываются с тремя основными уровнями программных мероприятий, которые охватывают три основные группы участников: i) макроуровень, охватывающий политику и стратегии правительств и глобальных участников; ii) мезоуровень, включающий государственные и частные учреждения на страновом уровне; а также iii) микроуровень, обобщающий итоги работы ЮНИДО в рамках непосредственной работы с предприятиями и людьми.

49. Для облегчения сопоставления с двухгодичным периодом 2020–2021 годов распределение ресурсов на основе программ было пересмотрено в соответствии с новой структурой, ориентированной на результаты. Ресурсы регулярного бюджета и добровольные взносы были перенесены из программной структуры в структуру результатов на основе подхода по принципу «снизу-вверх», включая пересмотр ресурсов на уровне статей бюджета для регулярных ресурсов и на уровне отдельных проектов для внебюджетных ресурсов.

50. Что касается колебаний размера добровольных взносов, то ЮНИДО будет и впредь полагаться на значительную долю средств многосторонних фондов, в

частности Глобального экологического фонда (ГЭФ), для составления программ мероприятий в области технического сотрудничества в государствах-членах. Любое сокращение этих средств по сравнению с предыдущим двухгодичным периодом должно быть компенсировано увеличением ожидаемого уровня взносов Европейского союза, двусторонних и новых многосторонних фондов, таких как Зеленый климатический фонд (ЗКФ) и Фонд для наименее развитых стран (ФНРС).

51. Секретариат прогнозирует увеличение объема работы, связанной с ключевыми стратегическими приоритетами ЮНИДО, с уделением особого внимания содействию подготовке к четвертой промышленной революции и переходу на цифровые технологии. Для достижения этих целей необходимо выделить дополнительные ресурсы, с тем чтобы государства-члены могли добиться ощутимого прогресса в процессе перехода к четвертой промышленной революции в 2022–2023 годах.

52. В рамках продолжающегося развертывания работы ЮНИДО по оптимизации ресурсов в области технического сотрудничества (ОРТС) прилагаются постоянные усилия по оптимизации и рационализации деятельности Организации путем внедрения таких механизмов, как тематические модули, совместное использование услуг и разделение функций. Однако темпы этой работы могут замедлиться из-за наличия узких мест, обусловленных нехваткой конкретных навыков, которые не имеют непосредственного отношения к традиционным техническим или административным функциям. Увеличение численности работников является одной из стратегических основ ОРТС, а также важным этапом и предпосылкой для реализации новых стратегий. В зависимости от ситуации наращивание потенциала в конкретных областях (что, в свою очередь, требует выделения дополнительных людских ресурсов и стратегического согласования деятельности директоров) может также стимулировать налаживание технического сотрудничества, поддерживая при этом основные цели ЮНИДО, ориентированные на достижение конечных результатов, с помощью БКР.

53. Поскольку ЮНИДО полностью поддерживает четвертую промышленную революцию и приветствует улучшения, которые она может принести в ее методы работы для оказания поддержки всем государствам-членам в достижении ЦУР, Организация ставит перед собой цель расширить свои возможности и инфраструктуру в области ИТ. Эти инвестиции обеспечат долгосрочное планирование в целях непрерывного предоставления высококачественных услуг и устойчивой внутриорганизационной технологической поддержки, а также предоставят Организации возможность в полной мере осуществлять Абу-Дабийскую декларацию.

III. Рамки бюджета

54. Принятая на 2022–2023 годы структура, ориентированная на конечные результаты, заменила прежнюю структуру, основанную на программах. Соответственно, потребности в ресурсах указываются с учетом финансовых потребностей для достижения ожидаемых результатов на уровне промежуточных и конечных результатов. Эти ресурсы включают также внебюджетные средства по каждому из результатов. В соответствии с этой структурой организованы и описательные разделы.

55. Структура БКР представляет все услуги, функции и результаты ЮНИДО в указанных ниже пяти областях достижения результатов.

Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР

Всеохватывающее и устойчивое промышленное развитие занимает видное место в глобальных, региональных и национальных политических повестках и нормативной базе и поддерживается ЮНИДО в рамках системы Организации Объединенных Наций.

<p>Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы</p> <p>Сети организаций, участвующих в поставках промышленной продукции, работают в партнерстве, обмениваются знаниями, внедряют инновации и привлекают инвестиции в целях создания жизнеспособного, инклюзивного и устойчивого промышленного сектора.</p>
<p>Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия</p> <p>Компании внедряют инновации и гибкую, всеохватывающую и устойчивую деловую практику; расширяются права и возможности женщин, молодежи и находящихся в неблагоприятном положении групп населения благодаря производственным навыкам и ведущему положению в промышленности; потребители во все большей мере отдают предпочтение безопасным и экологичным продуктам.</p>
<p>Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты</p> <p>Управление программами ориентировано на конечные результаты, нацелено на преобразования, привлекает партнеров в целях расширения масштабов деятельности и учитывает накопленный опыт в рамках надлежащих систем управления и подотчетности.</p>
<p>Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности</p> <p>Управление общеорганизационными услугами и операциями осуществляется эффективными и результативными методами на основе инноваций и передового опыта.</p>
<p>Косвенные издержки</p>
<p>Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ</p>

56. Результаты осуществления программы и бюджетов взаимосвязаны и взаимно подкрепляют друг друга. Каждый из них является частью цепочки результатов. Результаты 1–3 представляют собой конечные результаты деятельности ЮНИДО в области развития на страновом, региональном и глобальном уровнях в полном соответствии с РССП на 2022–2025 годы и организационной теорией изменений. Они отражают изменения в поведении различных целевых групп, вызванные проектами и программами, а также политическими, нормативными и информационными инициативами. Результаты 4 и 5 являются необходимыми предпосылками для достижения результатов 1, 2 и 3.

57. Результаты в области развития достигаются в широких масштабах, когда стратегическое управление, ориентированное на результаты, является эффективным, а Организация результативно функционирует и предоставляет услуги. В свою очередь, различные аспекты деятельности заинтересованных сторон, затрагиваемые результатами 1, 2 и 3, отражают сложность промышленных систем и необходимость решения проблем и оказания поддержки субъектам на микро- (предприятия и отдельные лица), мезо- (учреждения, составляющие промышленную экосистему) и макро- (политика, законодательство/нормативное регулирование и наращивание потенциала соответствующих учреждений) уровнях в странах, которым оказывается поддержка, с тем чтобы результаты этой деятельности вели к преобразованиям и имели масштабный характер.

58. В частности:

- **Результат 1 «Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР»** отражает результаты работы ЮНИДО с глобальными и региональными субъектами, которые разрабатывают политику, стратегии и нормы, а также с национальными правительствами и директивными органами и с местными

законодателями², с тем чтобы всеохватывающая и устойчивая индустриализация получила должный приоритет в стратегиях и политике в области развития. Вклад ЮНИДО в достижение Результата 1 включает проведение в центральных учреждениях и на местах нормативной и консультативной работы по вопросам политики, финансируемой за счет как регулярных ресурсов, так и ресурсов, предоставленных на добровольной основе;

- **Результат 2 «Благоприятствующие промышленные экосистемы»** предусматривает учет результатов работы ЮНИДО с субъектами и учреждениями — посредниками в рамках промышленной экосистемы, с тем чтобы она способствовала созданию более всеохватывающих и устойчивых отраслей промышленности. К этим субъектам относятся участники цепочек поставок, поставщики услуг, деловые ассоциации, государственные и частные учреждения и все прочие организации, которые оказывают государственные и частные услуги предприятиям и потребителям, а также местные департаменты и органы министерств центрального уровня. Основная часть вклада ЮНИДО в достижение Результата 2 связана с осуществлением проектов и программ, направленных на создание структур промышленной экосистемы в качестве ключевых факторов, способствующих тиражированию и актуализации, что в конечном счете позволяет добиться более масштабных результатов;
- **Результат 3 «Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия»** отражает результаты работы ЮНИДО с предприятиями в целях повышения их жизнеспособности, инклюзивности и устойчивости. Он также охватывает конечные результаты работы Организации с лицами, стремящимися войти в состав рабочей силы в промышленности или создать собственные предприятия, а также с потребителями на рынке безопасной и экологичной продукции. Вклад ЮНИДО в достижение Результата 3 обусловлен главным образом деятельностью в области технического сотрудничества, которая финансируется в основном за счет добровольных взносов;
- **Результат 4 «Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты»** отражает стратегическое управление, ориентированное на результаты, в ЮНИДО, включая совершенствование управления программами по результатам, координацию деятельности на местах и совершенствование разработки программ на страновом и региональном уровнях. Он также охватывает надлежащие партнерские связи и усовершенствованные системы управления и подотчетности, равно как и организационные надзорные функции внутренней ревизии, оценки и расследований;
- **Результат 5 «Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности»** предусматривает обеспечение эффективного управления и руководства общеорганизационными услугами и операциями ЮНИДО, включая, в частности, финансовые услуги, управление людскими ресурсами, закупки, общее обслуживание, материально-техническое обеспечение и услуги в области информационно-коммуникационных технологий;
- **«Косвенные издержки»** представляют собой постоянные расходы, понесенные ЮНИДО в процессе ее нормального функционирования, включая, в частности, взнос в систему КР ООН; и
- **«Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ»** представляет собой ресурсы и результаты, связанные с руководством и управлением

² Наделяемыми полномочиями издавать законы независимо от центральных органов власти. Органы власти, издающие директивные документы на местном уровне в рамках законодательства центрального или национального уровня, следует рассматривать в составе Результата 2.

эксплуатацией, техническим обслуживанием и ремонтом зданий и связанных с ними установок и оборудования комплекса Венского международного центра.

59. Каждый из вышеуказанных результатов и статей программы и бюджетов представлен в сопоставлении с КМОРЭ и показателями и целевыми задачами по конкретным областям, которые будут отражаться в соответствующих ежегодных докладах, на онлайн-платформах и в других соответствующих системах отчетности и документах.

60. Результаты 1, 2 и 3 также содержат детализированное описание по основным областям специализации на основе РССП на 2022–2025 годы. Это даст возможность понимания соответствующих результатов в области развития применительно к конкретной тематике. Кроме того, презентация результатов в области развития будет включать конкретное описание результатов и ресурсов, связанных с работой Организации по поддержке восстановления после пандемии COVID-19 посредством ВУПР.

61. Приводимый ниже анализ представлен по расценкам на период 2020–2021 годов, то есть с учетом элементов переоценки и пересчета (см. таблицу 2 (а)).

62. Чистые потребности в рамках регулярного бюджета, которые финансируются из начисленных взносов, выплачиваемых государствами-членами, включены в бюджет с учетом прироста в размере 3,7 процента. Общие валовые расходы в объеме 147 514 442 евро сокращены на сумму ожидаемых поступлений в размере 3 473 300 евро при 144 041 142 евро чистых потребностей.

63. Смета поступлений разделена на три категории: а) возмещение расходов отделений на местах; б) экономия средств за счет полного возмещения расходов; и с) различные поступления. Последняя категория включает поступления от продажи изданий, полученные проценты и различные прочие статьи, подробные сведения о которых представлены в отдельном разделе. За исключением поступлений по депозитам в долларах Соединенных Штатов, прогнозируемый объем поступлений по-прежнему значительно ниже, чем в предыдущий двухгодичный период, в связи с текущими оценками динамики процентных ставок на финансовых рынках.

Финансирование оперативного бюджета

64. Общая сумма валовых расходов по оперативному бюджету составляет 39 582 700 евро. Эти расходы будут финансироваться за счет различных поступлений в размере 100 000 евро, возмещения расходов на технические и оперативные услуги в размере 1 697 154 евро, а остаток средств в размере 37 785 546 евро — за счет возмещения вспомогательных расходов на услуги в области технического сотрудничества. Подробнее об объеме деятельности в рамках технического сотрудничества и соответствующей смете поступлений в счет вспомогательных расходов см. в таблицах 1 и 2 (а). Прогнозируемый объем на 2022–2023 годы составляет 345,1 млн евро.

65. Различные поступления по оперативному бюджету формируются главным образом за счет поступлений по процентам, начисленным на депозиты, и в отношении таких поступлений применим аналогичный порядок, что и в отношении поступлений по регулярному бюджету.

Разработка бюджетных смет

66. Бюджетные сметы по регулярному и оперативному бюджетам представлены отдельно, на уровне результатов. Сопоставление между двухгодичными периодами 2020–2021 годов и 2022–2023 годов приводится по тем же расценкам, что и бюджет на двухгодичный период 2020–2021 годов. После этого бюджетная смета на двухгодичный период 2022–2023 годов корректируется

(пересчитывается) в целях учета последствий инфляции и других стоимостных корректировок, как разъясняется ниже.

67. При разработке бюджетной сметы на двухгодичный период 2022–2023 годов была использована следующая методика:

- a) учитывались утвержденные бюджеты на 2020–2021 годы;
- b) учитывались корректировки к утвержденным бюджетам на 2020–2021 годы, позволяющие отразить применение подхода, ориентированного на конечные результаты, и облегчающие сопоставление;
- c) учитывались потребности в ресурсах на 2022–2023 годы по расценкам 2020–2021 годов; и
- d) учитывались инфляция и другие стоимостные корректировки.

Утвержденные бюджеты на 2020–2021 годы в качестве бюджетной базы

68. В программе и бюджетах на двухгодичный период 2020–2021 годов, утвержденных Генеральной конференцией в решении GC.18/Dec.14, приводятся подробные данные о потребностях в ресурсах для осуществления программ Организации в 2020–2021 годах. В соответствии с этим документом бюджеты на двухгодичный период 2020–2021 годов предусматривали валовые суммы в размере 144 091 811 евро по регулярному бюджету и 37 867 400 евро по оперативному бюджету.

69. В пункте (с) решения GC.18/Dec.14 Генеральная конференция утвердила уровень финансирования за счет начисленных взносов на период 2020–2021 годов в размере 138 924 543 евро и остальную часть суммы, которая будет покрыта за счет прочих поступлений, повышения эффективности и поступлений из других источников. В соответствии с этим решением ЮНИДО отнесла всю экономию средств за счет повышения эффективности, выявленную вместе с другой экономией средств, полученной в 2020 году, в бюджетные сметы на 2022–2023 годы.

70. В целях обеспечения возможности сопоставления как по результатам, так и по статьям расходов объем ресурсов, утвержденный Генеральной конференцией в упомянутом выше решении, использовался в качестве сопоставительной базы для исчисления потребностей в ресурсах на 2022–2023 годы.

71. Соответственно, сопоставительной базой для регулярного бюджета является сумма в размере 138 924 543 евро.

Корректировки бюджетной базы

72. Бюджетная база была скорректирована в целях отражения изменений в бюджетной структуре при переходе на БКР, что позволяет произвести значимое сопоставление потребностей в ресурсах на 2022–2023 годы с соответствующими показателями на 2020–2021 годы. Корректировки были также внесены в утвержденные ресурсы в связи с объединением и перемещением подразделений в дополнение к документу DGB/2020/04 от 26 мая 2020 года.

Потребности в ресурсах на 2022–2023 годы по расценкам 2020–2021 годов

73. Предлагаемое распределение ресурсов по результатам необходимо осуществлять в рамках ограниченных ресурсов, имеющихся в распоряжении Организации. Регулярный бюджет предусматривает увеличение на 1,6 процента в реальном выражении после учета экономии средств и повышения эффективности, достигнутых в предыдущем двухгодичном периоде. Увеличение регулярного бюджета на 2,2 млн евро включает запрос об укреплении сферы ИТ на сумму

1,1 млн евро; еще одну корректировку в размере 0,32 млн евро в отношении должностей, включая корректировку одной должности категории директоров и перевод пяти должностей из категории общего обслуживания в категорию специалистов; увеличение на 0,24 млн евро расходов на медицинское страхование после выхода на пенсию в связи с увеличением числа уходящих в отставку сотрудников и ростом расходов на медицинское обслуживание; и увеличение на 0,3 млн евро расходов на службу устного перевода, а также увеличение на 0,22 млн евро взносов ЮНИДО на эксплуатацию зданий. Благодаря приведению поступлений в рамках операций отделений на местах в соответствие с соглашениями, подписанными с правительствами принимающих стран, регулярный бюджет абсорбирует значительное сокращение поступлений, составляющее 1,7 млн евро. Вышеупомянутые увеличения и сокращение поступлений послужили толчком к последующему увеличению объема средств по регулярной программе технического сотрудничества на 0,1 млн евро.

74. Смета чистых расходов по оперативному бюджету в размере 37 345 346 евро до пересчета представляет собой снижение на 225 954 евро, или 0,6 процента, в реальном выражении.

75. Норма вакансий в бюджетах на двухгодичный период 2022–2023 годов по-прежнему составляет 5 процентов для должностей категории специалистов и 3 процента для должностей категории общего обслуживания. Эти допущения отражают уменьшение финансовых потребностей по каждой отдельной должности, поскольку в процессе найма должности в течение определенного срока остаются вакантными.

Инфляция и другие стоимостные корректировки

76. В результате применения поправок на инфляцию и других стоимостных корректировок в смете на 2022–2023 годы (произведенных по расценкам 2020–2021 годов) был произведен перерасчет данной сметы по расценкам 2022–2023 годов.

77. Этот процесс состоит из двух этапов. Во-первых, потребности в ресурсах, рассчитанные по расценкам 2020–2021 годов, пересчитываются для отражения фактической структуры расходов за 2020–2021 годы. Затем эти потребности вновь пересчитываются в соответствии с ожидаемым повышением показателей расходов на 2022 и 2023 годы.

78. Увеличение финансовых потребностей на 2022–2023 годы обусловлено ожидаемыми изменениями уровней потребительских цен и индекса заработной платы в Австрии и отделениях на местах, а также ожидаемыми нормативными изменениями расходов на выплату окладов и общих расходов на персонал.

79. Важно напомнить, что условия службы персонала регулируются положениями общей системы окладов и пособий Организации Объединенных Наций в соответствии со статьями 10 и 11 Статута Комиссии по международной гражданской службе, частью которой стала ЮНИДО согласно резолюции 40/180 Генеральной Ассамблеи Организации Объединенных Наций.

80. Согласно резолюции 75/245 Генеральной Ассамблеи и в соответствии с процедурой корректировки размеров зачитываемого для пенсии вознаграждения в период между всеобъемлющими обзорами, утвержденной Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 41/208, и после принятия Комиссией по международной гражданской службе (КМГС) пересмотренной шкалы зачитываемых для пенсии вознаграждений шкала зачитываемых для пенсии вознаграждений для сотрудников категории специалистов и выше была обновлена и вступила в силу 1 февраля 2021 года. Соответствующие положения отражены в бюджетной смете.

81. Согласно принятой КМГС методологии обзора окладов сотрудников категории общего обслуживания в местах расположения центральных учреждений и

в соответствии с процедурой промежуточной корректировки на основе изменения на уровне 90 процентов соответствующих сводных индексов (для Вены — местный индекс потребительских цен и индекс заработной платы для конторских служащих в промышленности) КМГС объявила сплошную корректировку на 1,9 процента ставок шкалы окладов для категории общего обслуживания в Вене, осуществляемую ЮНИДО по состоянию на 1 апреля 2020 года. Все надбавки остаются без изменений. Соответствующие положения отражены в бюджетной смете.

82. Соответственно, для двухгодичного периода 2022–2023 годов были разработаны прогнозы в отношении нормативных расходов на заработную плату по категориям мест службы, учитывающие указанные ниже факторы ожидаемого роста расходов.

83. С учетом прогнозируемых изменений в множителе корректива по месту службы, а также последствий продолжения применения пересмотренных условий службы в отношении сотрудников категории специалистов и выше средний показатель корректировки шкал окладов для сотрудников категории специалистов в совокупности увеличился в центральных учреждениях на 0,5 процента в 2022–2023 годах. В местах службы за пределами центральных учреждений, где темпы инфляции выше, и с учетом более полного укомплектования должностей национальных сотрудников средний рост на период 2022–2023 годов приближается к 5,3 процента.

84. Для сотрудников категории общего обслуживания в Вене промежуточное увеличение окладов по прогнозам на 2022 и 2023 годы составит 1,4 и 1,8 процента соответственно. В 2022–2023 годах предполагается среднегодовой прирост на 2,3 и 5,3 процента соответственно для центральных учреждений и отделений на местах. Сметные показатели повышения окладов рассчитывались на основе прогнозируемых индексов среднего роста потребительских цен и заработной платы в соответствии с информацией, представленной Австрийским институтом экономических исследований, для центральных учреждений и данными из докладов МВФ «Перспективы развития мировой экономики» за 2020 год — для отделений на местах.

85. Темпы инфляции по различным не связанным с персоналом статьям расходов, таким как коммунальные услуги, техническое обслуживание и расходные материалы, определены на основе прогнозов в отношении динамики индекса цен Австрийского института экономических исследований, Торговой палаты Австрии, прогноза в отношении инфляции Европейского центрального банка, докладов Международного валютного фонда «Перспективы развития мировой экономики» и публикации «Мировое экономическое положение и перспективы на 2021 год», а также на предполагаемых тенденциях в отношении темпов инфляции в отделениях на местах.

86. Средние темпы увеличения чистого объема расходов по регулярному и оперативному бюджетам составляют в двухгодичном периоде 2022–2023 годов 0,96 процента в год. Чистая сумма, требующаяся для пересчета смет по регулярному и оперативному бюджетам, составляет 3 390 800 евро.

Калькуляция расходов, производимых не в евро

87. Организация готовит и представляет свои бюджеты только в евро. В то же время около 10–15 процентов расходов по-прежнему производятся в других валютах, главным образом в долларах Соединенных Штатов. Для оценки требуемых бюджетных сумм в евро к этим статьям применяется средний обменный курс Организации Объединенных Наций по отношению к доллару США на период с января по декабрь 2020 года: 1 долл. США = 0,878 евро. Этот же курс будет при необходимости применяться в целях определения объема переводов средств в специальный резерв или из такого резерва для компенсации курсовых прибылей и убытков.

Специальный счет добровольных взносов на основные виды деятельности (ССДВОВД)

88. В пункте (i) решения IDB.43/Dec.6 Совет по промышленному развитию учредил ССДВОВД в целях упрощения получения, распределения и использования добровольных взносов на основные виды деятельности, которые не могут в полном объеме финансироваться из регулярного бюджета. По состоянию на 31 декабря 2020 года сумма вложений в ССДВОВД составляет 71 300 евро. Эти средства предлагается использовать в 2022–2023 годах для развития профессиональных навыков сотрудников ЮНИДО путем организации подготовки в рамках курсов повышения квалификации.

Таблица 1

Сводка бюджетной сметы в разбивке по результатам на 2022–2023 годы

(в евро, в расценках 2022–2023 годов)

Результаты	Регулярный бюджет (чистый)	Оперативный бюджет (чистый)	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Общая чистая смета	Доля общей сметы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	35 839 395	11 200 135	43 562 597	90 602 127	17,1%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	19 521 674	9 418 360	153 759 727	182 699 761	34,4%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	16 466 335	7 727 075	147 791 797	171 985 207	32,4%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	17 138 750	5 834 530		22 973 280	4,3%
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	29 551 214	5 402 600		34 953 814	6,6%
Различные поступления	(2 620 000)	(1 797 154)		(4 417 154)	
Косвенные издержки	28 143 774			28 143 774	5,3%
Итого, чистые потребности	144 041 142	37 785 546	345 114 121	526 940 809	100,0%

Общий объем операций в 2022–2023 годах в разбивке по результатам (с учетом технического сотрудничества)



Таблица 2(а)
Сводка регулярного и оперативного бюджетов
(за исключением эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)
(в евро)

	Утвержденный бюджет на 2020– 2021 годы	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2022–2023 годов
	1	2	3	4	5
Регулярный бюджет					
Расходы	144 091 811	472 031	144 563 842	2 950 600	147 514 442
Поступления	(2 551 500)	(921 800)	(3 473 300)		(3 473 300)
Экономия средств и повышение эффективности	(942 223)	942 223			
Поступления из других источников	(1 673 545)	1 673 545			
Чистые потребности	138 924 543	2 165 999	141 090 542	2 950 600	144 041 142
Оперативный бюджет					
Расходы	37 867 400	1 275 100	39 142 500	440 200	39 582 700
Поступления	(296 100)	(1 501 054)	(1 797 154)		(1 797 154)
Чистые потребности	37 571 300	(225 954)	37 345 346	440 200	37 785 546
Итого, регулярный и оперативный бюджеты	176 495 843	1 940 045	178 435 888	3 390 800	181 826 688
Темпы роста в реальном выражении (чистый объем)					
Регулярный бюджет		1,6%			
Оперативный бюджет		(0,6%)			
Совокупные темпы роста		1,1%			

Таблица 2(b)
Смета расходов по программе технического сотрудничества и поступлений
в счет вспомогательных расходов (за исключением мероприятий
по регулярной программе)
(в евро)

	2020–2021 годы		2022–2023 годы ^a	
	Техническое сотрудничество	Поступления в счет вспомогательных расходов	Техническое сотрудничество	Поступления в счет вспомогательных расходов
Европейский союз	32 486 900	2 176 600	51 682 257	3 617 758
Глобальный экологический фонд	98 970 900	9 154 800	96 013 717	9 121 303
Фонд промышленного развития	35 822 500	4 137 500	46 003 815	5 750 477
Монреальский протокол	43 940 000	6 854 300	28 378 482	3 972 987
Целевые фонды и прочие источники	117 887 900	13 332 600	122 009 298	15 251 162
ПРООН — Основная программа	991 700	81 600	1 026 552	71 859
Технические службы	—	1 833 900		
Всего	330 099 900	37 571 300	345 114 121	37 785 546

^a Рассчитано с использованием среднего обменного курса Организации Объединенных Наций за период с января по декабрь 2020 года, 1 долл. США = 0,878 евро.

Таблица 3
Предлагаемые расходы и поступления в разбивке по результатам
на 2022–2023 годы и сопоставимые данные за 2020–2021 годы
(в евро)

	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы ^a	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2022–2023 годов
	1	2	3	4	5
1. Регулярный и оперативный бюджеты					
1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	45 100 891	1 224 254	46 325 145	927 585	47 252 730
Поступления	(607 900)	394 700	(213 200)		(213 200)
Чистые потребности	44 492 991	1 618 954	46 111 945	927 585	47 039 530
2. Благоприятствующие промышленные экосистемы	28 516 070	44 279	28 560 349	593 085	29 153 434
Поступления	(607 900)	394 500	(213 400)		(213 400)
Чистые потребности	27 908 170	438 779	28 346 949	593 085	28 940 034
3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	24 830 647	(893 532)	23 937 115	469 595	24 406 710
Поступления	(607 800)	394 500	(213 300)		(213 300)
Чистые потребности	24 222 847	(499 032)	23 723 815	469 595	24 193 410
4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	21 814 195	894 950	22 709 145	477 535	23 186 680
Поступления	(607 900)	394 500	(213 400)		(213 400)
Чистые потребности	21 206 295	1 289 450	22 495 745	477 535	22 973 280
5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	33 184 114	1 231 300	34 415 414	538 400	34 953 814
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ	57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300	53 252 700
Поступления	(57 728 200)	5 926 800	(51 801 400)	(1 451 300)	(53 252 700)
Чистые потребности					
Различные поступления	(416 100)	(4 001 054)	(4 417 154)		(4 417 154)
Экономия средств и повышение эффективности	(942 223)	942 223			
Поступления из других источников	(1 673 545)	1 673 545			
Косвенные издержки	28 513 294	(754 120)	27 759 174	384 600	28 143 774
Итого, регулярный и оперативный бюджеты	176 495 843	1 940 045	178 435 888	3 390 800	181 826 688
2. Регулярный бюджет					
1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	34 906 096	351 884	35 257 980	794 615	36 052 595
Поступления	(607 900)	394 700	(213 200)		(213 200)
Чистые потребности	34 298 196	746 584	35 044 780	794 615	35 839 395
2. Благоприятствующие промышленные экосистемы	19 797 800	(531 241)	19 266 559	468 515	19 735 074
Поступления	(607 900)	394 500	(213 400)		(213 400)
Чистые потребности	19 189 900	(136 741)	19 053 159	468 515	19 521 674
3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	16 743 522	(451 352)	16 292 170	387 465	16 679 635
Поступления	(607 800)	394 500	(213 300)		(213 300)
Чистые потребности	16 135 722	(56 852)	16 078 870	387 465	16 466 335
4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	16 264 285	625 560	16 889 845	462 305	17 352 150
Поступления	(607 900)	394 500	(213 400)		(213 400)
Чистые потребности	15 656 385	1 020 060	16 676 445	462 305	17 138 750
5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	27 866 814	1 231 300	29 098 114	453 100	29 551 214
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ	57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300	53 252 700
Поступления	(57 728 200)	5 926 800	(51 801 400)	(1 451 300)	(53 252 700)
Чистые потребности					
Различные поступления	(120 000)	(2 500 000)	(2 620 000)		(2 620 000)
Экономия средств и повышение эффективности	(942 223)	942 223			

	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы ^a	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2022–2023 годов
	1	2	3	4	5
Поступления из других источников	(1 673 545)	1 673 545			
Косвенные издержки	28 513 294	(754 120)	27 759 174	384 600	28 143 774
Итого, регулярный бюджет	138 924 543	2 165 999	141 090 542	2 950 600	144 041 142
3. Оперативный бюджет					
1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	10 194 795	872 370	11 067 165	132 970	11 200 135
2. Благоприятствующие промышленные экосистемы	8 718 270	575 520	9 293 790	124 570	9 418 360
3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	8 087 125	(442 180)	7 644 945	82 130	7 727 075
4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	5 549 910	269 390	5 819 300	15 230	5 834 530
5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	5 317 300		5 317 300	85 300	5 402 600
Различные поступления	(296 100)	(1 501 054)	(1 797 154)		(1 797 154)
Итого, оперативный бюджет	37 571 300	(225 954)	37 345 346	440 200	37 785 546

^a Отражает бюджетные корректировки базы ресурсов.

Таблица 4(а)
Предлагаемые расходы и поступления по основным статьям расходов на 2022–2023 годы и сопоставимые данные за 2020–2021 годы (за исключением эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)
(в евро)

Основная статья расходов	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2022–2023 годов
	1	2	3	4	5
1. Регулярный и оперативный бюджеты и бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)					
1 Расходы на персонал	129 208 742	112 532 558	241 741 300	2 661 700	244 403 000
2 Служебные командировки	4 658 059	14 118 450	18 776 509	125 900	18 902 409
3 Эксплуатационные расходы	31 579 641	219 005 013	250 584 654	405 800	250 990 454
4 Информационно-коммуникационные технологии	7 187 300	1 065 100	8 252 400	20 400	8 272 800
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	9 325 469	140 131	9 465 600	177 000	9 642 600
Поступления	(2 847 600)	(2 422 854)	(5 270 454)		(5 270 454)
Экономия средств и повышение эффективности	(942 223)	942 223			
Поступления из других источников	(1 673 545)	1 673 545			
Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам и бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)	176 495 843	347 054 166	523 550 009	3 390 800	526 940 809
2. Регулярный и оперативный бюджеты					
1 Расходы на персонал	129 208 742	1 520 514	130 729 256	2 661 700	133 390 956
2 Служебные командировки	4 658 059	(165 620)	4 492 439	125 900	4 618 339
3 Эксплуатационные расходы	31 579 641	(812 994)	30 766 647	405 800	31 172 447
4 Информационно-коммуникационные технологии	7 187 300	1 065 100	8 252 400	20 400	8 272 800
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	9 325 469	140 131	9 465 600	177 000	9 642 600
Поступления	(2 847 600)	(2 422 854)	(5 270 454)		(5 270 454)

Основная статья расходов	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2022–2023 годов
Экономия средств и повышение эффективности	(942 223)	942 223			
Поступления из других источников	(1 673 545)	1 673 545			
Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам	176 495 843	1 940 045	178 435 888	3 390 800	181 826 688
3. Регулярный бюджет					
1 Расходы на персонал	94 059 742	565 114	94 624 856	2 295 300	96 920 156
2 Служебные командировки	2 189 459	(485 320)	1 704 139	52 100	1 756 239
3 Эксплуатационные расходы	31 329 841	(812 994)	30 516 847	405 800	30 922 647
4 Информационно-коммуникационные технологии	7 187 300	1 065 100	8 252 400	20 400	8 272 800
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	9 325 469	140 131	9 465 600	177 000	9 642 600
Поступления	(2 551 500)	(921 800)	(3 473 300)		(3 473 300)
Экономия средств и повышение эффективности	(942 223)	942 223			
Поступления из других источников	(1 673 545)	1 673 545			
Итого, чистые средства по регулярному бюджету	138 924 543	2 165 999	141 090 542	2 950 600	144 041 142
4. Оперативный бюджет					
1 Расходы на персонал	35 149 000	955 400	36 104 400	366 400	36 470 800
2 Служебные командировки	2 468 600	319 700	2 788 300	73 800	2 862 100
3 Эксплуатационные расходы	249 800		249 800		249 800
Поступления	(296 100)	(1 501 054)	(1 797 154)		(1 797 154)
Итого, чистые средства по оперативному бюджету	37 571 300	(225 954)	37 345 346	440 200	37 785 546
5. Бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)					
1 Расходы на персонал		111 012 044	111 012 044		111 012 044
2 Служебные командировки		14 284 070	14 284 070		14 284 070
3 Эксплуатационные расходы		219 818 007	219 818 007		219 818 007
Итого, чистые средства по бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)		345 114 121	345 114 121		345 114 121

Таблица 4(b)

Годовые предлагаемые расходы и поступления в разбивке по основным статьям расходов на 2022–2023 годы (за исключением эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)

(в евро)

Основная статья расходов	1	2	3
1. Регулярный и оперативный бюджеты и бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)			
1 Расходы на персонал	126 165 572	118 237 428	244 403 000
2 Служебные командировки	10 410 281	8 492 128	18 902 409
3 Эксплуатационные расходы	135 267 207	115 723 247	250 990 454
4 Информационно-коммуникационные технологии	4 139 350	4 133 450	8 272 800

Основная статья расходов	Потребности в ресурсах в 2022 году по расценкам 2022 года	Потребности в ресурсах в 2023 году по расценкам 2023 года	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2022–2023 годов
	1	2	3
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	4 775 700	4 866 900	9 642 600
Поступления	(2 741 477)	(2 528 977)	(5 270 454)
Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам и бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)	278 016 633	248 924 176	526 940 809
2. Регулярный и оперативный бюджеты			
1 Расходы на персонал	65 958 568	67 432 388	133 390 956
2 Служебные командировки	2 611 569	2 006 770	4 618 339
3 Эксплуатационные расходы	15 381 902	15 790 545	31 172 447
4 Информационно-коммуникационные технологии	4 139 350	4 133 450	8 272 800
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	4 775 700	4 866 900	9 642 600
Поступления	(2 741 477)	(2 528 977)	(5 270 454)
Итого, чистые средства по регулярному и оперативному бюджетам	90 125 612	91 701 076	181 826 688
3. Регулярный бюджет			
1 Расходы на персонал	47 944 918	48 975 238	96 920 156
2 Служебные командировки	865 469	890 770	1 756 239
3 Эксплуатационные расходы	15 210 902	15 711 745	30 922 647
4 Информационно-коммуникационные технологии	4 139 350	4 133 450	8 272 800
5 РПТС и Специальные ресурсы для Африки	4 775 700	4 866 900	9 642 600
Поступления	(1 842 900)	(1 630 400)	(3 473 300)
Итого, чистые средства по регулярному бюджету	71 093 439	72 947 703	144 041 142
4. Оперативный бюджет			
1 Расходы на персонал	18 013 650	18 457 150	36 470 800
2 Служебные командировки	1 746 100	1 116 000	2 862 100
3 Эксплуатационные расходы	171 000	78 800	249 800
Поступления	(898 577)	(898 577)	(1 797 154)
Итого, чистые средства по оперативному бюджету	19 032 173	18 753 373	37 785 546
5. Бюджет в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)			
1 Расходы на персонал	60 207 004	50 805 040	111 012 044
2 Служебные командировки	7 798 712	6 485 358	14 284 070
3 Эксплуатационные расходы	119 885 305	99 932 702	219 818 007
Итого, чистые средства по бюджету в области технического сотрудничества (внебюджетные средства)	187 891 021	157 223 100	345 114 121

Таблица 5

Штатные должности, открытые в рамках регулярного и оперативного бюджетов на 2020–2021 и 2022–2023 годы (за исключением эффективной эксплуатации зданий ВМЦ)

А. Всего по ЮНИДО

	2020–2021 годы			2022–2023 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
Категория специалистов и выше							
Генеральный директор	1,0	–	1,0	1,0	–	1,0	–
Директор	20,0	6,0	26,0	20,0	6,0	26,0	–
С-5	41,0	22,0	63,0	41,0	22,0	63,0	–
С-4	55,0	6,0	61,0	54,0	6,0	60,0	-1,0
КС (от С-1 до С-3)	82,0	19,0	101,0	88,0	23,0	111,0	10,0

	2020–2021 годы			2022–2023 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
НП (национальный сотрудник по программе)	–	42,0	42,0	–	42,0	42,0	–
Всего	199,0	95,0	294,0	204,0	99,0	303,0	9,0
Категория общего обслуживания	208,0	73,0	281,0	203,0	73,0	276,0	–5,0
ИТОГО	407,0	168,0	575,0	407,0	172,0	579,0	4,0

В. Центральные учреждения (включая отделения в Нью-Йорке, Женеве и Брюсселе)

	2020–2021 годы			2022–2023 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
<u>Категория специалистов и выше</u>							
Генеральный директор	1,0	–	1,0	1,0	–	1,0	–
Директор	18,0	3,0	21,0	18,0	3,0	21,0	–
С-5	37,0	12,0	49,0	37,0	12,0	49,0	–
С-4	55,0	6,0	61,0	54,0	6,0	60,0	–1,0
КС (от С-1 до С-3)	82,0	19,0	101,0	88,0	23,0	111,0	10,0
НП (национальный сотрудник по программе)	–	–	–	–	–	–	–
Всего	193,0	40,0	233,0	198,0	44,0	242,0	9,0
Категория общего обслуживания	154,0	56,0	210,0	149,0	56,0	205,0	–5,0
ИТОГО	347,0	96,0	443,0	347,0	100,0	447,0	4,0

С. Отделения на местах

	2020–2021 годы			2022–2023 годы			Увеличение/ сокращение
	РБ	ОБ	Всего	РБ	ОБ	Всего	
<u>Категория специалистов и выше</u>							
Генеральный директор	–	–	–	–	–	–	–
Директор	2,0	3,0	5,0	2,0	3,0	5,0	–
С-5	4,0	10,0	14,0	4,0	10,0	14,0	–
С-4	–	–	–	–	–	–	–
КС (от С-1 до С-3)	–	–	–	–	–	–	–
НП (национальный сотрудник по программе)	–	42,0	42,0	–	42,0	42,0	–
Всего	6,0	55,0	61,0	6,0	55,0	61,0	–
Категория общего обслуживания	54,0	17,0	71,0	54,0	17,0	71,0	–
ИТОГО	60,0	72,0	132,0	60,0	72,0	132,0	–

I. Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР

Всеохватывающее и устойчивое промышленное развитие занимает видное место в глобальных, региональных и национальных политических повестках и нормативной базе и поддерживается ЮНИДО в рамках системы Организации Объединенных Наций.

Введение и актуальные направления деятельности ЮНИДО

89. Результат 1 характеризует интеллектуальное лидерство ЮНИДО и ее вклад в реализацию политической повестки дня на глобальном, региональном и национальном уровнях. В этом качестве Результат 1 отражает конечные результаты той фундаментальной роли, которую Организация играет в области

сотрудничества в целях развития для продвижения связанных с ресурсами аспектов всеохватывающего и устойчивого промышленного развития (ВУПР).

90. В качестве специализированного учреждения Организации Объединенных Наций по вопросам, касающимся промышленного развития, ЮНИДО озвучивает потребности, проблемы и устремления государств-членов на пути к достижению прогресса в их всеохватывающем и устойчивом социально-экономическом развитии. Сегодня растет единодушие, в том числе и в сообществе доноров, в отношении центральной роли ВУПР и роли производственных цепочек создания стоимости в поддержке и стимулировании устойчивого развития. Тем не менее для преобразования этих принципов в практические действия необходимы дальнейшее повышение информированности и целеустремленность. ЦУР 9 остается одной из наиболее недофинансируемых целей Повестки дня на период до 2030 года, в частности ее компонента, связанного с индустриализацией. Мобилизация и согласование ресурсов и политики в отношении ВУПР остаются по существу незадействованным резервом для достижения всеохватывающего и устойчивого социально-экономического развития.

91. Особенно важную роль в расширении масштабов деятельности по достижению результатов должны играть нормотворческие и консультативные функции ЮНИДО в области политики. Правильный выбор политики как развивающимся, так и развитыми странами, а также уделение повышенного внимания этим вопросам в глобальной повестке дня и в ходе обсуждений в значительной степени зависит от способности ЮНИДО добиваться того, чтобы ее голос был услышан на политических форумах. Это особенно актуально в этот решающий момент, когда цифровая трансформация, планы восстановления после пандемии COVID и то, что представляется последней возможностью для успешного реагирования на изменение климата, формируют краткосрочное и долгосрочное будущее глобальной экономики и общества.

92. Способы, с помощью которых ЮНИДО обеспечивает изменение моделей поведения на директивном и нормативном уровнях, включают как предоставление глобальных общественных благ, таких как глобальное интеллектуальное лидерство и определение повестки дня или обеспечение достижения ЦУР 9 и показателей промышленного развития, так и оказание вспомогательных услуг напрямую конкретным странам и регионам. Более подробно эти способы описаны ниже в этом разделе.

93. Финансовые ресурсы, поддерживающие достижение конечных результатов в рамках Результата 1, как правило, формируются за счет относительно равномерного сочетания начисленных и добровольных взносов. С учетом того что добровольные взносы преимущественно имеют четкую целевую направленность, за счет них в основном финансируются проекты и программы помощи в целях развития на страновом и региональном уровнях. В свою очередь, основные ресурсы, поступающие по линии регулярного и оперативного бюджетов, как правило, используются для финансирования нормотворческой деятельности, интеллектуального лидерства и консультативных услуг по вопросам политики, которые по своему характеру являются глобальными общественными благами.

94. Несмотря на то что особое внимание уделяется упрочению нормотворческой роли ЮНИДО, способность Организации повышать приоритетность этих функций в значительной степени определяется структурой финансирования, способствующей достижению Результата 1. Готовность партнеров в области финансирования доверить Организации добровольные взносы, позволяющие осуществлять весь спектр нормотворческой деятельности, включая предоставление общественных благ, будет в значительной степени способствовать усилению влияния ЮНИДО и ее деятельности, направленной на подтверждение ее роли в качестве авторитетного консультанта по вопросам политики, глобального интеллектуального лидерства и, в определенной степени, нормотворческой деятельности в сфере ВУПР.

95. В течение двухгодичного периода 2022–2023 годов ЮНИДО активизирует свои усилия по укреплению сотрудничества в области ВУПР с государствами — членами ЮНИДО, государствами, не являющимися ее членами, и международными органами. Десятилетие действий по осуществлению Повестки дня на период до 2030 года и реформа системы развития Организации Объединенных Наций во все большей степени подтверждают необходимость активного сотрудничества между учреждениями, которое ЮНИДО будет по-прежнему эффективно поддерживать на глобальном, региональном и страновом уровнях.

96. В то же время ЮНИДО признает, что влияние на политическую повестку дня неизбежно влечет за собой долгосрочное и неизменное участие широкого круга заинтересованных сторон, включая правительства государств-членов, университеты, аналитические центры, частный сектор, средства массовой информации и неправительственные организации. Для достижения, например, гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин или для создания экономики с циклическим потоком ресурсов, источниками энергии с нулевыми выбросами углерода и постепенным отказом от вредных веществ требуется единый подход со стороны всего общества.

97. В Абу-Дабийской декларации была также подчеркнута естественная роль ЮНИДО как партнера частного сектора и содержался настоятельный призыв к Организации стать катализатором объединения усилий государственного и частного секторов в целях ВУПР. Подход, основанный на партнерстве, и модель программы странового партнерства (ПСП), вытекающая из Лимской декларации 2013 года, проложили путь к более эффективному взаимодействию Организации с финансовыми учреждениями, деловыми кругами и правительствами на самом высоком уровне, а также с международным сообществом в целом в интересах достижения общей цели усиления воздействия ВУПР.

98. Важно отметить, что в настоящей программе и бюджетах Результат 1 следует рассматривать не изолированно от других областей достижения результатов, а, скорее, в качестве катализатора для достижения других результатов, которые имеют основополагающее значение для расширения масштабов воздействия ЮНИДО. Организация полностью убеждена в том, что прогресс в области ВУПР достигается только за счет интеграции ее функций, связанных с нормотворческой деятельностью, политикой, созывом совещаний и техническим сотрудничеством, на страновом, региональном и глобальном уровнях. Данные, полученные в ходе анализа и других мероприятий по оценке деятельности, свидетельствуют о том, что достижение Результата 1 будет иметь решающее значение для роста масштабов достижений ЮНИДО и, следовательно, ее вклада в системные, а не разрозненные преобразования в направлении достижения ВУПР и ЦУР.

99. Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин играют важную роль в глобальной повестке дня и политическом пространстве. В 2022–2023 годах Организация сосредоточит внимание на содействии разработке политики ВУПР с учетом гендерных аспектов и сбору статистических и иных данных в разбивке по признаку пола в рамках интеллектуального лидерства и исследовательской деятельности ЮНИДО.

100. В оставшейся части настоящего раздела содержится подробная информация о вкладе ЮНИДО в достижение Результата 1 как в целом, так и с особым акцентом на приоритетные области РССП на 2022–2025 годы. Эти достижения в качестве конечных результатов являются итогом совместной работы и подотчетности ЮНИДО, поддерживаемых государств-членов и целого ряда заинтересованных сторон, участвующих в реализации теории изменений ЮНИДО.

Продвижение ВУПР в глобальной повестке дня, международных и региональных стратегиях и в системе Организации Объединенных Наций

101. На глобальном и региональном уровнях ЮНИДО сотрудничает со структурами системы Организации Объединенных Наций, международными организациями, глобальными форумами по вопросам управления, такими как Группа двадцати и Всемирный экономический форум, с международными финансовыми учреждениями, учреждениями по стандартизации, коммерческими организациями и другими глобальными партнерами в целях содействия определению приоритетных направлений всеохватывающей и устойчивой индустриализации в стратегических повестках дня, стратегиях устойчивого развития и нормативных рамках. В этой сфере ЮНИДО является поставщиком глобальных общественных благ в рамках своего определенного уставом мандата, предусматривающего, что в системе Организации Объединенных Наций она «играет центральную координирующую роль в области промышленного развития»³.

102. Достижения ЮНИДО в этой области включают приоритизацию вопросов ВУПР среди наиболее значимых глобальных субъектов. С одной стороны, ЮНИДО стремится к тому, чтобы ее работа в области политического и интеллектуального лидерства считалась ценным вкладом в глобальную повестку дня в области развития, поскольку директивные органы осознают решающую роль ВУПР в обеспечении устойчивого развития. С другой стороны, ЮНИДО вносит связанный с ВУПР вклад в деятельность Организации Объединенных Наций на высоком и оперативном уровнях. В недавнем прошлом эти усилия включали участие в деятельности Руководящего комитета высокого уровня по делам молодежи, в осуществлении Рамочной программы Организации Объединенных Наций по непосредственным социально-экономическим мерам реагирования на COVID-19, равно как и участие в тематических дискуссиях по таким вопросам, как финансирование развития, меры реагирования и восстановления в связи с COVID-19, а также наука, техника и инновации. Эта работа продолжится в течение двухгодичного периода 2022–2023 годов.

103. ЮНИДО, действуя в качестве контролера выполнения шести показателей ЦУР, связанных с ВУПР, и ведущего учреждения по контролю выполнения показателей по ЦУР 9, отслеживает прогресс, обусловленный сквозной ролью промышленности в достижении ЦУР. Организация также разрабатывает статистические методологии для подготовки и распространения сопоставимых на международном уровне статистических данных в целях измерения устойчивого развития и ВУПР, включая руководство и передовую практику по реагированию на глобальные вызовы, влияющие на процессы сбора данных, такие как последствия пандемии COVID-19.

104. Деятельность ЮНИДО по удовлетворению потребностей конкретных категорий стран в области промышленного развития, в частности наименее развитых стран (НРС), развивающихся стран, не имеющих выхода к морю (РСНВМ), стран со средним уровнем дохода (ССД), малых островных развивающихся государств (МОРАГ) и стран, находящихся в постконфликтных/кризисных ситуациях, будет и далее осуществляться на основе общеорганизационных стратегий и рамочных программ. Кроме того, сотрудничество по линии Юг–Юг и трехстороннее промышленное сотрудничество играют решающую роль в рамках общей стратегии ЮНИДО по оказанию помощи развивающимся странам и использованию потенциала региональной торговой, инвестиционной и экономической интеграции между партнерами из стран Юга для поддержки местных малых и средних предприятий (МСП) и укрепления региональных производственно-сбытовых цепочек. Стратегия ЮНИДО в отношении региональных экономических сообществ в Африке будет и далее осуществляться в рамках программы третьего Десятилетия промышленного развития Африки (ДПРА III), реализацию которой

³ Устав ЮНИДО, статья 2.

возглавляет ЮНИДО, а также в рамках Африканской континентальной зоны свободной торговли (АКЗСТ), которые предполагают необходимость повышения согласованности политики в интересах осуществления мероприятий в области развития.

105. ЮНИДО стремится содействовать пониманию вопросов промышленной статистики, исследований и разработки политики, учитывающих гендерные аспекты, с помощью ряда инициатив, таких как гендерный инструментарий «Повышение качества промышленной политики» (EQUIP), рабочая группа Глобального саммита по производству и индустриализации (ГСПИ) по вопросам будущего промышленности и гендерного равенства, а также региональные программы создания потенциала в области ВУПР и гендерной проблематики.

106. Программа работы ЮНИДО на двухгодичный период 2022–2023 годов предусматривает уделение постоянного внимания отстаиванию интересов промышленных кругов в международной дипломатической деятельности по проблемам изменения климата, а также по проблемам энергетики, охраны окружающей среды и политики в сфере экономики замкнутого цикла. Особое внимание будет уделяться содействию международной координации и объединению усилий в целях создания равных условий для всех в рамках усилий по декарбонизации промышленности, а также поддержке имеющих практическую ценность решений директивных органов, которые будут способствовать приоритизации этих областей в рамках межправительственных процессов.

107. ЮНИДО продолжает оказывать поддержку широкому кругу глобальных инициатив и платформ, а также региональным сетям и механизмам сотрудничества, способствующим развитию экологически чистой энергетики, принятию мер по борьбе с изменением климата, рациональному регулированию химических веществ и отходов и применению подходов, основанных на экономике замкнутого цикла. Самым последним из них является Глобальный альянс по вопросам экономики замкнутого цикла и ресурсоэффективности, который дополняет другие политические или технические вклады в глобальные инициативы, такие как Форум министров по вопросам чистой энергии или Центр и Сеть по технологиям, связанным с изменением климата (ЦСТИК), соучредителем которых является ЮНИДО.

108. В 2023 году ЮНИДО проведет восьмой Венский энергетический форум и продолжит работу по развертыванию региональных центров устойчивой энергетики и расширению платформы по ускорению темпов роста энергоэффективности в промышленности в качестве глобального центра знаний для директивных органов и специалистов-практиков. К новаторским инициативам относятся создание глобального партнерства по продвижению, развитию и освоению водородных и смежных технологий в отраслях промышленности развивающихся стран и стран с формирующейся рыночной экономикой, а также создание общемировой платформы Глобальной программы инноваций в области экологически чистых технологий. Работая с широким кругом партнеров по всему миру, ЮНИДО также содействует заключению соглашения о международных стандартах в области управления энергопотреблением, возобновляемых источников энергии и высокопроизводительного оборудования. В этой связи в середине 2023 года будут опубликованы три стандарта ИСО по экономике замкнутого цикла, подготовленные с участием ЮНИДО.

109. ЮНИДО будет также продолжать активно участвовать в работе ряда международных форумов, платформ и в подготовке публикаций по вопросам технологий, цифровых преобразований и инноваций. К ним относятся Сеть содействия инновациям Организации Объединенных Наций, Всемирный саммит «ИИ во благо», Всемирная встреча на высшем уровне по вопросам информационного общества, Всемирный промышленный форум, ГСПИ и Всемирная встреча на высшем уровне по вопросам брендов. Эти и другие мероприятия, в том числе в области промышленной безопасности, будут способствовать обмену знаниями, взаимному обучению, налаживанию партнерских отношений, созданию сетей и

проведению научно обоснованной политики в отношении ВУПР. Организация поддерживает партнерские отношения с другими глобальными участниками в целях продвижения стратегических повесток дня, расширения глобального охвата учреждений по поощрению инвестиций и использования промышленных ярмарок в качестве платформ, позволяющих директивным органам и институциональным партнерам быть в курсе предстоящих технологических инноваций. В 2022–2023 годах в партнерстве с Венским университетом экономики и бизнеса начнет функционировать Инновационный центр ЮНИДО по ЦУР, что ускорит прогресс в области взаимосвязи между инновациями и ВУПР.

110. В настоящее время прилагаются новые усилия и принимаются новые меры для использования синергизма между ключевыми мероприятиями ЮНИДО, включая, в частности, ГСПИ, Центр обучения и развития знаний, Венский энергетический форум и инициативу «Мост для городов», способствуя тем самым решению приоритетных задач Организации в области управления, связанных с интеграцией и расширением масштабов деятельности. Была разработана инициатива по созданию «зеленой» цепи с применением общеорганизационного подхода к декарбонизации промышленности в развивающихся странах.

111. Отраслевой опыт в различных производственно-сбытовых цепочках, особенно основанных на сельском хозяйстве, является еще одним конкурентным активом Организации. ЮНИДО будет и далее вносить вклад в общемировые дискуссии, касающиеся устойчивых продовольственных систем, сельскохозяйственных товаров и агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций и международными институтами. ЮНИДО уже поддерживает партнерские отношения с целым рядом глобальных участников по тематике, играющей центральную роль в структурных преобразованиях и индустриализации. В рамках этого сотрудничества ЮНИДО будет проводить глобальные форумы, такие как Саммит Организации Объединенных Наций по продовольственным системам, разрабатывать нормы, рамочные программы и руководящие принципы развития агропродовольственных производственно-сбытовых цепочек, промышленной инфраструктуры, такой как комплексные агропромышленные парки, развития МСП, безопасности пищевых продуктов, промышленной биотехнологии и биоразнообразия.

112. Кроме того, ЮНИДО будет укреплять свои партнерские связи со структурами частного сектора в целях содействия развитию биоэкономики на основе государственно-частных партнерств в интересах устойчивой валоризации биомассы для получения устойчивых и инновационных продуктов, таких как биоpestициды, биоматериалы и чистая энергия.

113. Поощрение инклюзивного предпринимательства, особенно в рамках агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, будет оставаться одним из приоритетов ЮНИДО в качестве стратегии содействия общему процветанию, особенно в отношении женщин, молодежи или маргинализированных групп общества. Организация будет также продолжать интегрировать производственную деятельность в посткризисных и нестабильных условиях в качестве средства изучения взаимосвязи между миром, развитием и гуманитарной сферой в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций и партнерами по развитию.

Меры реагирования на COVID-19

114. В результате пандемии COVID-19 ЮНИДО признала еще более настоятельную необходимость в расширении масштабов определения приоритетов в рамках глобальных усилий по восстановлению на основе принципа «лучше, чем было» посредством поддержки ВУПР и производства товаров и услуг. В рамках осуществления своей программы реагирования на COVID-19 ЮНИДО продолжит работу с такими внешними участниками, как государства-члены, сотрудничающие органы Организации Объединенных Наций, представители частного сектора и технические экспертные органы. Эта работа будет и впредь включать

создание информационных продуктов для углубления глобального и регионального понимания связанных с производством аспектов реагирования на пандемию COVID и восстановления после нее.

Оказание поддержки в разработке национальной политики и нормотворческой деятельности в области ВУПР

115. Помимо глобальной ведущей роли, о которой говорилось выше, ЮНИДО является признанной организацией, предоставляющей прямую помощь своим развивающимся государствам-членам в директивной и нормативной сферах. Особый подход Организации сочетает консультирование по вопросам политики и оказание технической помощи в разработке и реализации промышленной политики и стратегий с уделением особого внимания наращиванию потенциала директивных органов, а также поддержке распространения знаний, установлению стандартов и налаживанию партнерских отношений.

116. Промышленное развитие занимает видное место среди приоритетов большинства развивающихся стран. Однако необходима поддержка законодателей и правительств в разработке, осуществлении и обеспечении соблюдения конструктивной промышленной политики, направленной на то, чтобы воплотить амбициозные цели в эффективный прогресс в области ВУПР. ЮНИДО будет и далее оказывать такую поддержку с помощью аналитических платформ, инструментария и семинаров-практикумов по наращиванию потенциала для лиц, ответственных за разработку политики, в тесном сотрудничестве с другими компетентными организациями и научными учреждениями. Оказывая поддержку информационной революции в интересах устойчивого развития, ЮНИДО создает национальный статистический потенциал для сбора, составления, распространения и использования промышленной статистики, включая промышленные переписи и обследования, на основе передового опыта и соблюдения международных стандартов и классификаций. В этом контексте ЮНИДО непосредственно сотрудничает с национальными статистическими организациями в разработке показателей для мониторинга хода достижения ЦУР, связанных с ВУПР, в частности ЦУР 9.

117. ЮНИДО поддерживает повышение приоритетности ВУПР на страновом уровне в национальных стратегиях развития посредством стратегического участия в Общем анализе по стране/Рамочной программе Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития (процессы ОАС/РПООНСУР в рамках СРООН) в целях обеспечения надлежащего учета экономических аспектов развития, включая расширение экономических прав и возможностей женщин. Такие программные средства ЮНИДО, как ПСП и страновые программы (СП), обеспечивают для этой цели прочные комплексные рамки. Кроме того, ЮНИДО часто оказывает политическую поддержку в рамках стратегических партнерств с УФР, деловыми кругами, отраслевыми организациями и в сотрудничестве с многосторонними фондами и, как правило, уделяет особое внимание инновациям в качестве ключевого фактора, способствующего осуществлению стратегии ВУПР той или иной страны.

118. В контексте промышленной климатической нейтральности и экономики замкнутого цикла прочные правовые и организационные структуры имеют решающее значение для создания конкурентоспособных и устойчивых отраслей промышленности. ЮНИДО оказывает государствам-членам поддержку в контроле устойчивого регулирования промышленных загрязнителей и других токсичных веществ, предоставляя директивным органам возможность намечать низкоуглеродные пути экономического прогресса в целях содействия появлению местных предпринимателей и новаторов. Эти вопросы имеют серьезные трансграничные последствия, что усугубляет проблемы национального регулирования. ЮНИДО оказывает консультативную помощь по вопросам политики и нормативно-правового регулирования, уделяя особое внимание ключевым программным документам и национальным планам, в том числе принятым в рамках основных

конвенций и соглашений по вопросам изменения климата и охраны окружающей среды, Глобальной программы ЮНИДО по созданию экопромышленных парков, а также программ по вопросам экономики замкнутого цикла и ресурсоэффективности. В 2022 и 2023 годах будут проводиться ежегодные региональные конференции по внедрению принципов экономики замкнутого цикла для обмена передовым опытом в области разработки политики на национальном и местном уровнях.

119. В течение двухгодичного периода 2022–2023 годов национальные проекты, направленные на интеграцию устойчивой энергетики в промышленность и в интересах промышленности, планируется осуществить примерно в 50 государствах-членах. Нарастание потенциала, техническая помощь и консультирование по вопросам политики будут осуществляться еще в ряде стран в рамках глобальных программ и платформ, таких как Парламентская деятельность в области возобновляемых источников энергии, Глобальная сеть региональных центров устойчивой энергетики, Инициатива по ускорению темпов роста энергоэффективности в промышленности и Центр и Сеть по технологиям, связанным с изменением климата. В тот же период в рамках глобальных производственно-сбытовых цепочек в текстильной, швейной и упаковочной отраслях будет налажен государственно-частный диалог по вопросам политики и установлены партнерские связи; в этой деятельности примут участие национальные и местные директивные органы примерно десяти стран, находящихся в различных регионах.

120. В предстоящем двухгодичном периоде ЮНИДО будет оказывать поддержку директивным органам в области передачи ресурсоэффективных и чистых технологий, контроля промышленного загрязнения в целях сокращения и, при наличии возможности, ликвидации выбросов химических веществ в окружающую среду, обусловленных процессами промышленного производства. Для поддержки стран в осуществлении этих проектов будет привлечен широкий круг партнеров.

121. В контексте цифровой трансформации и инноваций ЮНИДО будет оказывать поддержку созданию и реформированию условий для предпринимательской деятельности ММСП на региональном и национальном уровнях на основе политики в области качества, рамок технического регулирования, политики для конкретных учреждений по оценке соответствия, а также на основе содействия применению передовой практики в области установления стандартов и развития инфраструктуры обеспечения качества в целом.

122. В течение последнего десятилетия все более широкое признание получает нормотворческая и организаторская роль ЮНИДО, позволяющая развивающимся странам играть активную роль в установлении общемировых стандартов. В 2022–2023 годах Организация выступит с новыми инициативами в области международных стандартов и глобальных общественных благ, включая глобальную инициативу в области промышленной безопасности и кибербезопасности, а также примет участие в процессах разработки и внедрения стандартов, таких как стандарт ИСО 56000 «Инновационный менеджмент».

123. ЮНИДО будет и впредь наращивать потенциал стран в области внедрения и использования международной торговой системы, основанной на правилах. Нормативный вклад ЮНИДО, признанный Международной сетью по созданию инфраструктуры контроля качества, включает в себя аналитические методологии и инструменты, а также руководящие принципы определения политики в области качества. ЮНИДО будет также продолжать оказывать поддержку учреждениям по содействию инвестированию в выявлении желательных изменений в нормативной базе и создании надлежащих структур управления.

124. В то же время ЮНИДО, используя свой секторальный опыт, генерирует знания и содействует осуществлению основанных на фактических данных стратегий и норм в поддержку устойчивого и продуктивного использования ресурсов в агропромышленном комплексе, уделяя особое внимание безопасности

пищевых продуктов в агропищевых производственно-сбытовых цепочках и более широкого структурным преобразованиям. Мероприятия включают оказание поддержки в разработке и утверждении стратегий, например, в области инклюзивного предпринимательства с акцентированием внимания на молодежи и женщинах, работающих в агропромышленном комплексе, а также в области принятия учебных программ по выработке производственных, профессионально-технических или предпринимательских навыков в рамках производственно-сбытовых цепочек в сельском хозяйстве. ЮНИДО также содействует налаживанию партнерских отношений между государственным и частным секторами в целях развития, с тем чтобы частный сектор вносил вклад в разработку политики и нормативных положений, касающихся развития производственных навыков, а также выступает посредником между частным и государственным секторами в подготовке и осуществлении инициатив, направленных на интеграцию внутренне перемещенных лиц и беженцев в агропромышленный комплекс. В сотрудничестве с другими структурами Организации Объединенных Наций ЮНИДО продолжает поддерживать диалог между государственным и частным секторами по вопросам развития производственно-сбытовых цепочек и программ обеспечения занятости молодежи, а также содействовать обмену передовым опытом на национальном и региональном уровнях.

Меры реагирования на COVID-19 на национальном уровне

125. ЮНИДО поддерживает политику и стратегии на страновом уровне, направленные на принятие ответных мер и нормализацию обстановки в условиях пандемии COVID-19, укрепление трансграничных производственно-сбытовых цепочек и предотвращение будущих сбоев в работе инфраструктуры контроля качества и других видов промышленной инфраструктуры.

126. ЮНИДО оказывает поддержку странам путем оперативного осуществления связанной с COVID нормативной деятельности по производству и сертификации СИЗ, дезинфекции и безопасному возобновлению работы предприятий после режима изоляции.

127. ЮНИДО проводит углубленный анализ воздействия COVID-19 на национальный и региональный промышленный сектор в целях содействия разработке всеобъемлющего плана, направленного на удовлетворение потребностей этого сектора в области восстановления и роста в период после пандемии COVID-19. Содействуя восстановлению по принципу «лучше, чем было», ЮНИДО повышает уровень осведомленности и знаний о цифровых преобразованиях и технологиях четвертой промышленной революции, с тем чтобы производственный сектор мог адаптироваться к мировым тенденциям в структурах производства и торговли, обеспечивая учет гендерных аспектов при осуществлении этих усилий.

128. В рамках Программы восстановления после COVID-19 будет и далее обеспечиваться комплексный подход для оценки воздействия пандемии на промышленные секторы, формулирования плана восстановления промышленности и осуществления конкретных экспериментальных мероприятий в отношении целевых МСП, направленных на поддержку более широкого применения этого подхода в соответствующей отрасли.

Результат 1. Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего		Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
87,90	70,80	158,70	Расходы на персонал	25 499 387	9 889 275	11 842 829	47 231 491
			Служебные командировки	881 610	1 117 660	1 578 254	3 577 524
			Эксплуатационные расходы	6 143 720	193 200	30 141 514	36 478 434
			Информационно-коммуникационные технологии	342 545			342 545
			РПТС/СРА	3 185 333			3 185 333
			Итого, валовые расходы	36 052 595	11 200 135	43 562 597	90 815 327
			Поступления	(213 200)			(213 200)
			Итого, чистый объем ресурсов	35 839 395	11 200 135	43 562 597	90 602 127

В разбивке по директоратам и управлениям

	Штатные должности		Регулярный и оперативный бюджеты	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
	С	ОО			
Директивные органы — ДО			3 490 400		3 490 400
Канцелярия Генерального директора — КГД	5,20	4,80	3 421 650		3 421 650
Директорат внешних связей и стратегических исследований — ВСИ	29,00	20,20	13 356 627		13 356 627
Управление по вопросам цифровизации, технологий и агропромышленности — ЦТА	13,30	3,20	4 779 550	4 266 810	9 046 360
Управление по вопросам окружающей среды и энергетики — ОСЭ	11,20	7,00	5 506 940	35 939 991	41 446 931
Управление по осуществлению программ, партнерским связям и согласованию деятельности на местах — ППМ	29,20	35,60	13 299 030	3 355 796	16 654 826
РПТС/СРА			3 185 333		3 185 333
Итого	87,90	70,80	47 039 530	43 562 597	90 602 127

Что предлагает ЮНИДО

129. Промежуточные показатели деятельности ЮНИДО, способствующие достижению Результата 1, включают следующий неисчерпывающий перечень пунктов:

- составление мировой промышленной статистики и статистических публикаций, таких как «Международный ежегодник промышленной статистики»;
- подготовка глобальных докладов, таких как Доклад о промышленном развитии (ДПР), концептуальных записок и аналитических публикаций, связанных с тематикой ВУПР, включая промышленную климатическую

- нейтральность и сокращение загрязнения окружающей среды, чистую энергетику, гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин, инвестиции, конкурентоспособность, инфраструктуру контроля качества, инновации, научно-технические и отраслевые публикации;
- разработка инструментов поддержки политики, таких как платформы промышленной аналитики и инструментарий EQUIP;
 - разработка международных рамочных систем, руководящих принципов, основанных на стандартах и нормах аналитических инструментов и методологии поддержки политики в области ВУПР;
 - разработка совместных инициатив и участие в межучрежденческих политических процессах Организации Объединенных Наций;
 - разработка совместных инициатив и участие в деятельности глобальных и региональных форумов;
 - организация глобальных форумов и руководство глобальными и региональными платформами (например, ДПРА III, Саммит по вопросам индустриализации Африки, Конференция министров НРС);
 - оказание поддержки в наращивании потенциала разработчикам программ, директивным органам и статистическим управлениям на глобальном, региональном и страновом уровнях по политике, стратегиям и статистике в области ВУПР;
 - разработка совместных инициатив в отношении привлечения ресурсов с учреждениями-партнерами в рамках целенаправленных стратегических программ;
 - ПСП и СП, разработанные в привязке к стратегиям и планам стран, а также к схемам распределения стратегических партнеров;
 - проведение основанной на фактических данных страновой диагностики для программ ЮНИДО;
 - поддержание и расширение взаимодействия с государствами-членами;
 - поддержка платформ для обмена знаниями, организация коллегиального обучения и издание аналитических публикаций, основанных на опыте работы ЮНИДО на местах;
 - поддержка процессов диалога по вопросам политики между государственным и частным секторами, в том числе по вопросам инвестирования, через призму расширения экономических прав и возможностей женщин и гендерного равенства; и
 - взаимодействие с СРООН на страновом уровне при аналитической поддержке в проведении социально-экономических оценок и разработке соответствующих стратегий промышленного/экономического и социального восстановления.

Показатели результатов

Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно. «Субъекты» в Результате 1 относятся к правительственным органам и глобальным субъектам.

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2022–2023 годы</i>
POI.1: количество новых или пересмотренных стратегий, принятых директивными органами	30
POI.2: количество принятых или внедренных новых стандартов	15
POI.3: количество руководящих принципов, принятых соответствующими субъектами	80

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2022–2023 годы</i>
Промежуточные результаты, обеспечивающие условия для достижения конечных результатов	
РАО.1: количество разработанных/подготовленных промышленных стратегий и документов по вопросам промышленной политики	100
РАО.2: количество подготовленных аналитических и статистических публикаций	200
НОО.1: количество нормотворческих процедур, проведенных при участии ЮНИДО	50
СРО.1: количество проведенных глобальных форумов и мероприятий	400
СРО.2: количество межучрежденческих механизмов ООН, в деятельности которых участвует ЮНИДО	44
СРО.3: количество международных сетей и платформ, в отношении которых ЮНИДО выполняет секретариатские функции	17
POR.7: количество СГООН, в деятельности которых участвует ЮНИДО	85

II. Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы

Сети организаций, участвующих в поставках промышленной продукции, работают в партнерстве, обмениваются знаниями, внедряют инновации и привлекают инвестиции в целях создания жизнеспособного, инклюзивного и устойчивого промышленного сектора.

Актуальные направления деятельности ЮНИДО

130. Результат 2 охватывает работу ЮНИДО с посредниками и учреждениями, которые формируют промышленную экосистему на страновом и местном уровнях. ЮНИДО повышает их осведомленность и уровень знаний по важнейшим вопросам ВУПР и наращивает их потенциал, с тем чтобы они могли работать в партнерстве, обмениваться знаниями, внедрять инновации и привлекать инвестиции в жизнеспособные, инклюзивные и устойчивые промышленные секторы и обеспечивать, чтобы никто не был забыт.

131. К промышленным экосистемам относятся все те посреднические организации, которые тяготеют к промышленным фирмам, предоставляя им важнейшие услуги, участвуя в поставках промышленной продукции, обеспечивая координацию между предприятиями и государственным сектором, создавая условия для обмена знаниями и ресурсами, выдавая сертификаты соответствия предприятий, процессов и продукции стандартам и техническим нормам (требуемым рынками, покупателями и потребителями) и содействуя инновационной деятельности. В число этих организаций входят структуры, участвующие в цепочках поставок, поставщики услуг, деловые и отраслевые ассоциации, государственные и частные учреждения, включая торговые палаты, финансовые учреждения, научные круги и аналитические центры, а также научно-исследовательские и учебные центры. В совокупности они формируют экосистему, которая жизненно важна для содействия успешной деятельности предприятий и внедрения инноваций, для процветания производственно-сбытовых цепочек и для перехода промышленных систем к всеохватывающим и устойчивым методам производства. Перебои, вызванные пандемией COVID-19, безусловно, вновь привлекли внимание к степени важности промышленных экосистем в обеспечении устойчивости производственной деятельности и цепочек поставок, которые играют решающую роль в смягчении неблагоприятных социально-экономических последствий и создании условий для всеохватывающего и устойчивого восстановления.

132. В течение двухгодичного периода 2022–2023 годов ЮНИДО активизирует усилия по оказанию поддержки государствам-членам в выявлении и устранении пробелов в национальных промышленных экосистемах в целях повышения конкурентоспособности промышленности при обеспечении инклюзивности и экологической устойчивости. Процветающие промышленные экосистемы требуют многоуровневого партнерства, основанного на воздействии и объединяющего субъектов на корпоративном, институциональном и политическом уровнях. При поддержке ЮНИДО государства-члены расширяют возможности заинтересованных сторон и учреждений в промышленной экосистеме для налаживания прочных и инновационных партнерских отношений, создания динамичных сетей на местном, страновом и региональном уровнях, распространения знаний и передовой практики, ускорения внедрения инноваций, оказания помощи предприятиям, в частности МСП, в подключении к глобальным производственно-сбытовым цепочкам и привлечении государственных и частных инвестиций в поддержку жизнеспособного, инклюзивного и устойчивого промышленного сектора и восстановления после пандемии COVID-19.

133. Одним из ключевых направлений деятельности ЮНИДО является содействие созданию благоприятных условий для притока капитала в развивающиеся страны, выхода на новые рынки, налаживания новых партнерских отношений, повышения конкурентоспособности и устойчивости коммерческой деятельности, а также расширения возможностей использования цифровых технологий. Экосистемные институты играют жизненно важную роль в обеспечении функциональности, жизнеспособности и устойчивости предприятий. В связи с этим ЮНИДО прилагает усилия для укрепления их потенциала в целях содействия налаживанию более тесных связей между производственным сектором, национальными директивными органами и научно-исследовательским сообществом. Это, в свою очередь, будет способствовать укреплению национального инновационного потенциала, повышению конкурентоспособности и устойчивости МСП, развитию высокотехнологичного потенциала и цифровизации, а также дальнейшему развитию промышленной и деловой инфраструктуры.

134. Опираясь на свои ноу-хау в конкретных секторах, ЮНИДО будет и далее сотрудничать со своими государствами-членами в целях обеспечения эффективных партнерских связей и устойчивого развития бизнеса в рамках широкого круга производственно-сбытовых цепочек, в частности в сложных агропромышленных экосистемах и в том, что касается структурных преобразований. Организация располагает уникальными возможностями для обеспечения доступа к международному передовому опыту, поддержки разработки региональных, субнациональных и местных стратегий и содействия стратегиям инклюзивного предпринимательства с уделением особого внимания молодежи и женщинам. Она также выступает посредником между частным и государственным секторами в подготовке и осуществлении краткосрочных инициатив, направленных на включение внутренне перемещенных лиц и беженцев в производительную деятельность.

135. Следует отметить также, что по мере того, как страны с формирующейся рыночной экономикой и наименее развитые страны достигают своих целевых показателей в области промышленного роста, ЮНИДО оказывает им поддержку в разработке курса на развитие промышленности и сферы услуг, опирающихся на устойчивую инфраструктуру, устойчивые цепочки поставок и низкоуглеродные энергетические системы. Организация дает возможность промышленным предприятиям изменить свое отношение к ресурсам и энергии и переосмыслить способы их использования, а также поддерживать деятельность по борьбе с изменением климата, соблюдать международные стандарты, сокращать эксплуатационные расходы, получать доступ к финансам, экспертным знаниям и технологиям, необходимым для отхода от ресурсо- и энергоемкой линейной экономики, и поддерживать деятельность по борьбе с изменением климата, уделяя особое внимание малым и средним предприятиям. ЮНИДО также выступает за необходимость оказания поддержки местным предпринимателям и новаторам,

которые помогают развивающимся странам и странам с формирующейся экономикой стимулировать переход к низкоуглеродной и устойчивой экономике. При этом страны с формирующейся экономикой и наименее развитые страны находят экономически эффективные способы решения своих индивидуальных энергетических проблем, и они готовы стать лидерами в этой новой области, создавая рабочие места и предоставляя другие возможности на этом пути.

136. Обеспечение всестороннего учета гендерных подходов остается одним из приоритетов Организации, выступая в качестве одного из важнейших направлений деятельности для решения проблемы гендерного неравенства в промышленности. Актуализация гендерной проблематики необходима для обеспечения того, чтобы «никто не был забыт» в планах устойчивого восстановления и чтобы страны в полной мере использовали потенциал женщин в качестве лидеров и инициаторов экономических преобразований.

137. В целом Организация продвигает комплексные решения для содействия созданию благоприятствующих промышленных экосистем на основе сочетания своих базовых функций. В частности, экосистемные подходы сочетают в себе технический и секторальный опыт с директивным руководством по вопросам промышленной политики и нормативного регулирования, опираясь на основанные на фактических данных страновые программы и расширяющуюся базу многоуровневых партнерств. Результат 2 воплощает в себе цели интеграции и расширения масштабов деятельности, поскольку в промышленных экосистемах наблюдается взаимодействие участников на всех уровнях в целях формирования рынков, создания технологий и инфраструктуры, выделения инвестиций и определения институциональных условий и норм, и в этой связи они являются центральными узлами для активизации процесса трансформации промышленных систем.

138. В этом смысле Результат 2 коренным образом взаимосвязан с другими результатами программы и бюджетов на 2022–2023 годы. С одной стороны, благоприятствующие промышленные экосистемы как реагируют на политику и стандарты ISID на национальном и региональном уровнях, так и оказывают на них влияние, что отражено в Результате 1. С другой стороны, они необходимы для формирования промышленной практики, повышения конкурентоспособности предприятий и запуска системных преобразований в направлении создания всеохватывающих и устойчивых отраслей промышленности в рамках Результата 3. Эффективное, ориентированное на результаты стратегическое управление и рациональная внутренняя деятельность ЮНИДО являются необходимыми условиями для оказания комплексной поддержки и достижения всех этих результатов в широких масштабах.

139. Добровольные взносы составляют наибольшую долю ресурсов, поддерживающих достижение Результата 2. Организация будет и далее работать с государствами-членами и финансовыми партнерами в целях дальнейшего обеспечения перехода к методам работы, в большей степени опирающимся на программы и ориентированным на воздействие, способным содействовать структурным изменениям и влиять на развитие в интересах достижения ЦУР. В то же время ключевое значение для удовлетворения растущего спроса на нормотворческую роль ЮНИДО, поддержку деятельности по установлению стандартов, а также директивное и интеллектуальное руководство со стороны Организации в этой области имеет финансирование по линии основных ресурсов для достижения Результата 2. Принимая во внимание ограничения при выборе доноров и сложность этого процесса, ЮНИДО преисполнена решимости обеспечить оптимальное использование имеющихся ресурсов, формирующихся путем начисления взносов и предоставленных на добровольной основе.

140. В оставшейся части настоящего раздела содержится подробная информация о вкладе ЮНИДО в достижение Результата 2. Эти достижения в качестве конечных результатов являются итогом совместной работы и подотчетности ЮНИДО, поддерживаемых государств-членов и целого ряда заинтересованных

сторон, участвующих в осуществлении преобразований, предусмотренных теорией изменений ЮНИДО.

Укрепление институционального потенциала и промышленных экосистем в интересах ВУПР

141. В контексте климатически нейтральной и устойчивой промышленности и экономики замкнутого цикла ЮНИДО проводит совместные мероприятия для предприятий, правительств и потребителей в целях распространения принципов экономики замкнутого цикла на широкий круг видов производственной деятельности и категорий продукции, включая содействие продлению срока службы продукции и ее переработке по истечении срока службы, а также работает с целым рядом партнеров по вопросам экологизации производственно-сбытовых цепочек в антропогенной среде, индустрии моды и других секторов.

142. В индустрии моды, которая является ключевым сектором для сокращения негативного воздействия промышленности на окружающую среду, меры вмешательства сосредоточены на экологически обоснованном регулировании и удалении химических веществ и отходов. Это включает в себя систематизацию экосистем индустрии моды, укрепление институциональных структур и наращивание потенциала, а также создание и продвижение бизнес-моделей и механизмов финансирования «зеленых» инвестиций. Помимо этого, ЮНИДО привлекает широкий круг партнеров из правительства, частного сектора, а также из других организаций системы Организации Объединенных Наций для оказания странам помощи в эффективной утилизации электронных отходов.

143. Внедряя новые технологии, системы и бизнес-модели экологически чистой энергетики в не охваченных энергосетями районах, ЮНИДО демонстрирует, как инфраструктура экологически чистой энергетики в сочетании с передовыми цифровыми решениями и технологиями хранения данных могут позволить имеющим автономное энергоснабжение общинам открыть свои предприятия или расширить существующий бизнес, а также расширить возможности получения средств к существованию. В процессе разработки новых бизнес-моделей ЮНИДО также поддерживает создание утилизационных центров и очистных сооружений для обработки хладагентов и других химических веществ как в процессе эксплуатации, так и по истечении срока службы, включая рекуперацию и повторное использование. Меры вмешательства также направлены на создание благоприятных условий для повышения устойчивости таких бизнес-моделей, с тем чтобы предприятия могли работать самостоятельно и расширять масштабы своей деятельности.

144. Создание национальной базы знаний и потенциала является определяющим фактором ускорения принятия решений в широком масштабе. В связи с этим ЮНИДО привлекает национальных партнеров, таких как ресурсосберегающие и экологически чистые производственные центры, работает с поставщиками услуг и укрепляет потенциал правительств, сообществ и отраслей промышленности в целях содействия промышленному симбиозу в городской среде и сокращению промышленного загрязнения. ЮНИДО также поддерживает партнерские отношения с аналитическими центрами, в частности для демонстрации лицам, принимающим решения в правительствах и частном секторе, финансовых и экономических выгод инвестиций в природоохранную инфраструктуру (ПОИ) для адаптации к изменению климата. Мероприятия в этой области являются основанными на синергии подходами к развитию государственно-частных партнерств в области охраны окружающей среды и создания экопромышленных парков.

145. Кроме того, Организация укрепляет потенциал национальных финансовых учреждений и инвесторов в ряде областей. Например, мероприятия в поддержку финансирования экономики замкнутого цикла предусмотрены примерно в шести странах в течение двухгодичного периода, в то время как глобальная программа «Чистые технологии» предусматривает портфель инвестиций в размере

около 50 млн евро, который охватывает 15 стран. Это расширяет доступ МСП к финансированию, способствуя значительному сокращению промышленного загрязнения. В то же время программы инициатив по ускорению темпов роста, такие как GreenChem, предназначены для поддержки научных кругов и частного сектора в продвижении решений в области «зеленой химии» в коммерческих масштабах.

146. В контексте цифрового преобразования и инноваций ЮНИДО придерживается широкого спектра подходов к укреплению институционального потенциала и промышленных экосистем. Меры вмешательства поддерживают развитие промышленных зон и центров по подготовке предпринимателей, а также наращивание потенциала национальных и региональных государственных и частных субъектов в деле оказания поддержки производственному сектору. Принимаемые меры также способствуют укреплению национальных и региональных сетей промышленной поддержки и региональных сетей государственно-частного партнерства (ГЧП); созданию экспериментальных заводов, инновационных и технологических центров и научно-технических парков (НТП), находящихся в авангарде внедрения технологий четвертой промышленной революции; а также установлению необходимых связей для включения местных субподрядчиков и поставщиков в глобальные цепочки создания стоимости (ГЦС).

147. В 2022–2023 годах ЮНИДО расширит свои усилия по содействию цифровой трансформации промышленности в развивающихся странах. В рамках таких подходов основное внимание уделяется наращиванию потенциала государственных и частных учреждений на национальном и региональном уровнях и местных консультативных кадров для обеспечения передачи знаний и развития местного опыта в областях, связанных с развитием предприятий, качественной инфраструктурой и инновациями. Подходы к созданию потенциала дополняются анализом готовности к цифровой трансформации, оказанием поддержки правительствам в разработке дорожных карт четвертой промышленной революции и создании основ политики, благоприятствующей инновациям, а также в оценке готовности к четвертой промышленной революции.

148. Существует мощный эффект синергии между продвижением инноваций и укреплением промышленной инфраструктуры и производственно-сбытовых цепочек. Организация будет и далее обеспечивать взаимодействие международных инвесторов и поставщиков технологий с местными производственно-сбытовыми цепочками и МСП в целях технологической модернизации, стимулирования прямых иностранных инвестиций и социально значимых инвестиций, а также содействия передаче, внедрению, адаптации и распространению технологий. В рамках мер вмешательства также осуществляется глубокий анализ технической осуществимости крупных инфраструктурных проектов или проектов государственно-частного партнерства (ГЧП) и разработка экономически обоснованных предложений по инвестициям в промышленность и технологии в контексте четвертой промышленной революции (4ПР). Сеть ОСИТ ЮНИДО постоянно расширяет свой резерв корпоративных партнеров по 4ПР в целях координации инвестиций и содействия передаче и применению новых технологий в развивающихся странах. Через свою сеть содействия инвестированию и передаче технологий ЮНИДО также создает первый альянс 4ПР с ведущими партнерами из отраслей промышленности, научных кругов, учреждений и НПО в целях осуществления цифровых преобразований. Предусматривается расширение Программы развития предпринимательства и содействия инвестированию с наращиванием потенциала потенциальных предпринимателей и инвесторов для поощрения инноваций, направленных на ускорение экономического развития. Работа ЮНИДО с учреждениями по содействию инвестированию (УСИ) позволит активизировать важнейшие усилия по поощрению инвестиций и поможет перенести деятельность по содействию инвестированию в виртуальное пространство, расширить профилирование инвестиционных возможностей и использовать интеллектуальные цифровые решения для отслеживания и анализа данных, связанных с инвестированием.

149. Кроме того, ЮНИДО вносит вклад в развитие институциональной и социальной инфраструктуры, а также в реформирование национальных и региональных условий предпринимательской деятельности ММСП. Мероприятия в этой области сосредоточены на укреплении потенциала национальных и региональных учреждений, занимающихся созданием инфраструктуры контроля качества, и продвижении институциональной передовой практики в таких областях, как установление и согласование стандартов, аккредитация органов по оценке соответствия в рамках национальных и региональных схем и обеспечение их международного признания, научная, законодательная и промышленная метрология, а также услуги по оценке соответствия и надзору за рынком. Все эти элементы способствуют защите потребителей, работников и окружающей среды посредством уважения и соблюдения стандартов в области качества, социальных стандартов и экологических требований. Эти подходы подкрепляются применением инновационных и цифровых технологий, таких как блокчейн и дистанционная оценка. Кроме того, ЮНИДО взаимодействует с организациями по поддержке деловых кругов, которые позволяют объединениям ММСП пользоваться общими объектами и услугами для повышения своей конкурентоспособности и экспортного потенциала.

150. Опираясь на секторальный опыт создания агропромышленных производственно-сбытовых цепочек в рамках структурных преобразований, ЮНИДО содействует созданию государственно-частных партнерств в целях развития между различными участниками для обеспечения систематического решения всех проблем, с которыми сталкивается конкретная агропромышленная экосистема. При проведении своих мероприятий Организация сосредоточивает внимание на развитии местных знаний и специальных навыков в области управления природными ресурсами и агропромышленными компаниями. Она также содействует внедрению традиционных и инновационных финансовых схем для региональных и местных сырьевых товаров, в рамках которых инвесторы, частный сектор, правительства и партнеры по развитию снижают риски и привлекают инвестиции для расширения масштабов своих решений.

151. В посткризисных ситуациях Организация поддерживает восстановление или реконструкцию центров обслуживания, профессионально-технических училищ и школ предпринимательства, а также производственных объектов, включая внедрение наиболее актуальных агротехнологий. В любых условиях она поощряет и поддерживает создание ГЧП или центров обслуживания, управляемых частным сектором, а также модернизацию или создание центров передового опыта по всем агропромышленным производственно-сбытовым цепочкам для обеспечения предоставления специализированных услуг, необходимых для развития целевых производственно-сбытовых цепочек и отраслей. К ним относятся, например, сельские центры преобразований; микрофинансовые учреждения; центры сбора и обработки пищевых продуктов; центры обслуживания, занимающиеся, в частности, подготовкой продукции к транспортировке; а также центры передового опыта в области безопасности пищевых продуктов.

152. Наконец, Организация укрепляет институциональный потенциал соответствующих субъектов государственного и частного секторов, участвующих в эксплуатации и управлении агропромышленными парками и системами безопасности пищевых продуктов, и учреждений, занимающихся конкретными производственно-сбытовыми цепочками, путем расширения возможностей для предоставления услуг, повышения уровня компетентности, внедрения оптимизированных решений в области рабочих процессов и предоставления в их распоряжение новых технологий в области производства, логистики и обеспечения ответственности установленным требованиям.

Меры реагирования на COVID-19

153. Перед лицом глобальной чрезвычайной ситуации в связи с пандемией COVID-19 экосистема играет жизненно важную роль в обеспечении

устойчивости производственных секторов и, соответственно, в смягчении неблагоприятных социально-экономических последствий.

154. ЮНИДО оказывает поддержку государствам-членам в подготовке к кризису и его сдерживании путем обеспечения устойчивости продовольственных производственно-сбытовых цепочек за счет разработки обоснованной политики и планов действий в чрезвычайных ситуациях в партнерстве с учеными и технологами, занимающимися вопросами продовольствия, а также путем распространения информации о новаторских инициативах в предпринимательском секторе и содействия формализации партнерских отношений в целях применения рыночных подходов для преодоления последствий пандемии. При принятии мер реагирования и адаптации страны, получающие поддержку ЮНИДО, могут обеспечить надлежащее качество инфраструктурных услуг по обеспечению безопасности пищевых продуктов и укрепить национальный потенциал в области тестирования фармацевтической продукции. Негативное воздействие продажи части активов на местном уровне дочерними компаниями транснациональных корпораций (ТНК) может быть снижено за счет взаимодействия с УСИ.

155. Наконец, ЮНИДО помогает содействовать всеохватывающему и устойчивому восстановлению, в том числе путем оказания поддержки созданию производственных платформ для формального и неформального секторов в целях оживления промышленности, содействия созданию инновационных кластеров, использующих технологии четвертой промышленной революции и новые бизнес-модели в биофармацевтическом и медицинском секторах, а также акцентирования внимания на методах «зеленой» экономики и экономики замкнутого цикла.

Результат 2. Благоприятствующие промышленные экосистемы

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего		Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
				63,40	39,65	103,05	
			Расходы на персонал	14 947 523	8 467 950	55 036 658	78 452 131
			Служебные командировки	162 820	905 610	7 055 025	8 123 455
			Эксплуатационные расходы	1 279 183	44 800	91 668 044	92 992 027
			Информационно-коммуникационные технологии	160 215			160 215
			РПТС/СРА	3 185 333			3 185 333
			Итого, валовые расходы	19 735 074	9 418 360	153 759 727	182 913 161
			Поступления	(213 400)			(213 400)
			Итого, чистый объем ресурсов	19 521 674	9 418 360	153 759 727	182 699 761

В разбивке по директоратам и управлениям

	Штатные должности		Регулярный и оперативный бюджеты	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
	С	ОО			
Директорат внешних связей и стратегических исследований — ВСИ	2,30	1,35	963 613		963 613
Управление по вопросам цифровизации, технологий и агропромышленности — ЦТА	22,30	16,00	8 887 550	89 494 399	98 381 949

Управление по вопросам окружающей среды и энергетики — ОСЭ	21,90	13,40	9 520 800	48 092 047	57 612 847
Управление по осуществлению программ, партнерским связям и согласованию деятельности на местах — ППМ	16,90	8,90	6 382 738	16 173 281	22 556 019
РПТС/СРА			3 185 333		3 185 333
Итого	63,40	39,65	28 940 034	153 759 727	182 699 761

Что предлагает ЮНИДО

156. Промежуточные показатели деятельности ЮНИДО, способствующие достижению Результата 2, включают следующий неисчерпывающий перечень пунктов:

- разработка региональных подходов и адаптация мероприятий к условиям промышленного развития страны; определение потребностей и приоритетов промышленного сектора, включая возможности для налаживания партнерских отношений с государственным и частным сектором на страновом и региональном уровнях;
- создание потенциала для повышения качества услуг, предоставляемых местными органами власти, учреждениями и участниками промышленной экосистемы, включая разработку учебных программ, инструментария, руководящих принципов и предоставление оборудования;
- создание потенциала посреднических учреждений и субъектов, занимающихся созданием экосистемы, способствующей внедрению технологических инноваций и коммерческой реализации, в частности экологически чистых технологий;
- укрепление деловых и отраслевых ассоциаций, профессиональных, потребительских, членских организаций, в том числе женских и молодежных, и оказание помощи в создании новых организаций, таких как кластеры, центры подготовки предпринимателей и разработки технологий, экспортные консорциумы;
- поддержка в создании, укреплении или восстановлении общих объектов и центров на местном, национальном и региональном уровнях;
- создание потенциала национальных и региональных инфраструктурных систем контроля качества, в том числе в области стандартизации, метрологии и аккредитации органов по оценке соответствия;
- техническая помощь и содействие налаживанию партнерских отношений для промышленных, агропромышленных, экопромышленных парков, систем экологически чистой энергетики и другой промышленной инфраструктуры;
- национальные, региональные и глобальные оценки промышленного потенциала, планы промышленного развития для отраслей промышленности и производственно-сбытовых цепочек, включая аналитическую поддержку социально-экономических оценок и разработку соответствующих стратегий промышленного и социально-экономического восстановления, поддерживающих функционирование промышленных экосистем;
- мероприятия, платформы, а также совместные публикации для распространения знаний и передового опыта;
- инвестиционные и технологические форумы, услуги по установлению необходимых связей, инвестиционные консультационные услуги, научно-технические выставки и мероприятия по содействию инвестированию;
- программные средства анализа, такие как разработанная ЮНИДО Компьютерная модель для выполнения анализа инвестиционных проектов на стадии технико-экономических обоснований (КОМФАР).

Показатели результатов

Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно. «Субъекты» в Результате 2 относятся к посредническим учреждениям.

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2022–2023 годы</i>
GOV.1: количество созданных или укрепленных учреждений	120
GOV.2: количество субъектов, работающих в условиях расширенного сотрудничества	250
BUS.2: количество субъектов, разрабатывающих новые продукты	20
TEC.1: количество разработанных или адаптированных новых технологий	20
INV.1: количество разработанных инвестиционных предложений	15
INV.2: количество финансируемых проектов или предприятий	50
INV.3: стоимостной объем (в долл. США) новых инвестиций, связанных с привлечением заемных средств	200 000 000
KASA.2: субъекты, которые приобрели навыки и возможности	1000

III. Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия

Компании внедряют инновации и гибкую, всеохватывающую, отвечающую стандартам и устойчивую деловую практику; расширяются права и возможности женщин, молодежи и находящихся в неблагоприятном положении групп населения благодаря производственным навыкам и ведущему положению в промышленности; потребители во все большей мере отдают предпочтение безопасным и экологичным продуктам.

Введение и актуальные направления деятельности ЮНИДО

157. В Результате 3 дается описание основополагающей роли, которую играет ЮНИДО в продвижении связанных с конечными потребителями аспектов ВУПР путем оказания прямой поддержки компаниям и частным лицам в контексте промышленного развития государств-членов. При поддержке Организации компании получают информацию, знания и возможности по темам, имеющим ключевое значение для ВУПР, и меняют свои принципы деятельности, внедряя более продуктивную, жизнеспособную, устойчивую, отвечающую стандартам и инклюзивную деловую практику. Потребители получают информацию и постепенно смещают свои предпочтения в пользу безопасных и экологичных продуктов. Расширение прав и возможностей отдельных лиц осуществляется с помощью приобретения производственных и востребованных в будущем навыков, при этом ЮНИДО тесно сотрудничает с конкретными группами, находящимися в неблагоприятном положении, включая женщин и молодежь, предоставляя им возможность войти в состав рабочей силы в промышленности или создать свои собственные предприятия, с тем чтобы никто не был забыт.

158. Компании и частные лица являются активными участниками процесса промышленного развития, действующими на передовой линии создания стоимости, и основными получателями соответствующих выгод. В качестве средства экономического роста повышение производительности и конкурентоспособности играет важную роль в устойчивом развитии компаний, особенно в обрабатывающих отраслях. Охватывающие широкий спектр участников — от отдельных компаний и потребителей до групп компаний и предпринимателей — программные мероприятия ЮНИДО ориентированы на различные отрасли промышленности и осуществляются в различных тематических областях с учетом приоритетов развития государств-членов. Этот процесс идет рука об руку с приверженностью ЮНИДО достижению ЦУР 9, которая имеет ключевое значение для привлечения и согласования большего объема ресурсов и налаживания партнерских

отношений, с тем чтобы иметь возможность осуществлять на уровне отраслевых секторов инициативы, направленные на повышение устойчивости, инклюзивности и жизнестойкости предприятий, повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий (МСП), расширение экономических прав и возможностей женщин, а также наращивание предпринимательского потенциала и развитие навыков как основы мандата организации.

159. Подход ЮНИДО на уровне предприятий предусматривает предоставление возможностей для повышения производительности и расширения интеграции, совершенствования продуктов и процессов, внедрения новых технологий и инноваций, обеспечения более строгого соблюдения стандартов и технических норм и формирования общей культуры качества. При этом компании, особенно небольшие фирмы, работающие в традиционных секторах, совершенствуют свои производственные показатели и бизнес-модели, с тем чтобы воспользоваться возможностями, открывающимися в связи с глобальными тенденциями в торговле и обрабатывающей промышленности, цифровой трансформацией, переходом к климатической нейтральности и экономике замкнутого цикла, а также обеспечить устойчивость к сбоям. Малые и средние предприятия и предприниматели также часто не получают достаточного финансирования и нередко имеют ограниченные возможности для подготовки и представления инвестиционных проектов потенциальным финансирующим организациям. ЮНИДО оказывает МСП и предпринимателям поддержку в подготовке этих проектов либо напрямую, либо через посредников и облегчает доступ к получению финансирования в соответствующих инвестиционных учреждениях. Кроме того, ЮНИДО оказывает МСП поддержку в выходе на новые рынки, в частности возникающие в результате промышленной деятельности более крупных предприятий, как иностранных, так и отечественных, а также в реализации возможностей, открывающихся в результате закупок для нужд бюджетного сектора или закупок, осуществляемых государственными предприятиями. Организация также работает с различными внешними заинтересованными сторонами в целях совершенствования базы навыков и повышения квалификации промышленных трудовых ресурсов, предпринимателей и лиц, ищущих работу, включая женщин, молодежь и группы, подверженные риску маргинализации.

160. Наконец, поддержка, оказываемая ЮНИДО государствам-членам в модернизации продовольственных и непродовольственных агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, стремительно развивается, в частности в связи со структурными преобразованиями, в немалой степени обусловленными использованием технологий четвертой промышленной революции. Несмотря на такие бурные перемены, устойчивые конкурентоспособные агропромышленные предприятия по-прежнему играют ключевую роль в создании добавленной стоимости сельскохозяйственной продукции и отходов сельскохозяйственного производства, а также в наращивании производственного потенциала участников агропромышленных производственно-сбытовых цепочек на основе инклюзивного подхода, обеспечивая мелким фермерам справедливые условия для интеграции в глобальные производственно-сбытовые цепочки и в конечном счете стимулируя создание рабочих мест и возможностей для получения дохода в сельских общинах. Укрепление связей между сельским хозяйством, промышленностью и рынками с упором на обеспечение равных возможностей для всех по-прежнему является важной частью мандата ЮНИДО.

161. Услуги Организации в рамках Результата 3 объединяют все основные функции. Деятельность в области технического сотрудничества по-прежнему вносит существенный вклад в поддержку, оказываемую ЮНИДО промышленным предприятиям, компаниям и частным лицам, в сочетании с пропагандой стандартов и технического регулирования. Достижению масштабных результатов способствует постоянное наращивание усилий по организации встреч заинтересованных сторон и партнеров из частного сектора в соответствии с Абу-Дабийской декларацией. В то же время деятельность Организации на этом уровне служит важной основой для обеспечения конкурентных преимуществ ЮНИДО на

нормативном и директивном уровнях, поскольку она позволяет получить уникальное представление о потребностях, возможностях и динамике промышленных секторов и, следовательно, более пристально изучить препятствия, стоящие на пути промышленного развития.

Оказание поддержки компаниям во внедрении более жизнеспособной, устойчивой, отвечающей стандартам и инклюзивной деловой практики, а также оказание влияния на предпочтения потребителей в отношении безопасных и экологических продуктов

162. ЮНИДО прямо и косвенно поддерживает фирмы в целях повышения их жизнеспособности, соответствия стандартам, инклюзивности и устойчивости. При поддержке ЮНИДО фирмы поощряют инновации, внедряют наиболее доступные, низкоуглеродные и цифровые технологии, а также устанавливают стандарты и используют передовую практику, циркулярные модели и инклюзивные подходы. ЮНИДО также работает с потребителями, повышая их осведомленность и оказывая влияние на их предпочтения в отношении более безопасных и устойчивых продуктов.

163. В контексте цифровой трансформации и инноваций ЮНИДО оказывает прямую поддержку фирмам в целях повышения их способности вести инновационную деятельность и реагировать на рыночные факторы путем предложения продуктов, услуг, процессов и ресурсов более высокого качества, а также в целях укрепления их способности противостоять внешним и внутренним потрясениям, независимо от их размера. В этой связи ЮНИДО будет и далее оказывать поддержку предприятиям путем осуществления инициатив по оказанию технической помощи, созданию потенциала и повышению осведомленности в области содействия экспорту и инвестициям, торговой инфраструктуры, инновационной деятельности, цифровой трансформации и четвертой промышленной революции, уделяя особое внимание предприятиям, возглавляемым женщинами.

164. На уровне отдельных предприятий ЮНИДО оказывает поддержку повышению эффективности и конкурентоспособности ММСП путем содействия созданию общих, неконкурентных объектов и служб, таких как промышленные парки, объединения и экспортные консорциумы, которые создают возможности для внедрения и совершенствования территориальных и межсекторальных подходов к управлению. Когда фирмы готовы к сотрудничеству с иностранными компаниями, осуществляющими прямые инвестиции, ЮНИДО начинает работать с учреждениями по содействию инвестированию и другими институциональными субъектами, такими как агентства по развитию МСП или ассоциации частного сектора, в целях выявления отечественных фирм для создания партнерств, стратегических альянсов или совместных предприятий. Центры субподрядных и партнерских бирж (СПБ) обеспечивают подбор поставщиков и покупателей на национальном, региональном и международном уровнях, оказывают помощь в разработке бизнес-планов, которые помогают им взять на вооружение возможности, ориентированные на обеспечение качества, и соответствовать международным стандартам, а также предоставляют последующие услуги в области инвестиционных возможностей. Этот процесс идет рука об руку с информированием поставщиков о стандартах качества, соответствующих управленческих компетенциях, рыночных данных и инфраструктуре контроля качества. Центры СПБ также имеют решающее значение для надежной связи арендатора промышленного парка с периферийными МСП, что позволяет использовать преимущества стратегии развития промышленных парков.

165. Повышенное внимание стандартам качества будет способствовать укреплению функционирующих внутри стран производственно-сбытовых цепочек, повышая тем самым устойчивость стран к экономическим потрясениям и сбоям в глобальных производственно-сбытовых цепочках. Культура качества вместе с инфраструктурой, поддерживающей эти цели, предоставляет МСП возможность достигать и подтверждать соответствие рыночным требованиям, конкурировать на международных рынках, а также подключаться к глобальным

производственно-сбытовым цепочкам, развивая производительность на уровне отдельных компаний и повышая конкурентоспособность. ЮНИДО содействует адаптации, пропаганде и внедрению передовой практики, стандартов и технических норм на основе местных, доступных по цене и признанных на международном уровне процедур подтверждения соответствия, а также путем общего содействия развитию культуры качества и повышению осведомленности общественности, частного сектора и потребителей.

166. Сегодня инновационная деятельность и четвертая промышленная революция являются основными показателями, характеризующими социально-экономическое развитие стран, но при этом существует опасность усиления неравенства, если эти возможности не будут использованы должным образом. ЮНИДО совместно с государственными и частными учреждениями и научными кругами проводит информационно-разъяснительную работу и учебную подготовку по вопросам четвертой промышленной революции, с тем чтобы облегчить деловое взаимодействие и переговоры между осуществляющими прямые инвестиции национальными и иностранными компаниями, которые представляют сферы развертывания четвертой промышленной революции.

167. ЮНИДО оказывает поддержку промышленным предприятиям своих государств-членов, с тем чтобы они вносили вклад в создание климатически нейтральной экономики замкнутого цикла и выполнение национальных обязательств своих стран в соответствии с многосторонними соглашениями по вопросам изменения климата и охраны окружающей среды. ЮНИДО сотрудничает с национальными партнерами из частного сектора в целях поощрения внедрения инновационных низкоуглеродных технологий для сокращения выбросов загрязняющих веществ и парниковых газов, улучшения качества воздуха и содействия применению устойчивых методов планирования и ведения городского хозяйства. Организация предоставляет компаниям и предпринимателям возможности для наращивания потенциала, инструменты, вспомогательные навыки и технологии для преобразования их бизнес-моделей, а также стратегии снижения затрат и новейшие знания в целях стимулирования внедрения методов энергоэффективной экономики замкнутого цикла на уровне отдельных компаний.

168. ЮНИДО объединяет усилия правительств, финансовых учреждений и отраслевых кругов в целях создания инновационных партнерств и инициатив, содействуя инвестициям и направляя финансовые ресурсы и инструменты для наращивания потенциала тем предпринимателям, которые разрабатывают методы применения чистой энергии, выпускают устойчивую промышленную продукцию и соответствующее оборудование в странах с формирующейся экономикой, а также учитывают конкретные потребности и мнения женщин и молодежи. Располагая возможностями для организации специализированной подготовки на уровне мировых стандартов и инструментарием в области эффективных и возобновляемых источников энергии, а также растущим штатом подготовленных национальных и международных экспертов в области энергетики, ЮНИДО проводит целенаправленные информационно-просветительские кампании и доносит примеры успешного применения этих технологий непосредственно до отраслевых кругов. Это помогает подтолкнуть руководителей компаний или предпринимателей к внедрению энергоэффективных процессов, модернизации оборудования и производству возобновляемой энергии в различных отраслях промышленности. Аналогичным образом, ЮНИДО поощряет внедрение предприятиями инновационных технологий с более низким уровнем выбросов углерода в целях сокращения выбросов ПГ и улучшения качества воздуха, содействуя применению устойчивых методов планирования и ведения городского хозяйства.

169. Новаторы и предприниматели приобретают ключевые навыки развития предпринимательской деятельности для преобразования своих технологических или бизнес-моделей в быстрорастущие, масштабируемые и инвестиционно привлекательные предприятия с климатически нейтральными процессами или целями по сокращению выбросов. Программы ресурсоэффективного и более чистого производства (РЭЧП) и передачи экологически чистых технологий (TEST)

на промышленном уровне будут продолжены в регионах Африки, Азии и Латинской Америки и Карибского бассейна в целях поддержки внедрения методов экономики замкнутого цикла в рамках глобальных и внутренних производственно-сбытовых цепочек.

170. Поощрение наилучших имеющихся методов (НИМ) и природоохранных приемов (НПП) на основе передачи технологии и подготовки кадров имеет ключевое значение для создания условий, благоприятствующих изменению ситуативных факторов в направлении расширения масштабов деятельности, что подтверждается опытом ЮНИДО в широком спектре областей, таких как утилизация полихлорированного бифенила (ПХБ) и повторное использование трансформаторных масел с добавлением ПХБ или новая микроволновая технология для удаления медицинских отходов. Кроме того, в целях сокращения различных источников промышленного загрязнения проводятся учебные занятия, предоставляются наборы методических пособий и рекомендаций по таким вопросам, как удаление СОЗ и других токсичных химических веществ, безртутные технологии, а также лизинг химикатов и «зеленая» химия. Помимо этого, ЮНИДО оказывает поддержку компаниям (от МСП до глобальных транснациональных компаний) в деле постепенного отказа от озоноразрушающих веществ (ОРВ), в том числе посредством оценки их деятельности, оптимизации производственного процесса и его модернизации с использованием альтернативных технологий без применения ОРВ, экспертизы и модификации продукции в случае необходимости, а также путем содействия внедрению новых продуктов за счет субсидирования первоначальных дополнительных издержек производства.

171. Для того чтобы быть включенными в глобальные производственно-сбытовые цепочки, а также вносить вклад в более широкие структурные преобразования, компании должны находиться на переднем крае создания стоимости, соответственно оставаясь конкурентоспособными и обеспечивая общее процветание своей собственной экономики и своих стран. ЮНИДО использует свой секторальный опыт для наращивания человеческого капитала и поддержки предприятий в рамках производственно-сбытовых цепочек и секторов, например посредством мероприятий по профессионально-технической подготовке и развитию производственных навыков или совершенствования процессов повышения безопасности и устойчивости. Уделяя особое внимание агропромышленным и продовольственным системам, ЮНИДО осуществляет целенаправленные мероприятия по наращиванию потенциала в таких областях, как повышение производительности, соблюдение требований безопасности и качества продуктов питания, подготовка продукции к транспортировке, а также передача технологий в процессе цифровизации. Организация также способствует внедрению надлежащей практики путем разработки и распространения руководящих принципов в рамках непрерывной цепочки «от фермы до стола», тем самым снижая уровень болезней и потерь, обусловленных пищевыми продуктами, и открывая возможности для торговли. Цифровизация агробизнеса еще больше повышает устойчивость к потрясениям, в том числе за счет распространения «умной» механизации, точного земледелия, применения цифровых инструментов для отслеживания продукции и обеспечения прозрачности в производственно-сбытовых цепочках, развития промышленного дизайна и доступа к рынкам.

Меры реагирования на COVID-19

172. С помощью комплексных пакетов услуг ЮНИДО активизировала деятельность по оказанию помощи государствам-членам и компаниям в сдерживании распространения пандемии COVID-19 путем диверсификации производственных мощностей и обеспечения доступа к таким важнейшим продуктам, как, в частности, средства индивидуальной защиты и фармацевтические препараты. ЮНИДО взаимодействует с заинтересованными сторонами в рамках производственно-сбытовых цепочек в целях обеспечения бесперебойного функционирования, оценки возможностей переориентации производственных мощностей на выпуск универсального медицинского оборудования и содействия принятию целенаправленных решений в ряде секторов для оказания помощи в реагировании

на кризис. К ним относятся, например, помощь ММСП в получении доступа к финансовой помощи, стимулирование инноваций в бизнесе путем внедрения цифровых решений, диверсификация цепочек поставок и распределения продуктов питания, а также помощь в переподготовке работников сферы общественного питания, туризма и гостиничного хозяйства. Комплексный пакет услуг будет и далее способствовать выработке всеобъемлющих и экологически устойчивых решений для компаний и ММСП.

173. Поскольку промышленный сектор многих стран серьезно пострадал от кризиса вследствие ограниченности финансовых средств для возобновления экономической деятельности и высокого риска социальной изоляции, ЮНИДО будет и далее сотрудничать с правительствами, компаниями и заинтересованными сторонами в рамках производственно-сбытовых цепочек, предлагая разумные решения для промышленного, энергетического и транспортного секторов, с тем чтобы помочь им выйти из кризиса на всеохватывающей и устойчивой основе. Организация продолжит оказывать поддержку в проведении обзоров продовольственных систем, уделяя особое внимание, в частности, устойчивости и поиску поставщиков и перестройке местных или региональных цепочек поставок, оказывая помощь неформальному сектору и ММСП в активизации деятельности и создании рабочих мест для женщин и молодежи, укрепляя жизнеспособность промышленного сектора путем налаживания партнерских связей в рамках инициатив, связанных с четвертой промышленной революцией, профессиональной переподготовки и привлечения инвестиций в цифровую инфраструктуру и инновационные промышленные решения.

Расширение прав и возможностей отдельных лиц с помощью промышленных и востребованных в будущем навыков

174. ЮНИДО тесно сотрудничает с отдельными лицами, включая женщин, молодежь и группы населения, находящиеся в неблагоприятном положении, которые стремятся получить работу в промышленности или открыть свое дело. При поддержке со стороны ЮНИДО они расширяют свои права и возможности благодаря навыкам и лидерству в промышленной, экологически чистой и цифровой сферах, с тем чтобы никто не был забыт.

175. Деятельность ЮНИДО в области наращивания потенциала и повышения квалификации охватывает широкий круг мероприятий, ориентированных на всех лиц, входящих в промышленную экосистему; в ее рамках особое внимание уделяется женщинам и находящимся в неблагоприятном положении группам молодежи в целях расширения их прав и возможностей для включения в состав трудовых ресурсов. Практическая основа поддержки со стороны ЮНИДО обеспечивается в рамках мероприятий, вооружающих людей навыками и инструментами для расширения участия МСП в национальных, региональных и глобальных производственно-сбытовых цепочках, а также деятельности отдельных лиц, которые способны совершенствовать или поддерживать практику внутреннего управления предприятием, и, наконец, лиц, которые вырабатывают инновационные подходы, помогающие создавать продукты и услуги с учетом нового рыночного спроса.

176. ЮНИДО будет и впредь бороться с гендерным неравенством в промышленности, с тем чтобы в полной мере использовать потенциал женщин в качестве экономических проводников перемен и лидеров для содействия преобразованию экономики и обеспечению всеохватывающего роста. Осуществляя гендерно ориентированные мероприятия и используя актуализацию гендерной проблематики в качестве ключевой стратегии достижения гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин, ЮНИДО привержена осуществлению программ, направленных на борьбу с дискриминацией, с которой сталкиваются женщины и девочки, независимо от их происхождения и идентичности. Программы ЮНИДО способствуют преобразованию социальных норм и властных отношений путем уделения первоочередного внимания расширению участия и

повышению руководящей роли женщин в формальных секторах экономики, а также в деятельности по охране окружающей среды и борьбе с изменением климата.

177. В рамках предприятий Организация обеспечивает укрепление потенциала отдельных лиц для оказания помощи компаниям в реализации планов по модернизации или внедрению новых технологий и проведении мероприятий, связанных, в частности, с передовой производственной практикой, стандартами качества, инновационными процессами и цифровой трансформацией. В то же время деятельность ЮНИДО по наращиванию потенциала специалистов по основным видам деятельности охватывает ряд мероприятий, связанных с разработкой продукции, людскими ресурсами, учетом затрат, окружающей средой, качеством, маркетингом, подготовкой кадров и пакетами мер по повышению осведомленности ММСП в области технологий четвертой промышленной революции. Наконец, что касается внедрения инновационных подходов на уровне МСП, ЮНИДО проводит мероприятия по наращиванию потенциала в области промышленного дизайна, создания зонтичных брендов и инициатив по управлению брендом в целях достижения быстрых результатов, повышения осведомленности и оказания компаниям помощи в освоении новых рынков.

178. Полный комплекс мероприятий ЮНИДО по созданию потенциала развертывается на всех уровнях деятельности Организации в области климатически нейтральной промышленности и экономики замкнутого цикла. Программа кустарной и мелкомасштабной золотодобывающей промышленности является примером того, как подготовка кадров и наращивание потенциала способствуют созданию «зеленых» и достойных рабочих мест в сельских районах для молодежи и женщин, а также профессионализации этого сектора. Мероприятия в рамках данной программы варьируются от повышения осведомленности о негативных последствиях использования ртути на местах добычи до обучения общин старателей выполнению административных и технических требований и требований, предъявляемых к производственно-сбытовой цепочке. Эта программа также предусматривает повышение осведомленности потребителей о важности формальных и отслеживаемых поставок золота для предотвращения финансирования нарушений прав человека и конфликтов.

179. В сотрудничестве с деловыми партнерами разрабатываются также учебные материалы и программы по экономике замкнутого цикла для различных уровней образования и профессиональной подготовки, которые внедряются в странах, получающих поддержку ЮНИДО.

180. В 2022–2023 годах ЮНИДО продолжит осуществление ряда экспериментальных проектов, предусматривающих новаторские подходы к включению людей из маргинализированных групп в состав рабочей силы основных агропромышленных предприятий, особенно если в них входят женщины или молодые люди из неблагополучных слоев населения. Эти проекты направлены на преодоление цифрового разрыва и использование возможностей, открывающихся в результате развития цифровых рынков.

181. ЮНИДО также работает над расширением доступа внутренне перемещенных лиц, мигрантов и беженцев к услугам в области развития навыков и предпринимательства в качестве стратегии, направленной на облегчение их интеграции в местную экономику и улучшение тех бедственных условий, которые стали причиной их миграции. Кроме того, используя цифровые и онлайн-платформы, Организация разрабатывает и осуществляет программы специализированной подготовки, повышения осведомленности и компетентности для различных участников агропромышленных производственно-сбытовых цепочек, таких как фермеры, потребители, специалисты, регулирующие и директивные органы.

Результат 3. Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)				
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего	
51,25	35,40	86,65	Расходы на персонал	11 901 080	7 134 545	44 132 557	63 168 182
			Служебные командировки	149 370	580 730	5 650 791	6 380 891
			Эксплуатационные расходы	1 208 411	11 800	98 008 449	99 228 660
			Информационно-коммуникационные технологии	148 840			148 840
			РПТС/СРА	3 271 934			3 271 934
			Итого, валовые расходы	16 679 635	7 727 075	147 791 797	172 198 507
			Поступления	(213 300)			(213 300)
			Итого, чистый объем ресурсов	16 466 335	7 727 075	147 791 797	171 985 207

В разбивке по директоратам и управлениям

	Штатные должности		Регулярный и оперативный бюджеты	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
	С	ОО			
Директорат внешних связей и стратегических исследований — ВСИ	2,05	1,10	780 440		780 440
Управление по вопросам цифровизации, технологий и агропромышленности — ЦТА	12,40	12,80	5 493 740	55 892 753	61 386 493
Управление по вопросам окружающей среды и энергетики — ОСЭ	19,90	12,60	8 270 360	88 368 090	96 638 450
Управление по осуществлению программ, партнерским связям и согласованию деятельности на местах — ППМ	16,90	8,90	6 376 936	3 530 954	9 907 890
РПТС/СРА			3 271 934		3 271 934
Итого	51,25	35,40	24 193 410	147 791 797	171 985 207

Что предлагает ЮНИДО

182. Промежуточные показатели деятельности ЮНИДО в рамках Результата 3 включают следующий неисчерпывающий перечень пунктов.

- На уровне отдельных компаний:
 - практические методы наращивания потенциала: основное внимание сосредоточено на нескольких аспектах деятельности конкретных компаний, включая, в частности, деловое администрирование, техническую, профессиональную и торговую сферы, разработку и инновационное обновление продукции, соблюдение стандартов и технических регламентов (качество, окружающая среда, здравоохранение и безопасность), организационную практику и политику, поощряющие гендерное равенство, цифровизацию производственных процессов; по всем вышеупомянутым направлениям предоставляются учебные

программы, руководящие указания, инструментарий для предпринимателей, компаний и работников;

- наращивание потенциала в рамках производственно-сбытовых цепочек: оказание поддержки в укреплении потенциала компаниям, предпринимателям и отдельным лицам, участвующим в различных производственно-сбытовых цепочках, с особым акцентом на компаниях, возглавляемых женщинами. Организация работает непосредственно с компаниями, осуществляющими деятельность в сферах агропищевой, химической, косметической, автомобильной, деревообрабатывающей и фармацевтической промышленности, а также с компаниями, работающими в сфере услуг, например в сфере туризма;
 - аналитическая поддержка социально-экономических оценок, например по вопросам гендерного неравенства, и разработка стратегий/планов промышленного/экономического и социального восстановления в целях оказания поддержки компаниям, в первую очередь местным предприятиям;
 - оценки возможностей в области РЭЧП на уровне компаний и отраслей в целях создания возможностей для увеличения объема производства с меньшими затратами ресурсов и для сокращения отходов за счет применения более совершенных методов, практики и технологий; а также оценки энергоэффективности в целях изучения общих проблем и возможностей в области *эффективности энергопотребления* в отрасли или на отдельном предприятии;
 - поддержка внедрения наилучших имеющихся технологий и практики, включая стандарты, а также модернизации технологий и оборудования;
 - сотрудничество между предприятиями для ведения совместной деятельности, такой как экспортные консорциумы, брендинг территорий и продуктов и рекламная деятельность;
 - обеспечение и поощрение качества и соответствия стандартам путем укрепления потенциала предприятий в плане соблюдения стандартов качества, социальных и экологических стандартов и технических регламентов, а также продвижение культуры качества, включая разработку схем присуждения наград за обеспечение качества, и проведение отраслевого сравнительного анализа;
 - повышение осведомленности и развитие навыков в области новых видов и моделей деловой практики, а также предоставление соответствующего оборудования.
- На уровне потребителей:
 - повышение осведомленности и укрепление потенциала по вопросам, связанным с определением понятия безопасной и экологичной продукции, в целях вовлечения потребителей в диалог между государственным и частным секторами по вопросам формулирования политики;
 - награды, осведомленность и возможности для обучения представителей общественности применительно к всеохватывающим и устойчивым областям индустриализации.

Для предпринимателей, трудовых ресурсов в промышленности и лиц, ищущих работу:

- подготовка кадров, включая профессионально-техническое обучение, наставничество, конкурсы и награды, «бизнес-клиники», содействие инвестициям, передача технологий, руководящие указания и продукты знаний, бизнес-планы и т.д.

Показатели результатов

Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно. «Субъекты» в Результате 3 относятся к компаниям, включая единоличные предприятия.

<i>Конечные результаты</i>	<i>Целевой параметр на 2022–2023 годы</i>
BUS.1: количество компаний с усовершенствованными методами управления	1500
BUS.2: количество субъектов, разрабатывающих новые продукты	1000
BUS.3: количество созданных новых предприятий	700
TEC.1: количество разработанных или адаптированных (компаниями) новых технологий	50
TEC.2: количество стран, демонстрирующих внедрение новых технологий	40
TEC.3: количество внедренных (компаниями) новых технологий	300
INV.1: количество разработанных (компаниями) инвестиционных предложений	300
INV.2: количество финансируемых (компаниями) проектов или предприятий	40
INV.3: стоимостной объем (в долл. США) новых инвестиций, связанных с привлечением заемных средств (от компаний)	2 000 000
KASA.2: субъекты (компании), которые приобрели навыки и возможности	3000
KASA.2: субъекты (люди), которые приобрели навыки и возможности	50 000

IV. Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты

Управление программами ориентировано на конечные результаты, нацелено на преобразования, привлекает партнеров в целях расширения масштабов деятельности и учитывает накопленный опыт в рамках надлежащих систем управления и подотчетности.

Актуальные направления деятельности ЮНИДО

183. ЮНИДО выполняет свой мандат в области ВУПР, внося вклад в достижение результатов в ключевых областях изменения моделей поведения, являясь проводником системных преобразований и оказывая воздействие на экономические, социальные и экологические аспекты ВУПР. Поскольку ВУПР и ЦУР 9 связаны со всеми целями в области устойчивого развития, можно считать, что ЮНИДО также вносит свой вклад в достижение всех этих целей.

184. Описанная выше цепочка результатов становится возможной благодаря соответствующим подходам и процессам УПР, которые являются объектом Результата 4.

Управление, ориентированное на результаты: создание возможностей для достижения результатов и осуществления преобразований в ЮНИДО

185. Усилия Организации по совершенствованию своих внутренних процессов в целях лучшей реализации и демонстрации своего вклада в достижение ВУПР и ЦУР являются однозначным приоритетом руководства в последние несколько лет в соответствии с двуединой целью интеграции и расширения масштабов деятельности в рамках РССП на 2018–2021 годы.

186. В результате были пересмотрены или введены в действие важнейшие стратегии и рамочные механизмы, с тем чтобы ЮНИДО могла осуществлять свою

деятельность в области развития и добиваться результатов в области преобразований на масштабной основе. Эти улучшения, которые были задокументированы в последних докладах и обзорах, в том числе в докладах внешнего ревизора, стали необходимыми шагами вперед. Обусловленное этим повышение эффективности деятельности Организации и ее государств-членов станет очевидным начиная с двухгодичного периода 2022–2023 годов.

187. Результат 4 настоящего предложения по программе и бюджетам отражает согласование ресурсов с поставленной целью обеспечения эффективного управления, ориентированного на результаты. Иными словами, этот результат описывает использование Организацией ресурсов для обеспечения того, чтобы ее рамочные механизмы, политика, процессы и мероприятия были направлены на более эффективное и наглядное управление программами по результатам. Результат 4 подкрепляется совершенствованием и повышением эффективности страновых и региональных программ, координацией деятельности на местах и надлежащими партнерскими связями с государственными и частными структурами.

188. Эффективное осуществление общеорганизационного управления и управления программами, ориентированного на результаты, обеспечивается благодаря системе преднамеренного сближения политики, рамочных механизмов и действий, подкрепленной мощным сигналом со стороны высшего руководства, а также надлежащим государственным управлением и подотчетностью.

189. Политика и рамочные механизмы сами по себе не гарантируют достижения результатов. Первостепенное значение имеет их реализация. Однако планирование, контроль, отчетность, оценка и проверка, ориентированные на результаты, являются основой любой успешной организации, занимающейся вопросами развития. Если провести аналогию с деревом, то эти элементы, составляющие Результат 4, представляют собой ствол и ветви, которые позволяют «листве» — конечным результатам и воздействию ВУПР — быть здоровой и обеспечить процветание.

190. Таким образом, Результат 4 является ключевым фактором содействия достижению результатов 1, 2 и 3 и необходимым средством для достижения целей ЮНИДО в области развития. Значимость Организация и тот факт, что в настоящее время она переживает критический период перехода к более высокой степени институциональной зрелости, требуют включения Результата 4 в число целевых результатов в соответствии с практикой большинства структур Организации Объединенных Наций.

191. В 2022–2023 годах ЮНИДО будет укреплять и активизировать осуществление таких ключевых стратегий, как рамочная система контроля качества, комплексный механизм оценки результатов и эффективности, система подотчетности, политика общеорганизационного управления рисками, система внутреннего контроля и стратегия ЮНИДО в области гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин на 2020–2023 годы.

192. В 2022–2023 годах Организация будет добиваться дальнейшего прогресса в повышении зрелости управления, ориентированного на результаты. Это будет включать создание потенциала, разработку и внедрение инструментария планирования, мониторинга и отчетности, а также содействие изменениям в организационной культуре в направлении более четкой ориентации на результаты. Несмотря на значимость связанных с этим процессом нематериальных активов, конкретные и поддающиеся измерению показатели обеспечат косвенные характеристики для оценки его преимуществ.

193. Важность эффективного УПР в рамках всех программ и общеорганизационных механизмов трудно переоценить. Это особенно верно в том случае, если речь идет о результатах, достижение которых предполагается в масштабе всей страны. Стремление к интеграции и расширению масштабов и, соответственно,

к достижению ВУПР и ЦУР требует последовательного применения принципов и рамочных механизмов УПР.

194. Таким образом, Результат 4 охватывает усилия по совершенствованию УПР и повышению эффективности в рамках всего проектного и программного цикла, включающего планирование, мониторинг, отчетность и оценку. Эти усилия также лежат в основе не связанных с проектами мероприятий, таких как основная деятельность и операции. В любом случае цель по-прежнему заключается в пропаганде и поддержании непрерывного обучения и совершенствования, а также в обеспечении подотчетности.

195. Более широкое использование анализа данных и фактологической информации для принятия решений также будет отвечать интересам общего управления Организацией — области, охватываемой Результатом 5 в настоящем предложении по программе и бюджетам. В рамках достижения Результата 4 будет оказываться поддержка мероприятиям по улучшению сбора данных и управления данными в рамках всей Организации на основе внедрения инструментов КМОРЭ и более четкой стандартизации оперативных процессов.

196. Организация также продолжит совершенствовать свои инструменты и процессы обеспечения качества как в отношении своих проектов и программ, так и в отношении мероприятий и функций, финансируемых за счет начисленных взносов. Низкий объем финансирования по этой статье по-прежнему является для ЮНИДО одним из сдерживающих факторов. Вместе с тем повышение ответственности за эти вопросы в рамках всей Организации и инновации, ориентированные на поиск решений, приведут к общему повышению качества, эффект от которого можно будет отследить с помощью показателей КМОРЭ в рамках Результата 4.

197. Эти усилия по обеспечению качества также позволят создать специальные механизмы для осуществления проектов и программ, финансируемых ГЭФ, ЗКФ и Адаптационным фондом, обеспечивая тем самым внесение вклада в ВУПР и, следовательно, повышая отдачу от портфеля проектов ЮНИДО.

198. ЮНИДО будет и далее систематически повышать оперативную эффективность и результативность, а также обеспечивать соблюдение фидуциарных и экологических стандартов основными партнерами по финансированию в качестве основы для обеспечения транспарентности, добросовестности и устойчивых партнерских отношений.

199. Результат 4 также охватывает усилия в области планирования и управления во всех директоратах и отделах, направленные на повышение эффективности и результативности работы, которая будет проводиться в 2022–2023 годах. Они позволят повысить действенность, результативность, эффективность и устойчивость операций ЮНИДО, направленных на ускорение ВУПР в рамках осуществления РССП ЮНИДО, а также на рост влияния ЮНИДО в продвижении Повестки дня на период до 2030 года. Результат 4 также способствует повышению транспарентности, подотчетности, результативности, добросовестности ЮНИДО и укреплению доверия заинтересованных сторон к Организации.

200. Разработка страновых программ на основе фактических данных остается наиболее целесообразным подходом для достижения результатов на системной основе, а в конечном счете и на основе преобразований. В 2022–2023 годах ЮНИДО будет и далее совершенствовать свои инструменты и механизмы для обеспечения эффективного функционирования, координации, связи, надзора и отчетности о стратегиях, рамочных механизмах и региональных подходах Организации. Эта работа включает преобразование документов высокого уровня в конкретные действия и результаты на местах с помощью таких программных инструментов ЮНИДО, как ПСП или страновые программы (СП) и соответствующие пакеты услуг ВУПР.

201. Организация планирует повысить уровень взаимодействия с внешними партнерами как в центральных учреждениях, так и на местах, в том числе в

контексте реформы СРООН. Такое взаимодействие поможет составлению программ на основе потребностей, а также достижению эффективности и результативности совместных мероприятий.

202. Сети отделений ЮНИДО на местах будет оказываться помощь в наращивании потенциала и консультативная поддержка, в том числе в рамках программы подготовки кадров, разработанной в целях обеспечения эффективного представительства на местах, координации, а также оперативного руководства для обеспечения согласованности программ работы Организации, включая ее стратегическое взаимодействие и сотрудничество в рамках СРООН. Эти механизмы также повлекут за собой более активное участие отделений на местах и улучшат координацию СП/ПСР в интересах эффективного осуществления программ, их мониторинга и отчетности о результатах.

203. В контексте реформы СРООН ЮНИДО приступит к осуществлению дорожной карты для сети отделений на местах в целях поддержки стратегических и систематических мероприятий на страновом и региональном уровнях. В то же время будут разработаны или скорректированы стратегии и руководящие принципы в целях усиления роли ЮНИДО, ее стратегических позиций и эффективного предоставления услуг на низовом уровне через сеть отделений на местах. Например, после завершения нынешнего экспериментального этапа в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна будут разработаны бизнес-планы для развертывания осуществления в других регионах.

204. Результат 4 охватывает также надзор и оперативную поддержку сети отделений на местах в их стратегических мероприятиях и участии в процессах ОАС/РПООНСУР в рамках СРООН, включая инвестиции ЮНИДО в механизмы инициативы «Единая Организация Объединенных Наций», и другие стратегические рамки сотрудничества на страновом и региональном уровнях.

205. Дальнейшая деятельность будет направлена на разработку механизмов, учитывающих специфику многосторонних партнерств, для обеспечения синергетического эффекта от различных мероприятий и использования сильных сторон каждого из партнеров, с тем чтобы добиться максимальной отдачи от развития. Эти механизмы объединяют усилия национального правительства, учреждений Организации Объединенных Наций, партнеров по процессу развития, МФУ и предпринимательского сектора, прилагаемые для поддержки целей индустриализации страны. Содействуя мобилизации профессиональных знаний, технологий и финансовых ресурсов, государства-члены получают поддержку в достижении ЦУР 9, касающейся промышленности, инноваций и инфраструктуры, а также вносят вклад в достижение других целей Повестки дня на период до 2030 года.

206. Ответственность за управление, ориентированное на результаты, лежит на Секретариате. Вместе с тем достижение конечных результатов и воздействие являются общей ответственностью ЮНИДО, государств-партнеров и соответствующих заинтересованных сторон. Сообщество доноров играет важную роль в условиях, когда деятельность по осуществлению программ в значительной степени зависит от добровольных взносов, а также в поддержке общей культуры достижения результатов. В рамках Результата 4 ЮНИДО уделяет особое внимание налаживанию плодотворных партнерских отношений с донорами, в частности выработке согласованного на коллективной основе подхода к преобразующим мероприятиям. В настоящее время в международном сообществе, занимающемся вопросами развития, растет осознание важности отказа от фрагментарных, разрозненных подходов в рамках деятельности по достижению ЦУР. ЮНИДО будет и впредь прилагать усилия по налаживанию, концептуальной проработке, регулированию и координации своих отношений с донорами и партнерами, включая государства-члены и государства, не являющиеся членами Организации, на стратегическом и директивном уровнях в целях содействия развитию партнерских отношений, способствующих выполнению мандата ЮНИДО в области ВУПР.

207. В этой связи ЮНИДО будет и далее обеспечивать транспарентные рамки и механизмы отчетности для партнеров, предоставляющих финансирование, а также контролировать и координировать процессы составления программ с донорами и партнерами, в том числе посредством проведения совместных заседаний комитетов и обзоров программ. Наконец, Организация будет продолжать координировать проведение проверки и оценки деятельности ЮНИДО донорами и партнерами и содействовать такой деятельности в соответствии с существующими двусторонними соглашениями и правилами и положениями ЮНИДО.

208. Обеспечивая учет вопросов гендерного равенства в бюджетных решениях с помощью системы гендерных маркеров, ЮНИДО подчеркивает важность выделения и контроля финансовых ресурсов с учетом гендерных факторов. Для оценки и контроля программ и проектов и того, насколько они способствуют достижению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин, ЮНИДО систематически проводит гендерный анализ проектов и присваивает гендерные маркеры с помощью формуляра ЮНИДО о соблюдении гендерных требований и маркерах. Состав общего портфеля публикуется на платформе открытых данных ЮНИДО. Стратегия в области гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин на 2020–2023 годы обязывает Организацию принять меры к тому, чтобы к 2023 году 45 процентов вновь утверждаемых в течение года проектов вносили существенный вклад в обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей женщин в соответствии с установленным гендерным маркером (2А и 2В).

209. Прогресс в достижении Результата 4 демонстрируется с помощью ряда показателей КМОРЭ — от показателей управления портфелем проектов до показателей, характеризующих работу партнерств и масштабы деятельности. Они будут включать показатели качества мероприятий ЮНИДО и конкретные оценки деятельности по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин в рамках работы ЮНИДО.

Эффективный надзор

210. В соответствии с Результатом 4 и в рамках своих надзорных функций ЮНИДО будет и далее содействовать выполнению своей миссии и достижению ожидаемых результатов, способствуя тем самым формированию культуры добросовестности, транспарентности и подотчетности на основе следующих мер:

- проведение независимых оценок мероприятий и операций ЮНИДО, способствующих накоплению организационного опыта и непрерывному совершенствованию организационных структур, а также информационное обеспечение процесса принятия программных и стратегических решений на основе фактических данных;
- предоставление независимых и объективных услуг в области внутренней ревизии, гарантий и консультативных услуг в целях повышения эффективности, действенности и качества процессов внутреннего контроля, управления рисками и руководства в ЮНИДО, эффективного, результативного и экономичного использования, а также защиты и обеспечения сохранности ресурсов, имеющихся в распоряжении ЮНИДО; и
- оценка и проведение расследований сообщений о предполагаемых правонарушениях, таких как мошенничество, коррупция, домогательства на рабочем месте, сексуальная эксплуатация и сексуальные надругательства, месть, нерациональное использование ресурсов, нарушение положений, правил и процедур ЮНИДО или другие проступки, совершаемых сотрудниками или персоналом ЮНИДО.

211. Эти функции играют жизненно важную роль в повышении отдачи, эффективности, действенности и устойчивости операций и результатов ЮНИДО, наращивая тем самым вклад ЮНИДО в ВУПР и осуществление Повестки дня на период до 2030 года. Они также имеют ключевое значение для повышения

транспарентности, подотчетности, результативности и добросовестности ЮНИДО и, следовательно, укрепления доверия заинтересованных сторон к Организации. Эти функции регулируются Уставом Управления оценки и внутреннего надзора, утвержденным сорок восьмой сессией Совета по промышленному развитию в решении IDB.48/Dec.10.

212. Управление также выполняет функции секретариата Независимого консультативного комитета ЮНИДО по надзору (ККН), как это предусмотрено в его круге ведения, который был утвержден на сорок восьмой сессии Совета по промышленному развитию в решении IDB.48/Dec.5.

Этика и подотчетность

213. Добросовестность является одной из основных ценностей ЮНИДО, и поддержка доверия государств-членов, клиентов, доноров и партнеров является крайне важной задачей. В двухгодичном периоде 2022–2023 годов Бюро по вопросам этики и подотчетности (БЭП) будет и далее содействовать формированию организационной культуры этики, транспарентности и подотчетности путем оказания помощи всем сотрудникам и другому персоналу в соблюдении и выполнении своих обязанностей в соответствии с самыми высокими стандартами добросовестности. Это одна из функций, имеющих ключевое значение в процессе осуществления ЮНИДО своего мандата и достижения всех результатов, и она согласуется с принципами в отношении обеспечения качества, результатов, рисков и стратегического управления, изложенными в Результате 4.

214. В течение двухгодичного периода 2022–2023 годов ЮНИДО будет и далее развивать свою всеобъемлющую систему соблюдения этических норм и добросовестности. Опираясь на принципы этики и добросовестности, закрепленные в Кодексе этичного поведения Организации, она продолжит разрабатывать стандарты и принципы, соответствующие требованиям передовой практики системы Организации Объединенных Наций. Планируемые усовершенствования рамочной основы ЮНИДО в области этики направлены на обновление регламентов, разработку индивидуальных программ подготовки для всего персонала и руководства, укрепление механизмов защиты от преследования, а также цифровизацию и автоматизацию процессов урегулирования конфликтов. Эти мероприятия направлены на повышение осведомленности и дальнейшее укрепление этической культуры Организации, а также на обеспечение соблюдения норм этики всеми сотрудниками на всех уровнях Организации.

Результат 4. Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)			
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)			Всего
			Регулярный бюджет	Оперативный бюджет		
52,45	48,15	100,60	Расходы на персонал	14 808 250	5 576 430	20 384 680
			Служебные командировки	431 180	258 100	689 280
			Эксплуатационные расходы	1 865 220		1 865 220
			Информационно-коммуникационные технологии	247 500		247 500
			Итого, валовые расходы	17 352 150	5 834 530	23 186 680

Штатные должности	Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)				
	Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	
			Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
		Поступления	(213 400)		(213 400)
		Итого, чистый объем ресурсов	17 138 750	5 834 530	22 973 280

В разбивке по директоратам и управлениям

	Штатные должности		Регулярный и оперативный бюджеты	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
	С	ОО			
Канцелярия Генерального директора — КГД	20,80	10,20	8 499 730		8 499 730
Директорат внешних связей и стратеги- ческих исследований — ВСИ	3,65	1,35	1 581 420		1 581 420
Управление по осуществлению про- грамм, партнерским связям и согласо- ванию деятельности на местах — ППМ	27,00	35,60	12 375 830		12 375 830
Директорат корпоративного управления и осуществления операций — КУО	1,00	1,00	516 300		516 300
Итого	52,45	48,15	22 973 280		22 973 280

Показатели результатов

Примечание. Все показатели приводятся в разбивке по признаку пола во всех случаях, когда это уместно и возможно.

Показатели КМОРЭ	Целевой параметр на 2022–2023 годы
СРО.4: количество мероприятий, проведенных совместно со структурами системы Организации Объединенных Наций, а также совместных программ	110
СРО.5: количество мероприятий (проектов/программ), проведенных в партнерстве с учреждениями, не входящими в систему Организации Объединенных Наций	105
POR.2: распределение новых документов по программе/проекту (...), отвечающих требованиям к качеству при оценке (%)	70%
POR.3: количество (...) текущих проектов, СП и ПСП	750
POR.4: процентная доля программ/проектов, качество которых по завершении было оценено как удовлетворительное	90%
POR.5: процентная доля утвержденных программ/проектов ЮНИДО в разбивке по категориям гендерных маркеров	45% с категорией 2А или 2В
POR.6: прозрачность (по стандартам МИТП)	53%
ОВН: процентная доля своевременно выполненных планов действий руководства (ПДР) и/или рекомендаций, полученных в ходе внутреннего аудита и оценок	60%

V. Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности

Управление общеорганизационными услугами и операциями осуществляется эффективными и результативными методами на основе инноваций и передового опыта.

Актуальные направления деятельности ЮНИДО

215. Результат 5 охватывает результаты тех мероприятий, которые способствуют правильному и своевременному осуществлению операций и функционированию объектов ЮНИДО. Он является важнейшим фактором, который способствует достижению других результатов Организации.

216. Постоянное совершенствование внутренних операций и общеорганизационных услуг является характерной чертой любых усилий Организации, направленных на повышение эффективности и результативности ее деятельности. С учетом ограниченности ресурсов в условиях широкого мандата в области ВУПР ЮНИДО сделала оптимальное использование ресурсов одним из определяющих приоритетов во всех своих последних программах и бюджетах. Организация признает, что технические процессы и технологические инновации предоставляют эволюционирующую палитру возможностей для сокращения расходов и эффективного и целенаправленного управления общеорганизационными услугами и операциями. В течение двухгодичного периода 2022–2023 годов ЮНИДО будет продолжать применять сложившуюся практику использования этих возможностей с уделением повышенного внимания вопросам эффективности и отчетности за своевременное и экономически целесообразное достижение качественных результатов.

217. Надлежащее осуществление общеорганизационных услуг и операций является одним из основополагающих элементов деятельности ЮНИДО и позволяет выполнять мандат ВУПР в рамках всех основных функций Организации. Эти услуги включают в себя управление людскими ресурсами; финансовые услуги; информационно-коммуникационные технологии; закупки и услуги по осуществлению проектов/программ; общее обслуживание; материально-техническое обеспечение; комплексное эффективное управление общеорганизационными услугами; а также руководящий контроль соблюдения принципов этики и подотчетности в рамках всей Организации.

218. Кроме того, отдел по координации деятельности по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин оказывает межсекторальные услуги в областях накопления знаний, информационно-просветительской деятельности, профессиональной подготовки и консультирования по вопросам учета гендерной проблематики во всех стратегиях, программах, функциях и услугах Организации.

219. Важно отметить, что именно в период неопределенности и чрезвычайных ситуаций, подобных той, которая возникла в результате пандемии COVID-19, положения плана мероприятий по повышению устойчивости функционирования ЮНИДО обеспечивают готовность к кризисам и определяют меры по защите людских, финансовых и нефинансовых ресурсов ЮНИДО, предоставляя возможность для дальнейшего своевременного и эффективного оказания услуг.

220. Для целей настоящего документа по программе и бюджетам и в свете новизны подхода на базе БКР Результат 5 непосредственно охватывает организационные функции, лежащие в основе эффективного и действенного общеорганизационного управления и оперативной деятельности. Описание Результата 5 подчеркивает синергию и взаимосвязи с другими областями достижения результатов в рамках настоящей программы и бюджетов, в частности с Результатом 4, касающимся эффективного стратегического управления, ориентированного на результаты.

Управление людскими ресурсами

221. В 2022–2023 годах ЮНИДО будет и далее совершенствовать управление людскими ресурсами (УЛР), уделяя особое внимание трем приоритетным областям — укреплению институциональной структуры, управлению знаниями и их сохранению, а также сбалансированному региональному и гендерному представительству. Среди прочих факторов эти усовершенствования будут и в

дальнейшем основываться на инновациях, передовой практике и конкретных потребностях деловых кругов, напрямую связанных с ЮНИДО.

222. Ожидается, что положительные изменения в области управления людскими ресурсами, предусмотренные в данном двухгодичном периоде, будут способствовать дальнейшему повышению эффективности, действенности, подотчетности, разнообразия, гендерного паритета, транспарентности и результативности работы сотрудников кадровых служб и персонала ЮНИДО как в центральных учреждениях, так и в отделениях на местах. Они будут также способствовать дальнейшему укреплению роли Управления людских ресурсов ЮНИДО в качестве стратегического партнера для заинтересованных сторон Организации. Изменения к лучшему в УЛР и кадровом составе ЮНИДО, в свою очередь, будут способствовать укреплению и поддержке эффективного стратегического управления Организацией и ее программами (Результат 4), включая внедрение и развертывание новых бизнес-моделей и инициатив (например, инициативы по оптимизации ресурсов в области технического сотрудничества (ОРТС)), эффективное и действенное управление другими общеорганизационными услугами и операциями ЮНИДО (Результат 5), а также достижение конечных результатов ЮНИДО в области развития (результаты 1–3).

223. Планируемые мероприятия включают совершенствование действующих стратегий, систем и руководств. Они будут включать обучение персонала; внедрение подхода, основанного на передаче деловым партнерам функции УЛР; внедрение стратегического планирования трудовых ресурсов и систематического анализа пробелов в навыках; улучшение управления данными; а также управление карьерным ростом и служебной деятельностью. Подход, основанный на партнерских связях, будет расширен как в рамках системы Организации Объединенных Наций, так и за ее пределами, с тем чтобы содействовать переменам к лучшему во всех аспектах деятельности Управления людских ресурсов.

Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин в ЮНИДО

224. Сознывая, что гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин в рамках всей деятельности Организации имеет важнейшее значение для обеспечения наивысшего качества общеорганизационных услуг и оперативной деятельности, ЮНИДО будет и далее содействовать внутренним изменениям в плане всестороннего учета гендерной проблематики в деятельности Организации. В соответствии с гендерной стратегией на 2020–2023 годы будут и впредь активизироваться усилия по улучшению управления служебной деятельностью сотрудников, подготовке кадров по вопросам создания благоприятных, разнообразных и инклюзивных условий труда и достижению цели обеспечения гендерного паритета среди персонала ЮНИДО. Эти усилия будут по-прежнему поддерживаться эффективной сетью координаторов по гендерным вопросам, охватывающей все управления и отделы.

Финансовые услуги

225. Стремясь обеспечить и поддерживать финансовую целостность Организации, ЮНИДО разрабатывает, поддерживает и применяет стратегии, системы и инструменты, способствующие эффективному управлению имеющимися финансовыми ресурсами как в центральных учреждениях, так и в сети отделений на местах. Финансовые услуги предоставляются для поддержки достижения результатов во всех областях на основе международной передовой практики и, по возможности, с использованием инновационных подходов. Консультационные услуги предоставляются также по вопросам мобилизации финансовых ресурсов в таких областях, как субсидии и финансовые инструменты для расширения масштабов деятельности в сфере технического сотрудничества. Услуги включают в себя составление бюджета; финансовый контроль; финансовое планирование; бухгалтерский учет; применение принципа полного возмещения расходов; управление отчетностью как по бюджетным, так и по внебюджетным финансовым ресурсам; управление денежными средствами и казначейские операции;

определение начисленных взносов, управление ими и отчетность; поступление и расходование средств, включая операции по начислению заработной платы сотрудникам центральных учреждений и отделений на местах и финансовое управление службами технического сотрудничества Организации. В рамках этих функций также поддерживается связь с государствами-членами, директивными органами и другими стратегическими партнерами по финансовым вопросам и составляются годовые финансовые отчеты, подготовленные на основе Международных стандартов учета в государственном секторе, которые представляются на рассмотрение внешнего ревизора.

226. Помимо обеспечения финансовой стабильности с помощью надежных финансовых консультаций и оптимального использования имеющихся ресурсов регулярного бюджета и внебюджетных финансовых ресурсов, Финансовое управление продолжит цифровую трансформацию финансовых услуг. С этой целью Управление будет использовать инновационные технологические инструменты для повышения эффективности и результативности финансовых услуг, предоставляемых как внутренним, так и внешним заинтересованным сторонам.

Закупки и услуги по осуществлению проектов/программ

227. Для ЮНИДО услуги по закупкам и осуществлению проектов являются важнейшими элементами достижения результатов. В рамках дальнейшего переупрофилирования на закупки, ориентированные на результаты, услуги по закупкам включают применение передовой практики и управление закупками и производственно-сбытовыми цепочками на основе ЦУР, устойчивые (экологически чистые) закупки и закупки замкнутого цикла, а также услуги по осуществлению проектов для отделений, программ и проектов ЮНИДО во всем мире.

228. Предоставление услуг по закупкам охватывает также основанные на передовой практике и результатах услуги по управлению контрактами, которые полностью интегрированы в ИТ-структуру ЮНИДО и непосредственно содействуют достижению всех других результатов деятельности Организации. В соответствии с расширением участия отделений ЮНИДО на местах в осуществлении технического сотрудничества службы закупок будут и далее укреплять свою роль в предоставлении консультаций по вопросам политики, руководящих указаний, поддержки и подготовки кадров в области закупок и осуществления проектов на глобальном уровне. Опираясь на подвижную и гибкую организационную структуру, службы закупок ЮНИДО располагают оптимальными возможностями для быстрого перенаправления ресурсов в целях предложения и обеспечения эффективной поддержки и услуг в области закупок и осуществления проектов для центральных учреждений ЮНИДО, базирующихся в Вене организаций, отделений на местах и организаций — исполнителей проектов. В этой связи они будут и далее способствовать повышению эффективности и результативности деятельности Организации, как это было продемонстрировано в контексте ответных мер по борьбе с пандемией COVID-19 и развертывания мероприятий по ОРТС. Кроме того, ЮНИДО продолжает содействовать повышению осведомленности мирового делового сообщества по вопросам ВУПР, в том числе в рамках бизнес-семинаров и коммерческих конференций, организуемых государствами-членами.

Общее обслуживание и материально-техническое обеспечение

229. Операции по материально-техническому обеспечению и другие общие службы имеют важнейшее значение для осуществления программ и достижения организационных результатов. Эти операции оказывают существенное воздействие на «углеродный след» Организации, и поэтому управление ими осуществляется инновационными методами, с тем чтобы Организация сохраняла климатическую нейтральность. Такие методы предусматривают тщательный анализ данных об авиаперелетах наряду с модернизацией конференц-залов и устройств мобильной связи для обеспечения виртуальных заседаний в качестве альтернативы. Помимо этого, они включают поощрение устойчивых методов управления имуществом и активами Организации, в том числе служебными помещениями,

уделение первоочередного внимания экологически чистым материалам при закупке оргтехники, канцелярских принадлежностей и бумаги, а также повышение эффективности курьерских услуг, поставок, типографских работ и архивирования. Такая практика распространяется на обязанности ЮНИДО по управлению конкретными общими службами базирующихся в Вене организаций, такими как службы общественного питания и службы, осуществляющие основную совместную закупочную деятельность.

Информационно-коммуникационные технологии

230. Информационно-коммуникационные технологии (ИКТ) играют центральную роль в современном ведении хозяйственной деятельности. Соответственно, корректное, безопасное и эффективное функционирование служб ИКТ обеспечивает достижение всех результатов деятельности ЮНИДО. Для простоты ЮНИДО представляет отчетность об этих услугах в рамках Результата 5. Услуги в области ИКТ включают управление в таких областях, как центры обработки данных, сетевая инфраструктура, технические решения для конечных устройств, системы ПОР, бизнес-приложения, системы управления знаниями, отчетность и аналитические системы, поддерживая осуществление всех общеорганизационных функций ЮНИДО. В рамках этой программы, как и в других организациях системы Организации Объединенных Наций, и в соответствии с общими тенденциями в сфере ИКТ, осуществляется также управление растущим числом общеорганизационных контрактов на предоставление облачных услуг и других контрактов в формате «как услуга».

231. В 2022–2023 годах ИКТ будут способствовать достижению целей ЮНИДО посредством следующих мероприятий:

- цифровизация бизнес-процессов и задач, снижение их транзакционных издержек, предоставление улучшенной (цифровой) отчетности, а также повышение ее оперативности и достоверности;
- совершенствование инструментария взаимодействия и средств коммуникации на уровне предприятий для поддержки новых методов работы и повышения эффективности деятельности организации, ее партнеров и других заинтересованных сторон;
- поддержка деятельности по преобразованию и цифровизации хозяйственной деятельности, такая как ПВР, ОРТС, расширение практического применения КМОРЭ и т.д.; и
- усиление режима безопасности ИТ, за что решительно выступают Независимый консультативный комитет по надзору и несколько членов группы внешней ревизии. Это приоритетное направление деятельности поддерживает систему внутреннего контроля ЮНИДО и обеспечивает дополнительную защиту Организации от мошенничества, утечек данных и других угроз киберпреступности.

232. Предпринимательские инициативы, требующие инвестиций в ИТ (ОРТС, ПВР), в большинстве случаев приносят коммерческие преимущества, которые значительно превышают инвестиции. При этом обусловленные этими преимуществами экономия средств, повышение эффективности и другие выгоды, как правило, оказывают свое положительное воздействие в масштабах всей Организации.

Результат 5. Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)			
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
48,00	82,00	130,00	Расходы на персонал	21 778 055	5 402 600	27 180 655
			Служебные командировки	131 259		131 259
			Эксплуатационные расходы	815 300		815 300
			Информационно-коммуникационные технологии	6 826 600		6 826 600
			Итого, валовые расходы	29 551 214	5 402 600	34 953 814
			Итого, чистый объем ресурсов	29 551 214	5 402 600	34 953 814

Подробная информация

	Штатные должности		Регулярный и оперативный бюджеты	Техническое сотрудничество (внебюджетные средства)	Всего
	С	ОО			
5.0 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности		1,00	155 200		155 200
5.1 Управление людскими ресурсами	10,00	20,00	6 623 055		6 623 055
5.2 Финансовые услуги	14,00	27,00	8 172 859		8 172 859
5.3 Закупки и материально-техническое обеспечение	9,00	20,00	7 538 900		7 538 900
5.4 Информационно-коммуникационные технологии	11,00	11,00	10 520 200		10 520 200
5.5 Руководство и управление	3,00	3,00	1 650 500		1 650 500
5.6 Гендерное равенство и расширение прав и возможностей женщин	1,00		293 100		293 100
Итого	48,00	82,00	34 953 814		34 953 814

Обеспечение надлежащего, эффективного и продуктивного функционирования Организации

233. В целом Организация будет продолжать наращивать свой потенциал для реализации стратегических приоритетов путем предоставления людских, финансовых и материальных ресурсов и эффективного управления ими. Это включает в себя изучение возможностей инновационного финансирования, улучшение процессов деятельности и отчетности, наращивание кадрового потенциала и повышение компетентности сотрудников посредством накопления знаний и навыков. Организация также продолжит укреплять систему управления и свою культуру подотчетности и этичного поведения путем обновления соответствующей политики, правил и процедур, а также осуществления инициатив по актуализации гендерной проблематики в тесной увязке с приоритетами и принципами эффективного стратегического управления, ориентированного на результаты, которые описаны в рамках Результата 4. В целом ЮНИДО будет и далее обеспечивать надлежащие рамки для создания благоприятных условий в целях

обеспечения гибкости и способности к адаптации, с тем чтобы обеспечить восстановление в период после пандемии COVID-19 по принципу «лучше, чем было».

Показатели результатов

Показатели КМОРЭ	Целевой параметр на 2022–2023 годы
FIN.1: регулярные финансовые ресурсы	Бюджеты, утвержденные ГК
FIN.2: добровольные взносы	167,3 млн долл. США в год
FIN.3: возмещенные вспомогательные расходы по программам	19,8 млн евро в год в среднем 12,2%
HR.1.: персонал ЮНИДО: состав и характеристики	Ежегодные целевые показатели гендерного паритета (% сотрудников-женщин в разбивке по уровням) в соответствии с Планом действий ЮНИДО по обеспечению гендерного паритета на 2018–2023 годы Индекс географического разнообразия штатного персонала: 60–65% Индекс географического разнообразия трудовых ресурсов: 75–80%
EXP.1: исполнение бюджета по регулярным финансовым ресурсам	% от утвержденных бюджетов
EXP.2: деятельность в рамках технического сотрудничества (в долл. США)	218,9 млн долл. США на 2022 год 182,3 млн долл. США на 2023 год
ОРМ.3: операционная эффективность ИКТ	90%
ОРМ.1: сроки закупок	60%

VI. Косвенные издержки

234. Косвенные издержки — это постоянные и переменные расходы, которые непосредственно не относятся ни к одной из пяти областей достижения результатов, но составляют значительную часть финансовых ресурсов, используемых Организацией (19,1 процента регулярного бюджета). Выделяя эти расходы в отдельный раздел, Организация стремится как к повышению транспарентности, так и к упрощению мониторинга в динамике.

Косвенные издержки

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности	Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)		
	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
Категория специалистов			
Категория общего обслуживания			
Всего			
Расходы на персонал	7 985 861		7 985 861
Эксплуатационные расходы	19 610 813		19 610 813
Информационно-коммуникационные технологии	547 100		547 100
Итого, валовые расходы	28 143 774		28 143 774
Итого, чистый объем ресурсов	28 143 774		28 143 774

235. Эти коллективные издержки включают статьи расходов, которые главным образом обусловлены тем, что ЮНИДО расположена в Венском международном центре, и вытекающим из этого участием ЮНИДО в управлении совместными и общими службами вместе с другими базирующимися в Вене организациями. Помимо этого, они включают выплаты по плану медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию. Кроме того, они включают также вклад ЮНИДО в мероприятия, проводимые совместно с органами Организации Объединенных Наций.

236. ЮНИДО продолжает участвовать в соглашении о совместном несении расходов между подразделениями Группы Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию (ГООНУР), которые вносят взносы в бюджет системы координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций и Управления по координации деятельности в целях развития. В ходе проведенного в 2020 году обзора формулы совместного несения расходов ГООНУР эта Группа рассмотрела различные варианты изменения этой формулы. На совещании руководителей, состоявшемся в ноябре 2020 года, было принято решение сохранить существующие три компонента формулы, а также весовое соотношение 50:50 между размерами учреждения и нагрузкой на систему и исключить гуманитарные и миротворческие операции. Используемые данные будут обновляться каждые два года, а не каждые четыре года. Соответственно, взнос ЮНИДО на 2022–2023 годы основан на последних проверенных данных в соответствии с Соглашением о совместном несении расходов ГООНУР в поддержку системы КР (IDB.48/10). Ожидается, что взнос ЮНИДО по линии совместного несения расходов на 2022–2023 годы составит 2 376 414 долл. США в год и будет составлять 3,07 процента от доли совместного покрытия расходов бюджета КР ООН. Отмечается, что результаты вклада ЮНИДО в систему координаторов-резидентов Организации Объединенных Наций отражены в настоящем документе по программе и бюджетам в рамках всех областей достижения результатов.

237. Как показано в таблице 3, чистый объем сметных расходов (по расценкам 2020–2021 годов) в рамках взносов на совместно финансируемые услуги сократился на 754 120 евро до пересчета.

238. Большая часть экономии средств в размере 942 223 евро была достигнута благодаря эффективному использованию совместных служб перевода и документации и постоянному систематическому использованию электронных форм распространения документов. Еще 373 353 евро поступили в результате обновления данных для расчета взноса ЮНИДО в систему КР ООН в соответствии с решением ГООНУР.

239. Вышеупомянутая экономия частично нивелируется увеличением расходов на обслуживание распределительной пенсионной системы, отражающее долгосрочное обязательство в рамках плана медицинского страхования сотрудников после выхода на пенсию (МСВП) на сумму 243 474 евро, в связи с увеличением числа вышедших на пенсию сотрудников ЮНИДО, которое оценивается на основе фактических расходов, понесенных в 2020 году, а также в связи с дополнительными сметными расходами, обусловленными ожидаемым выходом на пенсию в течение периода 2021–2022 годов.

240. Увеличение на 317 981 евро расходов по статье «Взнос ЮНИДО в СЭЗ и возмещение выплат в Фонд капитального ремонта и замены оборудования» обусловлено обновлением ставки совместного несения расходов с 14,098 процента до 14,516 процента, а также договоренностью между расположенными в Вене организациями (РВО) и правительством Австрии предусмотреть увеличение на 3,8 процента утвержденных бюджетов ФКРЗО для покрытия расходов на содержание стареющих зданий ВМЦ.

241. В приведенном ниже перечне указаны статьи расходов и показатели долевого распределения для участия ЮНИДО в общем объеме расходов:

- a) медицинское страхование сотрудников после выхода на пенсию (МСВП) — на каждого вышедшего в отставку сотрудника;
- b) объединенная медицинская служба (МАГАТЭ) — 12,61 процента;
- c) объединенная программа языковой подготовки (ЮНОВ) — на каждого зачисленного сотрудника;
- d) взнос ЮНИДО на общую эксплуатацию зданий — 14,516 процента;
- e) возмещение в Фонд капитального ремонта и замены оборудования — 14,516 процента от доли Организации Объединенных Наций;
- f) взнос ЮНИДО на совместную эксплуатацию зданий — 37 процентов;
- g) службы перевода и документации (ЮНОВ) — доля определяется объемом работ;
- h) службы безопасности и охраны (ЮНОВ) — 14,516 процента;
- i) взнос на совместные мероприятия с различными органами Организации Объединенных Наций — по формулам Организации Объединенных Наций;
- j) КР ООН — по формулам Организации Объединенных Наций; и
- k) объединенная служба связи (ЮНОВ) — 29,9 процента.

242. Смета ресурсов по каждой из статей косвенных издержек, включая перерасчет, представлена в сводной таблице ниже.

Косвенные издержки

<i>Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)</i>	
	<i>Регулярный бюджет</i>
Объединенная медицинская служба (МАГАТЭ)	570 120
Объединенная программа языковой подготовки	62 400
Медицинское страхование после выхода на пенсию	7 353 341
Взнос ЮНИДО на общую эксплуатацию зданий	6 479 968
Взнос ЮНИДО на совместную эксплуатацию зданий	883 980
Возмещение в Фонд капитального ремонта	789 126
Службы безопасности и охраны (ЮНОВ)	4 065 100
Совместные службы перевода и документации	886 572
Взнос на совместные мероприятия с органами Организации Объединенных Наций	2 333 085
Взнос на программу КР ООН — ГООНУР	4 172 982
Объединенная служба связи ЮНОВ	547 100
Итого, валовые расходы	28 143 774
Итого, чистый объем ресурсов	28 143 774

243. Цель, ожидаемые результаты и промежуточные показатели общих и совместных служб подробно описаны в документах по программам и бюджетам ответственных организаций. Ожидаемые результаты деятельности общих и совместных служб эксплуатации зданий изложены в следующем разделе.

VII. Эксплуатация зданий

244. В соответствии с положениями меморандума о взаимопонимании в отношении общих служб от имени и при финансовом содействии международных организаций, расположенных в Венском международном центре (ВМЦ), на Отдел служб эксплуатации зданий (СЭЗ) ЮНИДО возлагаются обязанности по

руководству и управлению эксплуатацией, техническому обслуживанию и ремонту, а также замене зданий и относящихся к ним технических объектов и оборудования комплекса ВМЦ.

Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ

Смета ресурсов (в евро)

Штатные должности			Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)		
Категория специалистов	Категория общего обслуживания	Всего	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
7,00	106,00	113,00	Расходы на персонал	18 322 900	18 322 900
			Служебные командировки	14 300	14 300
			Эксплуатационные расходы	34 835 700	34 835 700
			Информационно-коммуникационные технологии	79 800	79 800
			Итого, валовые расходы	53 252 700	53 252 700
			Поступления	(53 252 700)	(53 252 700)
			Итого, чистый объем ресурсов	0	0

245. Основными клиентами и целевой аудиторией данной программы являются четыре базирующиеся в ВМЦ международные организации, а именно МАГАТЭ, ЮНОВ, ЮНИДО и ОДВЗЯИ, численность штатных сотрудников которых составляет приблизительно 5000 человек, а число посетителей и участников конференций достигает еще 2500 человек в день.

246. Расходы на эксплуатацию, техническое обслуживание и ремонт зданий и установленного в них оборудования возрастают по мере старения комплекса, который был построен в 1974–1979 годах. Необходимые работы по ремонту и техническому обслуживанию ВМЦ проводятся на регулярной основе в целях обеспечения безопасной и надежной эксплуатации зданий, а также для выполнения обязательств, взятых перед правительством Австрии, которое является владельцем комплекса зданий площадью 379 000 квадратных метров.

247. После сорока лет эксплуатации возникла явная необходимость в осуществлении программ замены во всех компонентах комплекса зданий для поддержания и повышения уровня надежности эксплуатации ВМЦ. Этот факт был подчеркнут в недавно завершенной оценке рисков во всех помещениях ВМЦ. Этот компонент программы и бюджетов будет использоваться для поддержания и повышения стандартов служб эксплуатации зданий, а также для реализации инновационных проектов, отвечающих требованиям современного комплекса офисных зданий. Пандемия COVID-19 также отразилась на эксплуатации зданий, причем действие усиленных мер по обеспечению гигиены, по всей вероятности, будет продолжено на самом высоком уровне в следующем двухгодичном периоде.

248. В связи с недавно проведенной оценкой рисков потребуются значительные финансовые ресурсы для реконструкции ВМЦ. Сюда входят штатные работы по техническому обслуживанию и другие высокочатратные работы, связанные с выявленными рисками, которые будут проводиться в течение определенного периода времени.

Общая цель эксплуатации зданий

249. Общей целью является обеспечение безопасной, надежной и рентабельной эксплуатации, технического обслуживания, ремонта и модернизации комплекса

ВМЦ и установленного в нем оборудования в соответствии с местными стандартами и нормами эксплуатации зданий и с учетом условий лицензионных соглашений эксплуатации ВМЦ. СЭЗ обеспечивает техническое обслуживание и обновление технических объектов и оборудования, необходимых организациям, базирующимся в комплексе ВМЦ.

250. Кроме того, СЭЗ стремится обеспечить современные условия труда и современный технический уровень объектов и оборудования для выполнения работ в ближайшие годы.

251. Наряду с решением вышеупомянутой задачи цель заключается также в обеспечении рентабельности за счет использования всех потенциальных экономленных средств и наиболее оптимального и эффективного использования имеющихся ресурсов.

252. Предусмотренные в рамках этой программы ресурсы включают следующие элементы:

а) общая эксплуатация зданий: распределение расходов между базирующимися в ВМЦ международными организациями в соответствии с согласованной формулой совместного несения расходов с учетом находящегося в зданиях персонала и использования площадей. В 2020 году на долю ЮНИДО пришлось 14,516 процента от общей суммы расходов;

б) совместная эксплуатация зданий осуществляется в общем контексте соглашения о сотрудничестве между ЮНОВ, ЮНИДО, МАГАТЭ и ОДВЗЯИ;

в) проекты, финансируемые из Общего фонда капитального ремонта и замены оборудования в ВМЦ, финансируются совместно международными организациями, базирующимися в ВМЦ, и правительством Австрии (по 50 процентов от каждой стороны).

Общая эксплуатация зданий

Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)

	<i>Регулярный бюджет</i>
Штатные должности	15 667 600
Надбавка за сверхурочные и работу в ночное время	386 300
Временный персонал общего назначения	899 200
Подготовка в рамках курсов повышения квалификации	84 700
Медицинское страхование после выхода на пенсию	415 100
Служебные командировки	14 300
Аренда и эксплуатация помещений	13 172 100
Коммунальные услуги	18 087 800
Аренда и эксплуатация офисного оборудования	30 000
Аренда и эксплуатация транспортных средств	20 800
Различные общие эксплуатационные расходы	35 400
Прочие общие эксплуатационные расходы	100 000
Типографские работы и брошюровка	2 000
Материалы и принадлежности для содержания помещений	1 515 000
Канцелярские товары	40 800
Горюче-смазочные материалы	53 000
Активы	106 000
Комплекующие и материалы для ИТ	22 300
ИТ-активы	45 000
Расходы на услуги связи	12 500

<i>Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)</i>	
<i>Регулярный бюджет</i>	
Итого, валовые расходы	50 709 900
Прочие взносы на общую деятельность	(1 196 200)
Взносы других РВО на общую деятельность	(42 326 314)
Взносы ЮНИДО на общую деятельность	(7 187 386)
Итого, поступления	(50 709 900)
Итого, чистый объем ресурсов	

Совместная эксплуатация зданий

<i>Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)</i>	
<i>Регулярный бюджет</i>	
Штатные должности	776 000
Надбавка за сверхурочные и работу в ночное время	13 300
Временный персонал общего назначения	80 700
Аренда и эксплуатация помещений	1 594 800
Материалы и принадлежности для содержания помещений	32 200
Активы	45 800
Итого, валовые расходы	2 542 800
Прочие взносы на общую деятельность	(153 800)
Взносы других РВО на общую деятельность	(1 505 020)
Взносы ЮНИДО на общую деятельность	(883 980)
Итого, поступления	(2 542 800)
Итого, чистый объем ресурсов	

Ожидаемые результаты

<i>№</i>	<i>Результаты</i>	<i>Оценочные показатели</i>	<i>Средства проверки</i>
I	Комплекс зданий ВМЦ безопасен и полностью пригоден для эксплуатации	• Соответствие строительным нормам, правилам и стандартам	• Свидетельства и отчеты, полученные от уполномоченных технических организаций, таких как TÜV Austria GmbHV
II	В ВМЦ используются современные, инновационные и новые строительные технологии, а также современное оборудование	• Соответствие современным нормам и технологиям	• Свидетельства и отчеты, полученные от уполномоченных технических организаций, таких как TUEV
III	Улучшение производственных условий для персонала и посетителей ВМЦ	• Количество положительных отзывов по электронной почте/ телефону в сравнении с отрицательными	• Отсутствие жалоб и увеличение количества положительных отзывов
IV	Услуги эффективны с точки зрения затрат	• Сравнение текущих отчетов с предыдущими с точки зрения затрат и эффективности (сроки)	• Отчеты СЭЗ
V	Признание ЮНИДО лидером в области устойчивой эксплуатации зданий	• Сертификация климатической нейтральности	• Свидетельства и отчеты, полученные от уполномоченных технических организаций, таких как TÜV Austria GmbHV

Что предлагает ЮНИДО

- Заключение более 100 контрактов на техническое обслуживание в различных частях ВМЦ, касающихся отопления, вентиляции, кондиционирования, электроснабжения, а также лифтов, услуг телекоммуникаций и телеконференций, для обеспечения надлежащего функционирования и бесперебойной работы;
- продление срока эксплуатации технических объектов, установок и оборудования за счет своевременного и профилактического обслуживания, что сводит к минимуму выход из строя установок и оборудования;
- инициирование, разработка и осуществление программ и проектов замены (в настоящее время 120 проектов) в целях обновления и модернизации инфраструктуры, а также условий труда в ВМЦ;
- реорганизация структуры СЭЗ, модернизация инструментов труда (электронная платформа технических заданий, автоматизированные системы управления объектами) и перераспределение функций и обязанностей для повышения эффективности и производительности;
- модернизация инфраструктуры ВМЦ, например путем увеличения мощности установок кондиционирования воздуха, а также замены и модернизации кабельных сетей зданий;
- снижение потребления и стоимости коммунальных услуг, несмотря на более длительное время работы и повышенный комфорт, благодаря внедрению передовых технологий, таких как светодиодное освещение, кондиционеры с системой рекуперации тепла и «умные» лифты;
- сведение к минимуму рисков, связанных с помещениями и техническими объектами ВМЦ, путем осуществления рекомендаций в рамках оценки рисков, связанных со зданиями;
- пересмотр текущих контрактов на периодическое обслуживание, что ведет к проведению повторных тендеров на такие контракты в целях выбора более дешевых подрядчиков и/или внутренних поставщиков услуг;
- расширение доступности ВМЦ для инвалидов;
- осуществление в ВМЦ рекомендаций, вынесенных по итогам оценки рисков, а также принципов обеспечения противопожарной безопасности;
- улучшение производственных условий для персонала и посетителей ВМЦ;
- реализация мер по экономии расходов и обеспечению экологически рентабельных подходов в результате осуществления проектов, направленных на экологизацию инициатив ВМЦ;
- получение от правительства Австрии существенных финансовых ресурсов на реконструкцию ВМЦ путем проведения переговоров в соответствии с недавно проведенной оценкой рисков;
- передача из бюджета СЭЗ в ФКРЗО некоторых проектов, в осуществлении которых принимает участие правительство Австрии; и
- сохранение достигнутой в 2015 году энергетической нейтральности ВМЦ.

Специальные ресурсы для Африки

253. Специальные ресурсы для Африки (СРА) используются для разработки, поддержки и осуществления национальных, региональных и субрегиональных программ и проектов. В период 2022–2023 годов СРА будут, в частности, использоваться для осуществления следующих видов деятельности:

- выполнение программы действий Организации Объединенных Наций в рамках третьего Десятилетия промышленного развития Африки (ДПРА III)

с учетом Плана действий по ускоренному промышленному развитию Африки (АИДА), а также Повестки дня Африканского союза на период до 2063 года и десятилетнего плана ее осуществления на 2013–2023 годы;

- вклад в подготовку национальных, субрегиональных и региональных промышленных стратегий и политики;
- подготовка и осуществление национальных, субрегиональных и региональных программ и проектов, касающихся ВУПР;
- разработка ПСП, СП и проектов по конкретным и целенаправленным запросам государств-членов и/или региональных экономических сообществ (РЭС);
- вклад в подготовку следующего цикла Всеобъемлющей программы действий Организации Объединенных Наций для НРС и формулирование, осуществление, мониторинг и оценка оперативной стратегии ЮНИДО в отношении НРС на 2022–2030 годы;
- вклад в осуществление, мониторинг и оценку Венской программы действий для развивающихся стран, не имеющих выхода к морю, на 2014–2024 годы, а также дорожной карты Организации Объединённых Наций для ускоренного осуществления данной Венской программы действий;
- поддержка имеющих отношение к Африке мероприятий в рамках глобальных форумов и совещаний групп экспертов (СГЭ); и
- укрепление институционального потенциала и поддержка Африканского союза (АС), Комиссии Африканского союза (КАС) и Агентства Африканского союза по развитию — Нового партнерства в интересах развития Африки (ААСР-НЕПАД) и РЭС.

254. Особое значение будет придаваться обеспечению рентабельности, всеохватности и устойчивости услуг ЮНИДО в Африке и их воздействию на процесс развития. Межсекторальные вопросы, такие как гендерная проблематика, проблемы молодежи, партнерские связи и экологические аспекты, будут рассматриваться в рамках программ, финансируемых из СРА.

Что предлагает ЮНИДО

255. В 2022–2023 годах использование Специальных ресурсов для Африки будет обеспечивать следующие результаты:

- разработка и осуществление совместной дорожной карты ДПРА III и совместных проектов и программ;
- осуществление и расширение инициативы «Сторонники ДПРА III» на основе плана действий, разработанного и утвержденного для каждого участника этой инициативы;
- всеобъемлющий обзор ориентированных на Африку программ и проектов всех международных организаций и доноров в отношении ВУПР, представленных государствам-членам;
- разработка и осуществление национальных, региональных и субрегиональных стратегий и программ с учетом контекста АКЗСТ;
- рассмотрение возможности более полного учета вопросов ВУПР в национальных, субрегиональных и региональных бюджетах и планах развития;
- разработка и реализация программ партнерства на национальном, региональном и субрегиональном уровнях;
- увеличение объема ресурсов для осуществления ДПРА III;
- разработка и введение в действие Панафриканского механизма подготовки промышленных проектов;

- повышение значимости и актуальности деятельности ЮНИДО по содействию ВУПР в Африке;
- осуществление программ в области консультирования по вопросам политики, прикладных исследований и аналитических услуг на национальном и региональном уровнях;
- развитие и расширение партнерств с участием многих заинтересованных сторон, промышленных парков, трансграничных специальных экономических зон и сотрудничества по линии Юг–Юг;
- наращивание производственного потенциала в африканских НРС/РСНВМ;
- поддержка касающихся Африки мероприятий в рамках глобальных форумов и СГЭ, включая организованную АС встречу на высшем уровне «Индустриализация и экономическая диверсификация Африки»;
- подготовка и распространение информационных продуктов, включая «Доклад об индустриализации Африки» и «Индекс индустриализации Африки»;
- оказание поддержки в целях содействия работе и укреплению потенциала АС, особенно КАС, Специализированного технического комитета АС по вопросам торговли, промышленности и полезных ископаемых, РЭС и ААСР-НЕПАД; и
- укрепление потенциала РЭС в целях осуществления отдельных программ и проектов в рамках АИДА, особенно в таких приоритетных областях, как:
 - i) промышленная политика и институциональное руководство, ii) модернизация производственного и торгового потенциала, iii) содействие использованию инфраструктуры и энергетики в целях промышленного развития, iv) людские ресурсы для промышленности, а также v) промышленные инновации, цифровая трансформация, научные исследования и разработки и развитие технологий.

Общий итог

256. Специальные программы и проекты, осуществляемые в целях достижения ВУПР в Африке посредством обеспечения экономической конкурентоспособности, общего процветания на основе промышленности и экологически устойчивого промышленного развития.

Регулярная программа технического сотрудничества

Общее описание

257. В настоящем разделе содержится описание программных элементов и ресурсов РПТС. Цель данной программы состоит в повышении эффективности деятельности Организации по программам технического сотрудничества в области промышленного развития и укреплении общего вклада Организации в более широком контексте СРООН.

258. Осуществление программы будет и далее предоставлять ЮНИДО возможность сосредоточить свою деятельность и содействовать осуществлению политики и стратегий в области ВУПР и ЦУР, созданию благоприятных промышленных экосистем, развитию инновационных, инклюзивных и устойчивых предприятий и эффективному стратегическому управлению, ориентированному на достижение результатов.

Что предлагает ЮНИДО

259. РПТС будет направлена на достижение следующих ожидаемых результатов к концу периода 2022–2023 годов:

- осуществление подготовительных мероприятий, включая оценку потребностей, которые позволят ЮНИДО разрабатывать программы или проекты

на основе ее тематических приоритетов и потребностей стран-получателей;

- осуществление подготовительной и аналитической деятельности, включая совместные проекты с научно-исследовательскими организациями, в целях содействия разработке приоритетных программ и новаторских инициатив ЮНИДО;
- осуществление деятельности по проведению глобальных форумов в форме семинаров, практикумов и симпозиумов, непосредственно связанных с разработкой приоритетных программ;
- вклад в деятельность, направленную на повышение слаженности в работе Организации Объединенных Наций, в том числе в рамках ПСП и СП; и
- гибкий подход к удовлетворению срочных запросов о безотлагательном предоставлении консультационных услуг по вопросам политики и технологий.

В рамках программы особое внимание будет уделяться потребностям НРС в целях оказания им поддержки в разработке программ технического сотрудничества и мобилизации финансовых ресурсов для их реализации. Программа будет также способствовать развитию международного промышленного сотрудничества с особым упором на сотрудничество по линии Юг–Юг, а также на интеграцию женщин в процесс развития.

Общий итог

260. Эффективная программа технического сотрудничества и укрепление вклада в общую систему развития Организации Объединенных Наций (СРООН).

Специальный счет добровольных взносов на основные виды деятельности (ССДВОВД)

Общее описание

261. В пункте (i) решения IDB.43/Dec.6 Совет по промышленному развитию учредил ССДВОВД в целях упрощения получения, распределения и использования добровольных взносов на основные виды деятельности, которые не могут в полном объеме финансироваться из регулярного бюджета. По состоянию на 31 января 2020 года сумма вложений в ССДВОВД составляет 71 300 евро; эти средства предлагается использовать в 2022–2023 годах для развития профессиональных навыков сотрудников ЮНИДО путем организации подготовки в рамках курсов повышения квалификации.

Смета ресурсов (в евро)

<i>Штатные должности</i>			<i>Смета на 2022–2023 годы (после пересчета)</i>		
<i>Категория специалистов</i>	<i>Категория общего обслуживания</i>	<i>Всего</i>	<i>Бюджет ССДВОВД</i>	<i>Всего</i>	
0,00	0,00	0,00	Расходы на персонал	71 300	71 300
			Итого, валовые расходы	71 300	71 300
			Поступления	(71 300)	(71 300)
			Итого, чистый объем ресурсов	0	0

Что предлагает ЮНИДО

262. Осуществление ежегодной учебной программы ЮНИДО.

Общий итог

263. Повышение в рамках ЮНИДО эффективности, производительности и устойчивости деятельности по углублению специальных знаний и повышению квалификации в области промышленного развития.

Различные поступления

264. Смета различных поступлений за 2022–2023 годы включают поступления по депозитам и поступления от продажи изданий. Она составляет 120 000 евро по регулярному бюджету и 100 000 евро по оперативному бюджету; подробные данные по этой смете приводятся в нижеследующих пунктах.

Поступления по депозитам

265. Смета поступлений по депозитам основана на ожидаемом процентном доходе с остатка средств в Общем фонде, Фонде оборотных средств и на счете оперативного бюджета для возмещения вспомогательных расходов. Прогнозы глобального инвестиционного рынка, а также банковского сектора свидетельствуют о том, что ЮНИДО не получит существенного процентного дохода по депозитам в евро и другим финансовым инструментам, хранящимся в различных банковских учреждениях. В то же время депозиты в долларах США, как ожидается, принесут процентный доход в размере примерно 100 000 евро в течение двухгодичного периода.

Продажа изданий

266. Путем продажи своих изданий ЮНИДО стремится укрепить свой авторитет в мире в качестве координационного центра Организации Объединенных Наций по всем вопросам, касающимся устойчивого промышленного развития. Как правило, издание поступает в продажу, когда профильное подразделение считает, что подготовленное им исследование вызовет значительный интерес и будет пользоваться спросом. Если исследование потребовало значительных затрат рабочего времени персонала и консультантов, его продажа является не только средством распространения собранных данных или информации, но и средством возмещения по крайней мере части расходов на его проведение.

267. Как правило, ЮНИДО придерживается модели совместного издания, в соответствии с которой хозяйственные подразделения устанавливают партнерские отношения с коммерческими издательствами в целях производства, маркетинга и продажи изданий. Более старые публикации объявлены общественным благом в 2016 году и доступны для бесплатного скачивания на веб-сайтах ЮНИДО.

Возобновляемый фонд для изданий в целях продажи

268. В 2000–2001 годах за счет поступлений от продажи изданий и информационных продуктов в течение этого двухгодичного периода был создан возобновляемый фонд для изданий в целях продажи. Данный фонд поддерживает более долгосрочное планирование издательской и статистической деятельности.

269. Половина полученных в течение двухгодичного периода доходов от продаж зачисляется на счет различных поступлений в целях сохранения сумм, зачитываемых в счет взносов государств-членов на продажу изданий. Фонд покрывает издержки, которые в соответствии с действующими процедурами зачитываются в счет поступлений.

270. Если не произойдет заметного увеличения объема продаж, то возобновляемый фонд для изданий в целях продажи, как ожидается, будет иметь сальдо в размере 244 786 евро к концу двухгодичного периода. В таблице представлена ожидаемая финансовая деятельность в рамках фонда в течение двухгодичного периода.

		<i>Пересмотренная смета на 2020–2021 годы</i>		<i>Смета на 2022–2023 годы</i>	
		<i>Возобновляемый фонд для изданий в целях продажи 2020–2021 годы</i>	<i>Различные поступления 2020–2021 годы</i>	<i>Возобновляемый фонд для изданий в целях продажи 2022–2023 годы</i>	<i>Различные поступления 2022–2023 годы</i>
540110	Валовой объем продаж	92 741	92 741	120 000	120 000
330000	Оборотный остаток средств на конец предыдущего двухгодичного периода	263 921		279 725	
530130/530150	Процент				
	Итого, поступления	356 662	92 741	399 725	120 000
610200	Временный персонал общего назначения	–		–	
610300	Консультанты	65 469		80 000	
620100	Служебные командировки	4 000		10 000	
630190	Прочие общие эксплуатационные расходы	–		–	
630310	Типографские работы	7 467		4 000	
	Итого, расходы	76 936		94 000	
330000	Возобновляемый фонд для изданий	279 725		305 725	

271. Для соответствующих проектов и организации специальных рекламных мероприятий потребуются средства. Кроме того, потребуются ресурсы для дальнейшей модернизации статистической системы и портала данных.

Приложения

Приложение А

Таблица 1
Расходы и поступления по регулярному и оперативному бюджетам
в разбивке по результатам

(в евро)

Результат	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы ^a	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах на 2022–2023 годы по расценкам 2022–2023 годов	Доля от общего объема бюджета		
						2020–2021 годы	2022–2023 годы	
	1	2	3	4	5	6	7	
Расходы								
1	Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	45 100 891	1 224 254	46 325 145	927 585	47 252 730	24,8%	25,3%
2	Благоприятствующие промышленные экосистемы	28 516 070	44 279	28 560 349	593 085	29 153 434	15,7%	15,6%
3	Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	24 830 647	(893 532)	23 937 115	469 595	24 406 710	13,6%	13,0%
4	Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	21 814 195	894 950	22 709 145	477 535	23 186 680	12,0%	12,4%
5	Наивысшее качество обслуживания клиентов и операционной деятельности	33 184 114	1 231 300	34 415 414	538 400	34 953 814	18,2%	18,7%
	Косвенные издержки	28 513 294	(754 120)	27 759 174	384 600	28 143 774	15,7%	15,0%
ИТОГО, расходы (без учета результата СЭЗ)		181 959 211	1 747 131	183 706 342	3 390 800	187 097 142	100,0%	100,0%
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ								
–	Общая эксплуатация зданий	55 042 900	(5 779 300)	49 263 600	1 446 300	50 709 900	95,3%	95,2%
–	Совместная эксплуатация зданий	2 685 300	(147 500)	2 537 800	5 000	2 542 800	4,7%	4,8%
ИТОГО, расходы (результат СЭЗ)		57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300	53 252 700	100,0%	100,0%
Поступления								
1	Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	607 900	(394 700)	213 200		213 200	11,1%	4,0%
2	Благоприятствующие промышленные экосистемы	607 900	(394 500)	213 400		213 400	11,1%	4,0%
3	Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	607 800	(394 500)	213 300		213 300	11,1%	4,0%
4	Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	607 900	(394 500)	213 400		213 400	11,1%	4,0%
Z1	Различные поступления	416 100	4 001 054	4 417 154		4 417 154	7,6%	83,8%
Z2	Экономия средств и повышение эффективности	942 223	(942 223)				17,2%	

Результат	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы ^a	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах на 2022–2023 годы по расценкам 2022–2023 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2020–2021 годы	2022–2023 годы
	1	2	3	4	5	6	7
Z3 Поступления из других источников	1 673 545	(1 673 545)				30,6%	
ИТОГО, поступления (без учета результата СЭЗ)	5 463 368	(192 914)	5 270 454		5 270 454	100,0%	100,0%
– Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ							
– Общая эксплуатация зданий	55 042 900	(5 779 300)	49 263 600	1 446 300	50 709 900	95,3%	95,2%
– Совместная эксплуатация зданий	2 685 300	(147 500)	2 537 800	5 000	2 542 800	4,7%	4,8%
ИТОГО, поступления (результат СЭЗ)	57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300	53 252 700	100,0%	100,0%
ИТОГО, ОБЩИЙ ОБЪЕМ	176 495 843	1 940 045	178 435 888	3 390 800	181 826 688		

Таблица 2
Расходы и поступления по регулярному бюджету в разбивке по результатам
(в евро)

Результат	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы ^a	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах на 2022–2023 годы по расценкам 2022–2023 годов	Доля от общего объема бюджета	
						2020–2021 годы	2022–2023 годы
	1	2	3	4	5	6	7
Расходы							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	34 906 096	351 884	35 257 980	794 615	36 052 595	24,2%	24,4%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	19 797 800	(531 241)	19 266 559	468 515	19 735 074	13,7%	13,4%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	16 743 522	(451 352)	16 292 170	387 465	16 679 635	11,6%	11,3%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	16 264 285	625 560	16 889 845	462 305	17 352 150	11,3%	11,8%
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	27 866 814	1 231 300	29 098 114	453 100	29 551 214	19,3%	20,0%
Косвенные издержки	28 513 294	(754 120)	27 759 174	384 600	28 143 774	19,8%	19,1%
ИТОГО, расходы (без учета результата СЭЗ)	144 091 811	472 031	144 563 842	2 950 600	147 514 442	100,0%	100,0%
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ							
Общая эксплуатация зданий	55 042 900	(5 779 300)	49 263 600	1 446 300	50 709 900	95,3%	95,2%

Результат	Утвержденный бюджет на 2020–2021 годы ^d	Прирост ресурсов в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности в ресурсах в 2022–2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Пересчет по расценкам 2022–2023 годов	Потребности в ресурсах на 2022–2023 годы по расценкам 2022–2023 годов	Доля от общего объема бюджета	
		1	2		3	4	5
Совместная эксплуатация зданий	2 685 300	(147 500)	2 537 800	5 000	2 542 800	4,7%	4,8%
ИТОГО, расходы (результат СЭЗ)	57 728 200	(5 926 800)	51 801 400	1 451 300	53 252 700	100,0%	100,0%
Поступления							
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	607 900	(394 700)	213 200		213 200	11,8%	6,1%
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	607 900	(394 500)	213 400		213 400	11,8%	6,1%
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	607 800	(394 500)	213 300		213 300	11,8%	6,1%
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	607 900	(394 500)	213 400		213 400	11,8%	6,1%
Z1 Различные поступления	120 000	2 500 000	2 620 000		2 620 000	2,3%	75,4%
Z2 Экономия средств и повышение эффективности	942 223	(942 223)				18,2%	
Z3 Поступления из других источников	1 673 545	(1 673 545)				32,4%	
ИТОГО, поступления (без учета результата СЭЗ)	5 167 268	(1 693 968)	3 473 300		3 473 300	100,0%	100,0%
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ							
Общая эксплуатация зданий	55 042 900	(5 779 300)	49 263 600	1 446 300	50 709 900	95,3%	95,2%
Совместная эксплуатация зданий	2 685 300	(147 500)	2 537 800	5 000	2 542 800	4,7%	4,8%
ИТОГО, поступления (результат СЭЗ)	57 728 200	(5 926 800,0)	51 801 400	1 451 300	53 252 700	100,0%	100,0%
ИТОГО, ОБЩИЙ ОБЪЕМ	138 924 543	2 165 999	141 090 542	2 950 600	144 041 142		

Таблица 3
Расходы и поступления по оперативному бюджету в разбивке по результатам
(в евро)

Результат	Утвержденный бюджет на 2020– 2021 годы ^a	Прирост ресурсов в 2022– 2023 годах по расценкам 2020–2021 годов	Потребности	Пересчет по расценкам 2022– 2023 годов	Потребности	Доля от общего объема бюджета	
			в ресурсах в 2022– 2023 годах по расценкам 2021 годов		в ресурсах на 2022– 2023 годы по расценкам 2022– 2023 годов	2020– 2021 годы	2022– 2023 годы
	1	2	3	4	5	6	7
Расходы							
1 Политика и стратеги- гии в интересах ВУПР и ЦУР	10 194 795	872 370	11 067 165	132 970	11 200 135	26,9%	28,3%
2 Благоприятствующие промышленные экоси- стемы	8 718 270	575 520	9 293 790	124 570	9 418 360	23,0%	23,8%
3 Инновационные, ин- клюзивные и устой- чивые предприятия	8 087 125	(442 180)	7 644 945	82 130	7 727 075	21,4%	19,5%
4 Эффективное страте- гическое управление, ориентированное на результаты	5 549 910	269 390	5 819 300	15 230	5 834 530	14,7%	14,7%
5 Наивысшее качество общеорганизацион- ных услуг и опера- тивной деятельности	5 317 300		5 317 300	85 300	5 402 600	14,0%	13,6%
ИТОГО, расходы (без учета результата СЭЗ)	37 867 400	1 275 100	39 142 500	440 200	39 582 700	100,0%	100,0%
Поступления							
Z1 Различные по- ступления	296 100	1 501 054	1 797 154		1 797 154	100,0%	100,0%
ИТОГО, поступления (без учета результата СЭЗ)	296 100	1 501 054	1 797 154		1 797 154	100,0%	100,0%
ИТОГО, ОБЩИЙ ОБЪЕМ	37 571 300	(225 954)	37 345 346	440 200	37 785 546		

Приложение В

Таблица 1

Расходы и поступления по регулярному и оперативному бюджетам в разбивке по результатам и основным статьям расходов по расценкам 2020–2021 годов

(в евро)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	33 619 307	34 631 977	1 974 330	1 946 970	6 057 920	6 277 420	340 845	341 845	3 108 489	3 126 933	45 100 891	46 325 145	(607 900)	(213 200)	44 492 991	46 111 945
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	23 144 073	22 948 688	800 210	1 040 630	1 305 083	1 283 883	158 215	160 215	3 108 489	3 126 933	28 516 070	28 560 349	(607 900)	(213 400)	27 908 170	28 346 949
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	19 242 895	18 686 230	1 129 460	710 000	1 202 961	1 180 311	146 840	148 840	3 108 491	3 211 734	24 830 647	23 937 115	(607 800)	(213 300)	24 222 847	23 723 815
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	19 185 325	19 989 745	611 900	666 780	1 796 070	1 805 720	220 900	246 900			21 814 195	22 709 145	(607 900)	(213 400)	21 206 295	22 495 745
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	26 452 555	26 664 555	142 159	128 059	816 000	815 300	5 773 400	6 807 500			33 184 114	34 415 414			33 184 114	34 415 414
Косвенные издержки	7 564 587	7 808 061			20 401 607	19 404 013	547 100	547 100			28 513 294	27 759 174			28 513 294	27 759 174

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности		
	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	
Различные поступления														(3 031 868)	(4 417 154)	(3 031 868)	(4 417 154)
ИТОГО (без учета результата СЭЗ)	129 208 742	130 729 256	4 658 059	4 492 439	31 579 641	30 766 647	7 187 300	8 252 400	9 325 469	9 465 600	181 959 211	183 706 342	(5 463 368)	(5 270 454)	176 495 843	178 435 888	
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ																	
Общая эксплуатация зданий	16 982 100	16 446 200	26 700	14 000	37 895 800	32 725 100	138 300	78 300			55 042 900	49 263 600	(55 042 900)	(49 263 600)			
Совместная эксплуатация зданий	865 000	865 000			1 820 300	1 672 800					2 685 300	2 537 800	(2 685 300)	(2 537 800)			
ИТОГО (результат СЭЗ)	17 847 100	17 311 200	26 700	14 000	39 716 100	34 397 900	138 300	78 300			57 728 200	51 801 400	(57 728 200)	(51 801 400)			

Таблица 2

Расходы и поступления по регулярному бюджету в разбивке по результатам и основным статьям расходов по расценкам 2020–2021 годов

(в евро)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	24 472 932	24 847 472	1 119 110	857 510	5 864 720	6 084 220	340 845	341 845	3 108 489	3 126 933	34 906 096	35 257 980	(607 900)	(213 200)	34 298 196	35 044 780
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	15 027 893	14 583 308	242 920	157 020	1 260 283	1 239 083	158 215	160 215	3 108 489	3 126 933	19 797 800	19 266 559	(607 900)	(213 400)	19 189 900	19 053 159

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	12 070 360	11 619 215	226 670	143 870	1 191 161	1 168 511	146 840	148 840	3 108 491	3 211 734	16 743 522	16 292 170	(607 800)	(213 300)	16 135 722	16 078 870
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	13 788 715	14 419 545	458 600	417 680	1 796 070	1 805 720	220 900	246 900			16 264 285	16 889 845	(607 900)	(213 400)	15 656 385	16 676 445
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	21 135 255	21 347 255	142 159	128 059	816 000	815 300	5 773 400	6 807 500			27 866 814	29 098 114			27 866 814	29 098 114
Косвенные издержки	7 564 587	7 808 061			20 401 607	19 404 013	547 100	547 100			28 513 294	27 759 174			28 513 294	27 759 174
Различные поступления													(2 735 768)	(2 620 000)	(2 735 768)	(2 620 000)
ИТОГО (без учета результата СЭЗ)	94 059 742	94 624 856	2 189 459	1 704 139	31 329 841	30 516 847	7 187 300	8 252 400	9 325 469	9 465 600	144 091 811	144 563 842	(5 167 268)	(3 473 300)	138 924 543	141 090 542
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ																
Общая эксплуатация зданий	16 982 100	16 446 200	26 700	14 000	37 895 800	32 725 100	138 300	78 300			55 042 900	49 263 600	(55 042 900)	(49 263 600)		
Совместная эксплуатация зданий	865 000	865 000			1 820 300	1 672 800					2 685 300	2 537 800	(2 685 300)	(2 537 800)		
ИТОГО (результат СЭЗ)	17 847 100	17 311 200	26 700	14 000	39 716 100	34 397 900	138 300	78 300			57 728 200	51 801 400	(57 728 200)	(51 801 400)		

Таблица 3
**Расходы и поступления по оперативному бюджету в разбивке по результатам и основным статьям расходов по расценкам
 2020–2021 годов**
 (в евро)

Результат	Расходы на персонал		Служебные командировки		Эксплуатационные расходы		Информационно-коммуникационные технологии		РПТС и Специальные ресурсы для Африки		Итого, расходы		Поступления		Чистые потребности	
	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы	2020–2021 годы	2022–2023 годы
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	9 146 375	9 784 505	855 220	1 089 460	193 200	193 200					10 194 795	11 067 165			10 194 795	11 067 165
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	8 116 180	8 365 380	557 290	883 610	44 800	44 800					8 718 270	9 293 790			8 718 270	9 293 790
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	7 172 535	7 067 015	902 790	566 130	11 800	11 800					8 087 125	7 644 945			8 087 125	7 644 945
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	5 396 610	5 570 200	153 300	249 100							5 549 910	5 819 300			5 549 910	5 819 300
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	5 317 300	5 317 300									5 317 300	5 317 300			5 317 300	5 317 300
Различные поступления													(296 100)	(1 797 154)	(296 100)	(1 797 154)
ИТОГО (без учета результата СЭЗ)	35 149 000	36 104 400	2 468 600	2 788 300	249 800	249 800					37 867 400	39 142 500	(296 100)	(1 797 154)	37 571 300	37 345 346

Приложение С

Распределение штатных должностей в разбивке по результатам

Результат	Категория специалистов и выше			Категория общего обслуживания		
	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего	Регулярный бюджет	Оперативный бюджет	Всего
1 Политика и стратегии в интересах ВУПР и ЦУР	59,05	28,85	87,90	54,05	16,75	70,80
2 Благоприятствующие промышленные экосистемы	40,20	23,20	63,40	25,75	13,90	39,65
3 Инновационные, инклюзивные и устойчивые предприятия	31,40	19,85	51,25	23,00	12,40	35,40
4 Эффективное стратегическое управление, ориентированное на результаты	32,35	20,10	52,45	39,20	8,95	48,15
5 Наивысшее качество общеорганизационных услуг и оперативной деятельности	41,00	7,00	48,00	61,00	21,00	82,00
ИТОГО (без учета результата СЭЗ)	204,00	99,00	303,00	203,00	73,00	276,00
Эффективная эксплуатация зданий ВМЦ	7,00		7,00	106,00		106,00
ИТОГО (результат СЭЗ)	7,00		7,00	106,00		106,00